

新一代先导产业在工业老区奔出上扬曲线

构建全区域协同、全要素配置、全链条融合、全方位保障的全域创新格局

奋进“北转型”，“钢铁之城”蝶变“创新之城”

将加快建设南大吴淞核心承载区、做优做强科创载体、融合提升文化科技软硬实力

奋进
宝山

金色炉台·中国宝武钢铁会博中心。

五年来，人们印象中“又粗又重”的宝山正在变轻。河滨岸线，“最佳景观位”让给了科创园区、居民社区。围绕“科创中心主阵地”这一全新历史坐标，其瞄准的是一场更深层次、更广泛、更持久的蝶变。从产业结构、空间布局、城市功能、生态环境到人文素养，这是一次全方位、全链条的革新重塑。

吴淞口，一边是水天相接的江面，一边是绿影婆娑的植被。全国首家以河口科技为主题的专业展馆，就藏身于一座由钢渣回填的湿地公园内。

蒹葭河畔，粗重的堆场消失，活力四射的“1号湾”成了好逛的公共滨水空间。

被视为“超级疫苗工厂”的上药康希诺，不仅在宝山区

打出了“上海产”新冠疫苗第一针，更跑出了“当年创立、当年建成、当年投产”的加速度。

卸下过往包袱的同时，宝山区也同样珍视历史馈赠，让科创成为老工业区转型的亮丽底色。工业气息浓郁的偌大工业空间，如今反倒成了科创思维迸发、创新灵感激荡的最佳场域。

向着“科创中心主阵地”目标，这座“钢铁之城”正逐步蝶变为“创新之城”，着眼全域创新，持续增强南大、吴淞科创核心承载区及各产业园区创新功能，更好承接毗邻高校、央企等科研力量、技术资源，以滨水空间为依托酝酿创新氛围，全力奋进“北转型”。

“科技之花”
结出“产业之果”从“工业锈带”
到“艺术秀带”“城中村”变为
“城中景”

■本报记者 王嘉旖

新空间化为新增量

站在全新历史起点，腾出旧的空间，才能获得发展新增量，宝山区也面临着“断舍离”。

新年伊始，宝山区委领导开启“促发展、保安全”大走访、大排查。其中一个万人“城中村”成了调研首站。这背后，蕴含着政府部门对未来五年、乃至十年的发展期许和全局谋布——加快“城中村”、旧区改造。其不仅关乎新产业、新业态发展，也关切百姓民生、城市治理。“七十二家房客”式的蜗居，不仅是相关部门的一块“心病”，也让居住于此的人们总免不了提心吊胆。告别旧的空间，是为了更好的未来。

在宝山区，顾村、大场、杨行等老集镇的“城中村”改造项目都将集体提速加码。这其中，宝山区将强化政策支持，盘活优势资源，持续探索“政府+市场主体”合作开发模式，鼓励多元主体参与，高标准开发、高效率推进。

以杨行镇东街村改造项目为例，去年底，该项目改造正式获批，成为上海新启动的5个“城中村”改造项目之一。未来，其将在项目改造中置入部分产业空间，并兼顾各类公共服务配套设施，全方位、全领域地实现“城中村”补缺赋能，将其打造成为人人向往的宜居宜业新空间。

本轮疫情发生以来，人群聚集、空间狭窄的“城中村”，容易成为防疫薄弱点，也为城市管理带来不少安全隐患。

新征程新作为

患。下一步，宝山区将加快项目储备速度，力争让更多“城中村”早日踏上改造的快车道。譬如，外来流动人口近万人的龙珠苑，相关项目改造方案已初步完成，在完成报批等一系列手续后，有望加速改造进程。

“城中村”改造中，宝山区还坚持因地制宜探索有效路径，实现“一村一特色”，让“城中村”变为“城中景”。以罗店老集镇的改造为例，其将抛却“大拆大建”模式，完整保留千年古镇的历史文脉，将一幢幢零散历史建筑串联成一个完整有机体，营造出历史记忆、创新思维相交织的艺术新街区。

借由“城中村”改造的快步推进，一个个腾挪出的新空间将成为未来发展新增量，并由此实现地区功能和品质生活的新跃升，丰实人们的获得感、幸福感。

从“工业锈带”到“艺术秀带”

蒹葭滨，被寄予厚望的“科创之河”，一头一尾分别连接着吴淞创新城、南大智慧城。未来五年，两大重要转型板块将齐步迈入“集中建设期”，并将成为承载各类创新主体的“首选地”。

吴淞创新城，工业气息浓郁的金色炉台化身新地标，将成为区域对外开放的一扇新窗口。按照“产业为先、产城融合、生态宜居”总定位，其将形

成以新材料、智能硬件和新经济“三新”产业为引领，以“科创+文创”产业为支撑、高端商务商业和高品质旅游业“两高”产业为配套的产业发展格局，全力打造世界级长三角科创中心。

“不低于黄浦江两岸”的标准推进功能集聚、品质开发，这是宝山区对南大智慧城的高定位。历经十年拆违，这里将蜕变成“云端一座城”。作为入选上海新一批13个特色产业园区之一，位于南大智慧城核心区域的数智南大产业园，未来将发力数字经济新赛道，积极打造数字产业链，培育数字经济生态圈。此外，作为首发项目的“双子塔”不久前完成结构封顶，建成投用指日可待，未来有望吸引更多企业总部进驻。

在两大重点板块纷纷驶入快车道的时候，那些消失的工厂、堆场、仓库，也将继续收藏着独属于钢铁工业的炽热记忆。上海大学上海美术学院主校区，选址在型钢厂房遍布的老工业基地。未来，还将有至少两条地铁线路以及一条新辟的市政马路横穿校区而过，串联起校区、园区、居民区，让艺术创新等各类要素加速集聚，活力竞相迸发。

“1号湾”畔，更多不设围墙的社区型园区纷纷涌现，在开放融合中激荡出更多创新因子。漫步在滨水空间，人们既可与艺术元素迸发的一墙美术馆“邂逅”，也能在桥下空间来一场酣畅淋漓的球赛。科创、艺术、生活，彼此互融并进，“工业锈带”向“艺术秀带”迈进。

攻坚科技成果全链条转化

作为科创中心主阵地，宝山区对

“主阵地”的理解并非非门非户的全能选手，而是勇挑重担的“特长生”。这也意味着，其将瞄准关键领域定向发力。放眼全市，宝山区的独特地缘优势在于兼有城区和郊区“两大战略空间”。这构成了其二三产融合发展的天然优势，也使其在产业布局中能实现“总部经济+制造环节”同步发力。这给了它深耕科研成果全链条转化的底气、信心。

未来五年，宝山区将借由成功揭榜国家发展改革委、科技部2021年度全面创新改革任务书，以先投后股方式探索支持科技成果转化，让最新最前沿的创新成果，早一步应用到产业，早一天争取到市场主动权。由此，加速“实验室”到“生产线”的转化链路。据悉，这也是该年度上海市唯一一个以区为主体入选的创新改革任务。

全链条转化，离不开类型多样的科创载体。不久前，环上大科技园孵化器、北大科技园众创空间等8家双创载体成功入选上海市科技创新创业载体培育体系。至此，宝山区内共有32家市级以上创新创业载体。这些载体中，既有聚焦新药研发的中试放大平台，也囊括了生物医药公共测试平台等。未来，这些针对痛点环节“靶向”催生的各类创新载体，将加速集聚各类创新资源，助力科技成果转化提速。

成果转化，还少不了人的主观能动性。实践中，高校实验成果与产业应用时常存在“供需差”。为此，宝山区依托辖区高校资源丰富的优势，还将全力培育“技术经纪人”，由市场向高校“定制”科研需求清单，以需求倒逼源头创新，缩短成果转化链路。

借由全力攻坚科技成果全链条转化，这座“钢铁之城”将加速蝶变“创新之城”，让科创成为熔铸于区域转型的亮丽底色。

新成就新气象

少有人料想到，新一代先导产业，竟能在工业老区奔出上扬曲线。五年来，宝山区高新技术产业加速起势，正源于一个让各类创新资源和要素充分涌动的大生态。

五年来，宝山区“科创浓度”持续攀升。大学科技园、创新孵化器、中试放大平台，各类新空间成了产业链不同细分环节的新载体。更多创新主体来到宝山区，留在这里，只因为找到了“最佳科创合伙人”。

从实验室到流水线，科技创新每个链条环节上的疏通发力，终让“科技之花”结出“产业之果”。开园一年多的环上大科技园，不仅吸引集聚了132家企业落地，更一举破解了烯碳铝合金、工业软件设计等一系列“卡脖子”问题。全国首个35千伏公里级超导电缆示范短程短年，集聚效应初显。入度从数百米突破至1公里以上；8英寸石墨烯单晶晶圆研类头部企业，也不乏技术服务等跨产业跨领域高能级企业。

创新主体纷至沓来，离不开一个个腾笼换鸟的新空间。空间迭代腾挪出的新载体，回应的不仅是创新主体“有没有地”的基础需求。新兴产业加速起势，正源于一个让各类创新资源和要素充分涌动的大生态。

创新主体纷至沓来，离不开一个个腾笼换鸟的新空间。空间迭代腾挪出的新载体，回应的不仅是创新主体“有没有地”的基础需求。新兴产业加速起势，正源于一个让各类创新资源和要素充分涌动的大生态。