

“搜一段短视频，发掘一本好书”融入越来越多用户的日常阅读场景 直播间卖书新赛道崛起，会促成作者与读者“双向奔赴”吗

■本报记者 许旸

经济学家薛兆丰通过直播方式，卖出了6.5万单《薛兆丰经济学讲义》；2021年诺贝尔文学奖获得者古尔纳的作品集引进国内后选择在直播间开启首发，吸引文学爱好者涌入；作家张嘉佳新书《天堂旅行团》直播当晚两分钟销售破万册……眼下，短视频和直播成为激发读者阅读兴趣并购书的新路径，“搜一段短视频，发掘一本好书”已融入越来越多用户的日常阅读场景。

图书借由互联网平台的强大流量和影响力得到迅速传播，主播达人、出版社、作家更容易“让图书找到读者”，另一方面用户养成了“主动搜索发现好书”的消费习惯。卖书新赛道崛起，会促成作者与读者的“双向奔赴”吗？

至少一连串上扬数据表明，依托全球兴趣电商模式，短视频平台正成为带货新渠道——去年，光是抖音电商销售图书超1.9亿单，销量同比增长312%，消费者人数同比增长205%，月搜索量超亿次，图书带货直播总时长达581.8万小时，累计直播观看量为80.5亿次。站内活跃的图书出版企业号已近万，比2020年同期增长了134%。

短视频与直播间既是出版增量市场，也是打造爆品的引流新入口

在应对疫情影响和数字化转型压力时，传统出版业认识到直播带货以及短视频带来的传播效应，积极寻找契合点。多位资深出版人谈到，直播

间平台对于出版既是增量市场，也是打造爆品的红利增长点。加上东方甄选主播董宇辉的“出圈”，直播卖书为整个出版生态、内容产业注入新的可能。

“随着越来越多出版机构加入电商，更多正版新书和好书抵达了读者，不少出版社在平台的直播模式已然成熟，效果很好。”抖音电商图书行业负责人周泽禹透露，比如中信出版集团的直播矩阵中，账号“中信童书”在天府书展单日直播GMV（指销售成交总额）就已突破30万元；机械工业出版社在抖音电商销售的图书超122万单，出了不少爆款单品。

机械工业出版社营销销售中心副主任李双磊认为，直播平台和后续短视频剪辑的拉动效应，会为卖书延长持续增长周期。《底层逻辑》通过一批短视频的分发，全网销量已涨至60多万册；《聪明

却混乱的孩子》头两周达几万册，经过一段时间传播发酵也突破了十万册。“现在搜索《被讨厌的勇气》《刻意练习》等畅销书，抖音上有大量达人推荐，光是董宇辉一个链接就带货近20万册，全网其他达人也积极合作分销《刻意练习》。”不难发现，互联网平台社交属性的黏性和营销新打法，为出版业提供了新思路。

一些优秀主播不仅助推畅销书持续走俏，还能打捞曾被埋没的滞销好书，“引流”效果明显。毕业于清华大学的图书达人马兰花，2020年开始用短视频分享读书感悟，为读者寻觅到不少“冷门”却符合她定义的好书。比如《我们与世界》最开始在网上几乎籍籍无名，但马兰花认为书中内容生动，很适合孩子阅读。在她的“安利”推荐下，这本书一个月卖出近7000册。除了拉动经典文学作品销量，董宇辉

也把《中国哲学简史》等小众图书卖出了近几十万本。达人“小嘉啊”通过短视频反哺图书销售，她发布讲解《蛤蟆先生去看心理医生》的短视频后，4小时售出5000余本。《长大了就会变好吗？》短视频也带动了6万本销量。

警惕盗版乱象扰乱内容生态，电商业态寻求可持续发展迭

短视频和直播平台成为越来越多人购书的新渠道，盗版书商也“盯”上了这一流量入口。业内指出，互联网时代盗版形式具有花样多、隐蔽性强、速度快、危害大等特点，电商平台面临判断难、治理难、协作难的压力，挑战日益严峻。要达到良性可持续的“双向奔赴”，需要多

沪上高校错峰开学，新生收获深情“见面礼” 大学丰厚的文化和精神内涵，帮助“萌新”们开启新阶段成长之路

■本报记者 储舒婷

上周起，沪上高校迎来开学季，复旦大学、上海交通大学、同济大学等陆续错峰开学。扫码快速入校、大数据匹配室友、校园虚拟卡“一卡畅行”……报到流程井然有序，尽量减少聚集，数字化校园让新生们体验到便捷高效的服务。值得一提的是，学校还为“萌新”们精心准备了“见面礼”，既有暖心实用的文创大礼包，也有特意选在开学典礼启动的科技大奖，无不饱含大学丰厚的文化和精神内涵，帮助新生开启新阶段的成长之路。

双胞胎姐妹跟爸爸成了“校友”

上周末，复旦大学迎来4000余名本科新生，其中有两对双胞胎姐妹花。满思奇、满思易姐妹双双进入管理学院的经济管理试验班。她们自豪地告诉记者：“爸爸毕业于复旦大学，现在我们也将接过这一棒。”报到当天，全家一起把她们送到校门口，两姐妹正式与爸爸成了“校友”。“我们已经迫不及待想要开启新阶段的求学生活！”

来自七宝中学的章雨茹、章雨蕙姐妹即将进入复旦新工科专业，姐姐章雨茹选择了技术科学试验班，妹妹章雨蕙选择了软件工程专业。暑假里，她们已提前开始学习高数，尤其是微积分线性代数相关的内容。“我希望进入大学也不松懈。”章雨蕙对规划中的美好未来，信心满满。

“秒通关”入校，体验精细化管理

记者在复旦大学校门口看到，报到当



2022级复旦本科新生满思奇、满思易姐妹。

本报记者 邢千里摄

天，新生们只需“扫一扫”就能“通关”。今年，本科生线下迎新继续采取“刷脸”方式，学生提前半个月即可上传各项报到所需个人信息以及健康检测情况，在线就能完成报到程序，减少线下聚集。

复旦大学信息办运行中心副主任周伟强介绍，四个校区均设置“新生专用通道”和“车辆缓冲区”，新生使用事先领取的虚拟校园卡扫码入校，极大提升了报到效率、避免拥堵。此外，虚拟校园卡不仅关联防疫信息，学生入校后也可以刷卡就餐、购物、预约自习室等实现“一卡畅行”。

在同济大学进校点，每个同学都会提

前准备好专属的“进校码”，扫码验证成功后即可入校。这是学校自主开发的“智能返校系统”和“同济学生服务站”系统，覆盖所有在籍学生，能实现对个人防疫风险的智能研判和对风险点的智能管控。

报到日，也是新生和室友们的“网友见面”的日子。适应“萌新”的特征与喜好，部分高校推出“大数据匹配室友”服务，在开学前，根据作息习惯等偏好选择，新生们通过线上调查问卷和大数据分析匹配了室友，并早已在社交平台上加为“好友”。双胞胎会被分到一起吗？大数据给出这样的答案——满思奇、满思易虽填写的信息相似，但她俩并

10年，该制度已经成为了卿小家校共育的有力助推器，学校不仅通过家长督导活动开展办学成效，提升家长们的家庭教育能力和水平，也从家长的建议中提升和改进学校教育

2017年，学校凭借该项目成为上海市“十三五”家庭教育指导实验基地校，并获评上海市家庭教育示范校。

在今后的工作中，卿桥小学还将进一步优化“家长督导制”，将更多优质教育资源送到百姓家门口。



目的达成一致，卿桥小学在“教育服务承诺制”的基础上创新建立了“家长督导制”，坚持把“是否满足学生发展需要，是否满足家长对优质教育的需求”作为学校自主发展的评价指标之一，让家长感悟教育、参与教育，共同承担起教育下一代的责任。

为了实现高质量家校共治，学校还开设了普惠通识课、督导专业课、教育精品课三个层面的家长督导培训微课，全面提升家长的育儿观，更引领家庭和学校同向同行，为学校持续发展注入新的功能。

目前，家长督导制在卿桥小学实行已近

注入育人动能 培养家校合力 浦东新区御桥小学持续落实“家长督导制”工作

御桥小学创建于2002年，“共创每个孩子幸福童年”是学校的办学理念。学校先后荣获“全国教科研先进集体”、“全国乡村学校少年宫”、“上海市家庭教育示范学校”等26项集体荣誉。《上海教育》杂志曾以“御桥，一所老百姓家门口的优质学校”为题，对学校改革发展历程作长篇报道。

“教育服务承诺”孕育“家长督导制”：2004年，为推动开放办学、依法办学，让教师坚持以德治校，御桥小学在深入调研分析的基础上，推出了“教育服务承诺制度”，带领教师主动向家长庄严承诺，并接受社会和家长

的监督。服务承诺作为校长、全体教工、班主任与学科教师三个层面共十二个重点进行，为履行好教育承诺，学校还鼓励家长走进学校，了解办校过程中学校的姿态和努力，以此获取家长对学校的信任感。

吸引全国的三甲医院来“加盟” 普陀区天佑医院着力打造救治危重病人的医疗高地

8月20日，来自上海、陕西、新疆、湖北、江苏、安徽等地20余家医疗机构代表，在普陀区天佑医院出席“高压氧-脑复苏学科联盟”授牌仪式。这些来自全国各地的加盟机构多数为公立三甲和二甲医院，且均配备有高压氧舱和副高以上的专业技术人员。他们的“加盟”，意味着普陀区正在借助“高新科技”，着力打造一个救治危重病人的医疗高地。

据悉，在普陀区桃浦健康共同体的支持下，院方于2021年底发起成立了“高压氧-脑复苏学科联盟”。不仅是打造一个学术交流平台，更是建立一个脑复苏病人的诊治、抢救、促醒和康复的一体化平台，真正做到将前沿的高压氧医学研究成果和技术应用到病人的实际诊疗中，为区域内的百姓健康保驾护航。“天佑医院院长蔡剑飞介绍。

高压氧医学是一门新型的医学学科，在许多疾病尤其是急、危、重症患者抢救、促醒和康复等方面的作用突出。“高压下吸氧的优势很明显，氧供可以达到全覆盖，就不会出现缺氧的情况了，对医生而言，更容易挽救危重

病人。”上海市医学会高压氧医学专科分会主委刘青乐教授言简意赅地阐释了这项新型的诊疗方式，“天佑的高压氧舱由过渡舱、治疗舱和抢救舱3个舱室组成，可以接受危重症患者直接带呼吸机进行高压氧治疗。”自2020年初引进这台大型高压氧舱以来，累计治疗4.5万余人次，其中气管切开、带呼吸机病人救治达6千余人次。

从医院“高压氧-脑复苏联合诊疗病房”，到联合桃浦健康共同体发起成立“高压氧-脑复苏学科联盟”，再到今天有全国20余家医疗机构“加盟”，这项新型的“高科技”诊疗手段正从医院向全国辐射。“其实，高压氧治疗的很多新技术在全国范围内尚未真正推广开来。”刘青乐说，“发起成立这一学科联盟，就是希望通过学术讲座、专业培训、远程会诊等形式，将成员单位

对此，来自陕西省咸阳市第一人民医院的高压氧科副主任闫宝盛感触很深。作为外省市首家“加盟”的成员单位，“加盟”后的资源共享带来的成效也十分明显。“加盟以来，资源共享对团队的专业素养、专业能力提升都有很大帮助，在联盟的支持下，我们在危急重症高压氧治疗和脑复苏方面也开始了有益的探索，科室的综合指标跃升到了全省的前五名。”闫莹介绍。

当天下午，参加授牌仪式的10余位代表参观了天佑医院高压氧舱、脑复苏联合诊疗病房并参加了首次座谈会，就学科联盟今后的发展思路、远程会诊、学术活动等多个具体事项进行了沟通和交流。（丁婉星）



“奉信·奉贤·奉献”大学生暑期实践项目圆满收尾

今年，奉贤区团委积极落实奉贤人才“百万”工程工作要求，全力推进“凤归巢”计划实施，开展了“奉信·奉贤·奉献”大学生暑期实践项目，着眼奉贤城市未来发展所需，通过系统化的实践锻炼和素质培养，发现一批、储备一批、留住一批优秀青年学子，为奋力书写“奉贤美、奉贤强”高质量发展新征程凝聚了一批面向未来的青年力量。

据了解，今年实践活动依旧受到大学生的踊跃欢迎。在成功匹配的472名大学生中，985/211高校学生占比28.8%，学生党员、干部占比36.4%，其中还不乏有紧缺专业的百余名学生报名，为了将优秀学子分配到村居一线岗位进行历练，让大学生更直接走进群众、更广泛深入群众、更好地融入群众。今年，共有20余名综合性专业的985高校大三学生在村居岗位开展实践实习，直接参与社区服务、乡村振兴、规划建设等工作。

依托实践平台，区团委今年暑期还招募到了479名大学生以志愿者身份参与防疫志

愿服务。而针对紧缺型专业大学生，区团委也将他们分配到相关的委办局、国企等专业性岗位上开展实践实习，充分调动和发挥出他们的专业优势。

除了参与到实践实习中，为了让大学生们更好地走进奉贤、了解奉贤、爱上奉贤，区团委还特别设计开展了“青年学子与书记局长面对面”系列主题宣讲活动，围绕奉贤区情、人才工作和人才相关政策、奉贤规划建设、奉贤产业发展、“乡村振兴的奉贤实践”等方面，前后开展了5次主题宣讲活动。结合主题宣讲会，配套开展实地参观活动，组织大学生去到奉贤博物馆、淳之文化馆品赏奉贤文化之美，到伽蓝集团、美谷美购广场展示厅看奉贤产业之强，到李窑村看奉贤乡村振兴模式之新。期间，“我为奉贤代言”评选大赛暨受学生青睐，该活动在大学生群体间广泛宣传“奉贤美、奉贤强”。此外，还持续深入开展大学生走访慰问活动，听

守护“小候鸟” 共筑“爱心巢” 让爱与暑期同行

暑假期间，不少留守儿童千里迢迢从外省市赶来，与久别的父母团聚。然而，父母忙于工作，没有太多时间陪伴这些“小候鸟”，为了让他们过一个快乐有意义的暑假，南翔镇总工会特别制定了一系列暑期活动，让“小候鸟”们在南翔短暂停留的时间里，感受到更多的温暖与关怀。

8月12日上午，“小候鸟”新业态劳动者子女和上师附小的学生们来到南翔老街，踏上探寻红色足迹之旅，一起追寻这座古镇的“红色基因”，体验独属于南翔的“红色印记”。从檀园到名士居，再到归鹤园，“小候鸟”认真聆听着导游老师的讲解，不仅感受到南翔古镇的悠久历史文化，也激发起他们的爱国之情，引导他们感恩先烈、珍惜当下、憧憬未来，并对他们父母工作生活的城市有了更全面的了解。

8月16日，“小候鸟”新业态劳动者子女和苏民学校的学生们来到南翔小笼馒头主题邮局，听带队老师讲述白鹤南翔的由来。在了解了南翔的起源之后，开始了“DIY小笼制作”环节，在小笼师傅的授教下，小朋友们揉面、包

馅、收口，一步步地体验小笼的制作过程。让“小候鸟”们亲身感受并参与到非遗的传承和弘扬，既积累了非遗知识，又丰富了假期生活。

8月20日，“小候鸟”们来到新时达企业，与新时达的职工子女一同开启全新体验。“小候鸟”和企业职工子女在讲解员的带领下，参观工厂的生产车间及部分实验室，近距离观看生产车间的工艺流程，感受企业紧张有序的工作氛围。让孩子们第一次对父母工作的环境有了感性的认识，感受到父母辛勤工作的不易。

通过组织参观优秀企业，既让“小候鸟”们了解自己父母的工作环境，增加对父母工作的理解，又让孩子们切身地地了解到南翔企业的发展，让他们增加了对南翔的认同感和归属感，感受到来自第二故乡的温暖。

南翔镇总工会于2016年暑期，首次组织

方合力构建全面的盗版图书治理体系。

比如，电商场景下常见的成交方式包括内容种草、直播带货和用户搜索购买，有盗版书商借助短视频和直播平台发布大量虚假宣传文章，并附上链接为盗版图书站外引流；也有商家以低价促销等噱头带货，直播成交后快速下架商品或恶意错放类目，试图抹去侵权痕迹；还有商家通过真假掺卖、滥发商品信息等手段销售盗版图书，以此造成混淆。有个体店铺经处罚封号后“春风吹又生”，其开店销售成本远低于平台识别和打击的成本，大大增加了治理难度。

种种乱象严重挤压正版图书市场，一些低劣盗版图书还可能给读者带来不良的身心影响，终将危及整个图书出版行业。“电商业态更新迭代速度快，平台治理的场景也更为复杂。传统电商以平台图文为主，如今则以动态视频内容为主，所要处理的数据量级完全不同。”抖音电商知识产权保护负责人冯呈表示，剧增的数据量级，对技术和系统提升、资源投入力度、运营人员经验与精力，以及社会各方合作联防都提出了更高要求。

在中央财经大学法学院教授、博士生导师杜颖看来，仅仅依靠平台方，无法实现电商平台图书版权保护的健康生态，只有通过多主体共治、线上线下共治才能达成治理目标。她呼吁：平台、政府、权利人、平台上的经营者和平台用户以及行业组织等必须承担起相应的责任，形成合力，打击盗版侵权，维护健康绿色的平台图书市场生态环境，实现多方共赢。

体重30斤肿瘤占十分之一 市一医院多学科联合 为3岁患儿成功实施手术

本报讯（记者李晨琰）体重仅30斤的3岁小女孩胸腔内竟长了直径20厘米、重量近3斤的巨大纵膈肿瘤。这颗接近孩子体重十分之一的肿瘤严重威胁孩子的生命。近日，上海市第一人民医院胸外科联合多学科克服重重难关，为患儿成功实施“复杂纵膈肿瘤+右全肺切除手术”，摘除胸腔内巨大肿瘤。患儿恢复良好，已经出院。

3岁的湘湘（化名）来自外省市，1个月前出现发热、喘憋症状，在当地医院经胸部CT检查发现右侧胸腔巨大占位，考虑为肺母细胞瘤。巨大瘤体压迫着湘湘的肺组织和心脏，让她连正常呼吸、饮食都十分困难。父母多方打听后来来到上海市第一人民医院胸外科。彼时，湘湘已出现严重的呼吸衰竭症状，嘴唇青紫、神志淡漠，右肺完全失去功能，生命垂危。手术刻不容缓，但困难也显而易见。无数问题摆在团队面前——幼弱的身體能否承受开胸手术的创伤？麻醉如何在建立安全气道的时候尽可能维持血流动力学稳定？术中如果引起体内循环崩溃该如何应对？……

为确保手术万无一失，胸外科又联合心脏及大血管外科、儿科、麻醉科、输血科开展全院大会诊，尽最大努力降低手术风险。

术前准备时，湘湘拉着麻醉科主任医师姚俊岩的手臂，用微弱的声音说道：“阿姨，我想喝奶奶。”这充满生渴望的请求让手术室所有医护人员更下定决心，一定要拯救这个幼小的生命。

手术当日，多学科联合组成的团队严阵以待。为充分暴露手术视野，手术团队采用了一般用于双肺移植手术的Clam-shell（双侧开胸切口）术式。打开胸腔后，可见直径达20厘米的瘤体占据了整个胸腔，严重压迫腔静脉、纵膈、心脏和左肺，并与周围的神经、血管等组织贴合紧密。手术团队仔细游离肿瘤与周围组织，最大限度保护其术后神经功能不受损伤。麻醉科团队密切监测患儿血压，通过调节静脉滴注配合肿瘤取出。3小时的通力合作，手术顺利完成，完整摘除了近3斤的纵膈肿瘤。

术后第二天，湘湘顺利从重症监护室转入普通病房，并实现了术前的愿望，顺畅、有力地喝上了牛奶！在医护人员悉心照护下，湘湘迅速恢复了活力，很快就能自己下地行走，顺利出院。

范江介绍，纵膈肿瘤是胸外科常见疾病之一，但巨大纵膈肿瘤较少。一般而言，直径超过10厘米的纵膈肿瘤即被称为巨大纵膈肿瘤。由于纵膈肿瘤一般位置较深，容易与重要脏器相邻，手术难度很大。市一医院胸外科团队对纵膈肿瘤特别具有丰富经验，今年以来已成功为多名患者成功实施手术。