

## 华建集团华东院建筑二部总建筑师“揭秘”上海城市规划展示馆升级亮点

# 拉近规划与人的距离，实现人与城市的沟通

■本报记者 史博臻

城市规划馆，凝结了一座城市从历史到未来的全程缩影。上海城市规划展示馆的此次更新，不仅是该馆的一次自我转型，也体现出我国城市规划展示馆领域发展的一些新趋势——从定位、使命、到展陈方式、内容，再到形象宣传、公众参与，一系列的新变化都在酝酿实践中。

### “绿色”筑基底，新增2000多平方米展陈面积

上海城市规划展示馆改造项目，由华建集团担纲设计施工总承包。华建集团华东院建筑二部总建筑师曹丹青表示，随着科技发展、城市规划日新月异，考虑建筑旧损、展陈模式改变等原因，规划馆升级改造势在必行。规划馆位于人民广场风貌保护区内，设计理念必须最大化保持原有建筑的形式、总高度、体量和色调，同时兼顾节能环保设计要求。

全新展馆给人宽敞明亮的感觉，活动空间多样，业态也更多元。从外观看，整体建筑没有明显加高，玄机就在于内部空间的重新谋划。设计师透露，根据展陈内容要求，场馆需分成7个主题展厅，包括全球城市核心主题、资料查阅互动空间、人文、创新、生态主题、临展厅和多媒体报告厅等，综合考虑结

构、承重等因素，在原来4层楼面上加盖两层，使展陈面积增加2000多平方米。改造之后，主题展厅不仅拥有独特的格局，充分展现科技魅力，还容纳了30个展项，40多个模型，可谓把空间用到极致。

在游览动线上，设计师全面调整了观众流线、内部员工流线，使得内外流线不交叉，各自使用都很高效便捷，且有明确的方向感和灵活性。

建筑本体也更“绿色”，提升了建筑能效水平。设计严格控制建筑运行能耗和二氧化碳排放强度，按三星绿色建筑的规定，建筑外墙和屋面保温系统、玻璃幕墙系统全部更换。建筑顶部造型是四片白玉兰花瓣，设计团队利用这一伞状曲面造型，在内侧设置近200平方米薄膜太阳能光伏组件，达到绿色减碳的目的。景观设计中，还增加了落水管断接、透水铺装、高位花坛、雨水花园、管网调蓄和室外蓄水池等设置，实现了中心城区既有建筑的海绵化改造。

### 把握更新方向，回归到“近人”的尺度

正值暑期，开馆首日也迎来学生参观。一位家长表示，带孩子来规划馆参观，不但能了解自己所在城市的发展沿革，还能学习所在地区的自然环境知识，知道人与自然和谐发展的意义，对提高孩子的知识面和思维能力很有帮助。

助。这一番话印证了当下的流行观点：真正好的展览应该是一个起点而非终点，不仅要给参观者一些知识，还要给他启发，让他去思考为什么会是这样。

曹丹青提到一个小插曲，在某次汇报会上，大家专门针对“让中小学生喜欢看、看得懂”为题展开讨论，“这足以说明，我们的展陈方式也从图示化向电子化过渡，展陈内容从固定模式向开放式、可更新模式靠拢，这也是目前展馆建筑在设计上越来越友好、越来越亲民的一个发展趋势”。

当有关城市的宏大叙事回归到“近人”尺度，规划的表达方式也从冰冷的数据转向生动的生活感受。规划专家认为，如今的规划馆其实是以自身为媒介，回归到市民的日常生活中来，从规划“告知”转变为规划“交流”，让“开门办规划”真正走进市民生活。

这样的理念体现在新的展陈内容上，就是弱化了“大而全”的城市空间规划传统板块，转而突出不同规划对城市、对人民的影响，成为“生活中的好去处”“家门口的好学校”。这些规划中与市民休戚相关的大城小事，通过一个个可交互的仪式感空间呈现出来，拉近了规划与人的距离，实现了人与城市的有效沟通。在这样的背景下，规划馆从单一建筑扩展到城市空间，再扩展为城市媒介，把整个城市视作一个统一的媒体，实现了以规划为核心的多样“城市生态场域”。



昨日，参观者通过馆方提供的iPad扫描“外滩历史文化风貌区”沙盘模型，了解城市发展沿革。 本报记者 邢千里摄

## 全国首例假冒“绿色食品”证明商标系列案在沪告破

本报讯（记者周展）近日，上海市公安局食药环侦总队深入推进夏季打击整治“百日行动”，牵头浦东、黄浦、嘉定、青浦等全市9家公安分局，会同农业农村部门，成功侦破全国首例假冒国家农业农村部“绿色食品”证明商标系列案，抓获犯罪嫌疑人11名，捣毁产、储、销窝点10余处，查获假冒“绿色食品”证明商标30余万只，涉案销售金额200余万元。

日前，市公安局食药环侦总队会同市农业农村委执法总队，在对市场上销售的“绿色食品”开展联合检查时发现，部分农产品外包装上贴附的“绿色食品”证明商标存在异常。经鉴定，这些证明商标系假冒。警方随即开展立案侦查，并于7月成功收网。经查，自去年10月以来，犯罪嫌疑人邓某、徐某、刘某等多名本市农产品种植企业实际经营者，未经国家农业农村部绿色食品发展中心授权许可，指使犯罪嫌疑人梁某、龚某等人私刻模具非法印制假冒“绿色食品”证明商标，并将其贴附于自行生产或低价收购的草莓、大米等普通农产品外包装，由此虚增农产品质量等级，再以高于普通农产品50%以上的价格对外销售。

目前，公安机关已对邓某、徐某、刘某等9名犯罪嫌疑人以涉嫌假冒注册商标罪依法采取刑事强制措施，对梁某、龚某等2名犯罪嫌疑人以涉嫌非法制造注册商标标识罪依法采取刑事强制措施，案件正在进一步侦办中。

## 澎湃新闻发布新一轮发展战略

# 启动五大新板块和一批政务商务服务项目

■本报记者 张天弛

不舍昼夜，澎湃前行。刚刚度过8岁生日的上海报业集团所属澎湃新闻，在融资方面取得新突破的同时，也发布了新一轮发展战略，5个涉及内容、技术、运营的新板块全面启动，分别是澎湃智媒开放平台、澎湃明查中英文网站、澎湃科技频道、数字内容生态实验室、澎湃ESG项目。此外，还同步启动“中国城市文化品牌计划”“新消费品牌合伙人计划”“澎湃好物伙伴计划”“城市更新大会”等政务、商务服务项目。

据了解，“智媒开放平台”是澎湃新闻全新打造的智能技术品牌，依靠技术创新、融合升级为传统媒体智能化转型赋能加码，依托澎湃新闻的技术实力和转型经验，为媒体和内容行业提供包含内容生产、审核、分发、商业化全链路和生态化建设的一站式解决方案。

澎湃新闻全球事实核查项目“澎湃明查”于2021年9月上线，重点聚焦国内外舆论场中的重大涉华议题以及读者关注度高的全球热点事件，进行严谨、专业、透明的溯源核查，得到众多读者和业内人士的肯定。为进一步提升国际传播影响力，澎湃

新闻于2022年8月8日推出“澎湃明查”中英文网站平台，并以此为基础，辐射各大社交平台账号运营矩阵，动员广泛、专业的社会力量共同参与核查报道，在核查报道中塑造一个真实的、多彩的中国，以一个鲜明、专业、独立的品牌形象参与到全球事实核查的联动中，与全球同行互动、竞争，全方位加强“澎湃明查”品牌的全球影响力。

澎湃科技频道秉承“让科学负责任”理念，紧扣上海科创中心建设，瞄准全球前沿，讲透科技政策，全程关注产业，致力科学传播，在人与科学之间架设叙事新平台，在公众与科学家之间建立共同语言，在科学家、企业家、投资者与政府园区之间搭建家园共同体。

澎湃新闻牵头发起的“数字内容生态实验室”，旨在打造集产学研用于一体的数字内容安全与治理研究与服务机构，开展内容生态演变机理及其调控对策机制研究，为数字内容生态创新与治理提供理论支持、决策参考和技术支撑。

为进一步实践作为新型互联网主流媒体的传播之责、服务之任，澎湃新闻精心打造的“ESG（环境、社会和公司治理）频道”建设完成，将充分发挥平台属性角色，联动

外部相关权威机构与资源，共同开发ESG评级、上市公司环境绩效榜单、CSR周刊、ESG观察等前沿性内容。

据悉，澎湃新闻于2014年7月22日上线，是中国传统媒体转型进军移动互联网的先行者。8年来，澎湃新闻在传播力、影响力、引导力等各项指标上，稳居国内主流媒体第一方阵，同时实现了从澎湃1.0到3.0的战略升级，由新媒体向全媒体、平台化向生态化的结构升级。截至今年6月，澎湃新闻客户端总下载量已达2亿，在全网80余个渠道分发，形成强大的矩阵传播网络。微信公众号每年推出超2000个10万+阅读量的推送，微博热点话题总阅读量超1000亿。

2016年12月28日，澎湃新闻完成首轮融资，上海6家国有股东单位对东方报业有限公司战略入股，增资总额为6.1亿元。而此次参与B轮融资的上海文化产业发展投资基金是澎湃新闻的第8家股东。上文投由上海市政府、浦东新区政府和上海实业（集团）有限公司共同发起，并由上海实业（集团）有限公司联合上海国盛（集团）有限公司和上海浦东科创集团有限公司共同组建，总规模120亿元，首期55.5亿元。

■本报记者 王嘉楠



L型炼钢厂，三座高耸的烟囱被完整保留，并饰以创新设计，寓意着过去、现在、未来。

# 宝武特钢首发项目一期南楼正式投用，助力吴淞创新城开辟绿色低碳新赛道

宝武特钢首发项目一期南楼近日正式投用。其前身是诞生于上世纪50年代的上钢五厂。在保留重工业气息厂房结构的基础上，这里将抛去过往厚重的产业形态，置入研发机构等各类创新主体，成为吴淞创新城开辟绿色低碳新赛道的“智脑”。精耕低碳零碳技术、探索绿色新材料、试水碳交易……未来借由龙头企业进驻，这里丰富的应用场景将成为更多创新主体的“试验场”，助力上海实现“双碳”目标。

## 空间复合：高亩产不等于高楼林立

吴淞创新城规划方案中，对于是否完整保留原上钢五厂厂房结构曾有过一番激烈讨论。

宝山区发展改革委主任高虹军介绍，特钢项目所在的1平方公里区域，正好夹在轨道交通3号线宝杨路站、水产路站之间，周边还有逸仙路高架，交通区位优势明显。

在黄金地段建高楼，意味着能带来更高的“亩产”。但这并非吴淞创新城转型的本意。“对我们而言，老厂房不是‘包袱’，反而能为我们做加法。”在高虹军眼中，附加工业历史记忆的老厂房，能包容创新复合业态进驻。从长远来看，这里的产出未必不如高楼。

为此，一期南楼项目选择针对外形风格独特的L型均热炉车间进行改建，最大限度保留了旧厂房的部分混凝土柱以及部分桩基。偌大的厂房，每个区块都能“按需定制”。在这里，不仅有宝武中央研究院等研发机构，有专注扶持小微主体的孵化器，甚至还为大企业预留好独栋办公空间。由此，营造出热带雨林式的科创生态，助力创新种子尽快萌芽成长。

## 产业“变绿”：试点探索碳交易

产业转型是“北转型”的核心。老厂房蜕变更新，最终还是服务于区域发展。新材料、新硬件、新经济等主导产业，将成为吴淞创新城的重点发力方向。

特钢首发项目是宝武（上海）碳中和产业园的一部分。宝武中央研究院等多个研究机构进驻这里后，将积极探索碳交易、碳普惠等绿色低碳新领域。不久前，宝武碳资产管理平台上线。今年年底，该平台计划覆盖31家控排企业，管理排放量及履约量超亿吨。依托于宝武，上下游中小创新主体也能拥有丰富的应用场景。一家监测废气排放的创新企业为例，通过与宝武合作提升废气监测设备灵敏度，其市场估值一路从数十万元跃升至数千万元。相关负责人说，宝武集团的产品生产中涉及成百上千个环节，只要创新主体精准切入细分赛道，就有可能拿到大订单，快速成长。

## 生活宜人：构建层次丰富的慢行交通网

不仅要吸引科创企业，还要尽可能留住科创人才。吴淞开发建设有限公司总经理王家道介绍，吴淞、南大等转型区域有着比肩“五个新城”的人才优惠政策，包括落户、安居等。宝山区行政服务中心将同步搬入特钢首发项目一期，实现“不出楼办落户”。特钢首发项目内还将配套各类服务设施，包括人才公寓、租赁式住宅、九年一贯制学校、城市公园等，营造24小时活力科创社区。以人的感受度为先，吴淞创新城还坚持回归尺度宜人的小街区。毗邻老厂房周边的道路，本为生产运输设计，如今将进一步打开，提级升级为市政道路。由此构建起层次丰富、结构立体的慢行交通系统。

## 以曹家渡街道为典型样本，静安区入选全国城市“一刻钟便民生活圈”试点地区

■本报记者 王宛艺

上班前从网红店带走一杯咖啡，下班后去裁缝铺取改裤腿的牛仔裤，再赴三五好友之约，这是90后王易晨在曹家渡的日常。延平路、万航渡路，这几条每天来回回的街巷，水果店、五金铺、钥匙铺，与交错其间的咖啡店、鲜花店比肩共存，海派文化与凡人烟火交织互融，“圈”出了市民口中的小确幸。

静安区曹家渡街道，辖区面积1.49平方公里，下辖14个居民区、常住居民7万多人，人口密度位列全区各街镇之首。由此，透视这个中心城区“一刻钟便民生活圈”也就有了样本意义。这样一个圈，有着科学合理布局，回应着居民的梯度需求：步行5分钟可达便利店、生鲜店、早餐店等基本生活服务类业态；步行10分钟可达传统菜市场、社区食堂、快递收发、家政服务、维修缝补等便民业态；15分钟步行距离设置社区商业中心。

前不久，以曹家渡街道为典型样本，静安区入选全国城市“一刻钟便民生活圈”试点地区。

延平路的调性，很难一言以蔽之。四年多前，王易晨一回来这里就感受到了它的独特：一条街上，有静安盛达、三和大厦等商办楼宇，德必静安WE等4个园区，方正证券等11家金融企业。夜间，一派时髦的消费场景：新闻路到康定路短短400米距离，开了8家不同特色咖啡店，各类网红店户外摆位成为都市白领下班后休闲社交的重要场所。一回头，正在摩登的欧式餐厅门口，下了班的居民捏着刚买的电灯泡从一家五金小卖部出来，手上还拎着刚买的小菜。



在曹家渡街道，海派文化与凡人烟火交织互融。 制图：李洁

不仅比肩共存，且融合得自然。后来，王易晨琢磨出味道——这在曹家渡地区并不稀奇，“既有大都市的‘面子’，也兼顾生活的‘里子’”。

万航渡路上，曹家渡社区生活服务中心，专门为居民“小修小补”等需求做了个集纳：从修鞋、修钟表、配钥匙开锁，到裁缝铺……8个格子间里，8位老师傅坐镇。因为不用交租金，服务收费标准也比市场价低约20%，老街坊老邻居都爱来。59岁的锁匠吴作平，以前在余姚路开家小门面，空间窄，来的顾客个个心急火燎，常常忙得一头汗。现在挪入室内维修，摊位宽敞，顾客也能附近歇歇脚。老吴笃定定地干活，生意反而更多了。他说，在隔壁还有错时的“小众”服务，比如织补毛衣、换骨节等。

陆冬生踩用了30多年的缝纫机，如今的上门生意要求也高了，“甚至还有名牌衣服要拿来改尺寸，缝补勾线走脱的地方”。始终被社区居民需要，老陆很有获得感。

“在这个圈里，时髦与实用、洋气与市井、小资与日常，完全不同的格调大方地融合在一起，铺陈出了居民品质生活的底色，也让街区有了生命力。”曹家渡街道办事处主任张丽珍这样说。

钥匙铺与咖啡店比肩共存、互融共生，这个“圈”圈出了活色生香。眼下，如何让这个便民生活圈继续“出圈”？

在街道干部引导下，多元业态商户和居民志愿者等组建起“门贵自律联盟”，参与推动“一刻钟便民生活圈”品质化建设。比如，听从周边居民建议，计划于8月

底在延平路沿街增加特色花箱，既能让通行便利，也增加绿化景观；用好重点区域的噪音报警器，实时监管夜间音量，推进特色小店规范有序发展。

“一刻钟便民生活圈”凸显的是包容，也注重自律与共治。在同济大学建筑与城市规划学院副教授、社区规划师刘悦来看，“这样才能在满足居民高品质生活需求的基础上，更好服务居民，服务城市发展”。

张丽珍介绍，在继续塑造高品质“一刻钟便民生活圈”的基础上，曹家渡街道将以试点为契机，进一步补足短板、整合资源、提升能级，打造延平路创新创优“国际范”样板间、万航渡路文创赋能“国潮范”样板间、多类型小区人烟和谐“安居范”样板间，让“一刻钟”真正触及宜居、宜业、宜购、宜学、宜养。