

■奋斗百年路 启航新征程·百年初心奋斗者

上海昊海生物科技股份有限公司总经理吴剑英：

# 从医生到企业家，创新初心不变

■本报记者 张懿

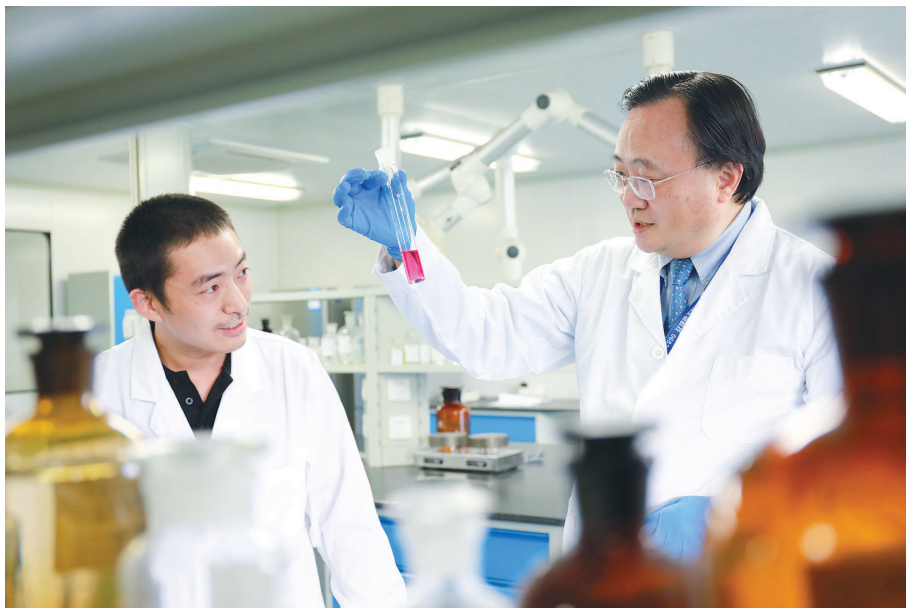
对吴剑英来说，生命健康领域似乎和他有着一辈子的缘分。在放下“铁饭碗”选择创业路之前，他是一名优秀外科医生，参与过上海迄今为止病人存活时间最长的肝移植手术。而后，作为我国生物医药代表性企业——上海昊海生物科技股份有限公司（以下简称“昊海生科”）总经理，吴剑英在产业界，依然以创新的技术和产品努力服务人民生命健康。

20多年前那位接受了肝移植手术的幸福男孩，今天已成为一名父亲，这让吴剑英甚感欣慰。同时，昊海生科也不断成长，成为国内首家“H+科创板”上市的生物医药企业。从医生到高科技领军企业管理者，吴剑英走过了一条不寻常的道路。他说，自己的经历证明，在中国，只要敢于在创新上大胆付出，努力推动知识转化，就一定能取得成功。

## 创新筑底，以真功夫突出重围

吴剑英毕业于第二军医大学（现海军军医大学）临床医学专业，曾做了十多年的外科医生。在他看来，做外科医生，就是要不断创新、挑战高难度，而他所在的腹部外科，最复杂的手术就是肝移植。当时，肝移植在国内还处于早期阶段，吴剑英和同事们一道摸索，一步步前进，参与完成了国内首例儿童肝移植手术。

吴剑英说，他自己的特点就是敢于尝试、打破常规。1999年，35岁的吴剑英作出了一个让许多人惊讶的决定——辞职。身处医疗一线的他，目睹了这个领域的许多无奈，特别是国内高端医用生物材料长期发展不力，病人常常不得不付出高昂的代价购买进口产品。如果可以在产业领域有一番作为，解决生物医药源头的“卡脖子”问题，也能造福广大人民群众。2007年，乘着上海大力推动生物医药产业发展的强劲东风，吴剑英和几位志同道合的伙伴组成团队，进军医用生物材料领域，开



## 人物小传

吴剑英，中共党员，上海昊海生物科技股份有限公司总经理。他以卓越的领导意识和专业精神，带领企业在眼科、骨科、外科、医美4个产品线上不断完善创新布局，成长为国内最大的人工晶体生产商、最大的骨科关节腔粘弹剂生产商、最大的手术防粘连剂生产商，以及第二大外用人工表皮生长因子生产商，助力我国医用生物材料产业向世界水平迈进。

左图：吴剑英（右）与研发人员在实验室。

启了昊海生科的创新创业篇章。

坚持创新引领，是吴剑英和昊海生科一路发展的基石。创立之初，昊海生科就确立了眼科、骨科、外科、医美4个主攻方向。推进医用生物新材料的国产替代，是昊剑英创业的初心。在人工晶体方面，昊海生科不断推进技术升级，市场占有率在几年间实现翻番；在治疗骨关节炎的玻璃酸钠产品上，因为昊海生科的竞争，进口产品价格从800元直降到150元，降幅超过80%。

昊海生科从不以“价格杀手”来定位自己，他们的目标是凭借技术的真功夫造福用户。事实上，在部分市场上，昊海生科凭借技术创新带来的产品力，获得用户高度认可，以医美玻尿酸为例，昊海生科是目前唯一掌握非颗粒化技术的企业，售价甚至超过进口产品。总体上，凭借质量和价格优势，昊海生科稳步扩大市场占有率，在多个细分市场压过跨国公司，成为绝对龙头。

当前，昊海生科每年的研发投入超过1亿元，去年占营收的比重超过9.5%。它已

在中、美、英、法等国建立了研发体系，先后两次荣获国家科技进步二等奖，累计获得各类专利超过200项。

对于技术创新，吴剑英有着一份执念。直到现在，他还会穿上白大褂，到一线深度参与研发。昊海生科今年刚获批的生物纤维蛋白新型止血材料，研发历程耗时10年、投入数亿元；其间，吴剑英就亲自主刀，解决了动物活体原料采集的技术难题。

## 海纳百川，让全球智慧为我所用

创新并不总意味着埋头于实验室，特别是作为企业家，更需要以市场为导向，拥有海纳百川、全方位配置资源的眼界和能力。吴剑英说，临床外科的专业功底，加上多年的产业界历练，使他更早地看到技术与市场的结合点，从而大胆投入，让全球智慧为我所用。

创立之初，昊海生科就并购了上海三家老牌生物医药企业。当时，这几家企业都生

产透明质酸，但同质化竞争严重，产品附加值很低，经营困难。昊海生科入主之后，通过有效的整合，打造出协同创新平台，第二年就彻底走出破产的困境，实现盈利；此后五年，利润更是翻了几番。

第一步的横向整合取得成功经验后，吴剑英和团队在国内外不断寻找合适的创新资源和并购机会。为确立自主产品在中高端人工晶体方面的地位，昊海生科通过一系列对外投资，完成了从原料制备、光学设计、工艺研发，到规模化生产和专业营销的全产业链布局，还控股了一直为全球上百家企业供应原料的英国 Contamac 公司。

走过十多年艰辛创业路，昊海生科目前已站上新的跑道，准备起飞。在长三角G60科创走廊的发源地上海松江区内，他们正在建设一个规模空前的新产业基地，有望一举突破多年来的产能瓶颈。吴剑英说，上海拥有顶尖的创新土壤、一流的营商环境，他有信心带领企业通过持续的努力，早日成为市值过千亿元的中国生物材料领军企业。

# “超长夏季”渐入尾声，入秋脚步加快 冷空气发威！申城今最高气温直降6℃

本报讯（记者张天弛）在经历了“30℃+”超长待机的10月上旬后，本周开始，冷空气终于要发威了。根据上海中心气象台预测，受冷空气扩散影响，申城将开启降温模式，今天最高气温降至25℃，本周接下来的日子里，最高气温都将保持在“2”字开头。随着冷空气过境，申城本周即将开启降温模式。根据预测，本市今天为阴到多云天

气，在阵阵北风中，全天气温与昨天相比明显“滑坡”，最高气温直降6℃，预计定格在25℃左右，最低气温也只有20℃出头。

这只是冷空气的“先遣部队”。根据上海中心气象台预测，申城本周最高气温都将保持在“2”字开头，最低气温将不断下探，到周末更将跌至“1”字头。

记者从市气象局了解到，本周五以前，

由于中纬度环流较为稳定，申城将持续处于副热带高压边缘，来自北方的冷空气暂时还影响不到本市，只有零星扩散南下的弱冷空气过境，间或于今年第18号台风“圆规”外围的暖湿气流碰撞带来阵雨。因此，本周前期，本市全天气温将稳定在21℃至27℃之间。

一股真正强劲的北方冷空气将在本周六

至下周二影响申城，周末气温又要下一个台阶，最高气温降至20℃至23℃之间，最低气温则跌破20℃，在15℃至18℃之间。

气象资料显示，上海常年平均在10月2日入秋，今年虽已迟到，但按照气象学意义上的人秋标准，即立秋后连续5天日均气温小于22℃，本周起申城入秋脚步将明显加快。

■本报记者 王嘉楠

身材敦实的80后汪永兴，已在普陀区从事救助工作近十年。从救助专窗到入户走访，他亲历着社会救助理念之变——从“人找政策”变“政策找人”。

就在最近，“政策找人”注入新内涵。“社会救助”一件事在政务服务“一网通办”试点上线，这是上海今年重点选取的12件“高效办成一件事”之一。线上通办后，救助对象可“不见面”申请。法律援助、工会等此前独立办理的事项也被统一纳入。各政府职能部门打破条块限制，共享数据，政策库不断扩容升级，助推数据库加载“预警功能”，将政策推送在救助对象“开口之前”。

## 一口受理，证明材料有望减少约40%

汪永兴还记得，自己初入社区时吃过不少闭门羹。需要帮扶的困难家庭，往往各有各的难。面对这位陌生的年轻小伙，他们不愿和盘托出家庭的不幸。直至汪永兴不厌其烦地一次次敲开居民家门，通过日积月累的情感交流，这一情况才慢慢好转。

然而，汪永兴也发现，人力覆盖范围总是有限的。普陀区内存在大量“人户分离”现象，他时常要往返于几个安置人数较多的郊区，一户户巡查、回访，投入大量精力不说，对困难家庭的跟踪难免存有滞后现象。

“一网通办”上线“社会救助”一件事后，居民们动动指尖便可自助申请。若不是会相关操作，也可步入社区事务受理服务中心寻求帮助。填好人均可支配月收入、家庭存款、健康状况等关键指标，后台便可自动匹配相应政策，避免“一对一”直面沟通的窘迫与尴尬。

作为兜底性民生保障工作，社会救助有其特殊性。残障人士、困境儿童、独居孤寡老人……不同人群诉求各不相同，并对应着各自独立的直管部门。

经过前一轮整合，民政、人社、医保等高频事项已实现在社区事务受理服务中心办理。法律援助、工会、教委、团市委以及妇联等事项依旧分散在各条线部门。对救助对象而言，综合帮扶政策下，不少家庭涉及申请多项政策，重复填写信息难以避免。

“社会救助”一件事在“一网通办”上线后，借由“一口受理、信息复用”，需提交的证明材料有望减少约40%。作为首批试点探索的区域之一，普陀区还率先打造“两库一中心”，即救助政策查询库、救助数据信息库、救助预警中心。一方面，救助顾问能在数据后台精准匹配相应政策，做到各类政策了然于胸；另一方面，数据高度集成共享，有助开辟救助新场景、新应用。

## 放大“数智力”，率先推出“四色预警”机制

刚上线不足半月的“社会救助”一件事，目前仅是初级形态。大量数据汇集后，该系统还有望成为甄别困难家庭的“前哨”——不仅在第一时间发现沉默的困难人群，更将政策推送在救助对象“开口之前”。

眼下，普陀区还在试水“四色预警”机制，背后依托的是一套精准算法。困难家庭基本情况、困难程度、致困原因、发展趋势和可能造成的生活困难情况等均是变量因子，并据此形成综合评分，系统再为困难家庭逐一标识相应颜色。普陀区民政局局长赵永尊介绍，颜色标识是为了更好匹配政策资源，不同颜色对应着社区救助顾问走访频次。同时，居委会干部等也会密切关注其动态变化，一旦困难家庭发生大病等突发情况，他们会随时调整颜色评级。

算法之外，社区救助顾问还将拥有实践指南——经典案例详解。相关负责人认为，救助始终是一桩与人打交道的工作，善用数据力量的同时，也要从成功实践案例中汲取养分，更好地研究个性化救助方案。

## 高校伟大建党精神研究中心成立

本报讯（记者吴金娟）在教育部分导和支持下，由市教卫工作党委、市教委主办的高校中国共产党伟大建党精神研究中心（以下简称“研究中心”）成立仪式暨首届高校中国共产党伟大建党精神学术研讨会日前在中共一大纪念馆和上海交通大学举行。教育部党组成员、副部长翁铁慧出席并讲话，上海市委常委、组织部部长胡文容出席并致辞。来自全国马克思主义理论、党史党建等领域16位著名专家学者受聘担任研究中心专家委员会成员。

启动高校伟大建党精神研究中心建设，是上海深入学习贯彻习近平总书记在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上的重要讲话精神，推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑走在前列，贯彻落实教育部、上海市新一轮部市共同全面深化教育领域综合改革战略合作协议框架的重要举措。

研究中心将紧密围绕立德树人根本任务，依托部市共建合作，立足上海，面向全国，聚焦准确把握、深入领会伟大建党精神的深刻内涵和时代价值这一根本要求，着力打造伟大建党精神的理论研究、成果转化、学术交流、信息共享平台。

研究中心现设若干中心和协同单位。首批分中心设在复旦大学、上海交通大学、同济大学、华东师范大学、上海外国语大学、上海财经大学、华东政法大学、上海大学、上海师范大学、上海立信会计金融学院等10所高校。

旧保留着往外张望的习惯。万体馆从无到有，在他的窗前慢慢成型。

一有球赛，梁波罗就敞开窗，打开球赛直播，关掉声音，窗外的音浪同步且更有现场感。遇上演唱会，他家就变成了场外VIP位，“一天听两遍，排練一遍，正式演出一遍”，梁波罗说话不疾不徐，偶尔适当留白，就像念台词一般，让韵味飘一会儿。他说，只有张学友会完整地唱两遍，“百听不厌”。他还说，窗外有几棵玉兰树，“我们家从不需要看日历，玉兰花开，春天就来了，天就要暖了”。（文/刘力源）

## 第四届进博会城市服务保障第二场综合演练昨举行—— 不放过任何一个细微风险点

■本报记者 徐晶卉

初级火灾扑救应急处置演练、地铁网应急处置演练、环卫保洁应急处置演练、展馆内公共餐饮食品安全及冷链食品疫情防控应急处置……以中国国际纺织面料及辅料博览会为实景，第四届中国国际进口博览会城市服务保障第二场综合演练昨天举行，共进行了8个实景演练科目和1个模拟推演科目。此次演练的9个科目均是首次设置，重点突出“疫情防控下如何做好服务保障”“突发情况的应急处置”“各保障单位之间的协同配合”，检验了指挥协调是否高效快捷、疫情防控是否精准科学、服务保障是否精细周到、观展体验是否舒适满意，助力进博会“越办越好”。

## 考虑更多突发情况应急处置

展馆内发生初级火灾该如何扑救？地

铁发生触电事件该如何应急处置？环卫保洁的应急处置程序如何？即使是极小概率事件，也纳入了第四届进博会城市服务保障演练之中。

记者昨天在演练现场的大屏上看到，轨道交通2号线徐泾东站发生触电事件，列车迫停在距离站台约300米的区间内。地铁运营中心收到汇报后，根据突发状况开展应急处置：列车头部应急车门被打开，救援人员通过安全通道进行人员疏散。同时，应急预案开启，地铁工作人员启动虹桥火车站站清客工作，将后续参会人员引导至轨道交通17号线，从另一端进入“四叶草”——国家会展中心（上海），有效保障了轨道交通线路的顺畅运行。

高峰期用餐人员增多，干湿垃圾桶迅速满溢，“环卫保洁应急处置”演练则考验保洁人员的处置能力。整个“四叶草”共设置了200多个分类垃圾箱，通过“以

桶换桶”方式高效处置干、湿垃圾。与此同时，场馆内的16辆新能源短驳车快速将垃圾桶运送到北广场中转站，短暂停留后，干、湿垃圾清运车分别进场作业。据悉，今年展馆内新增了33组配备智能5G设备的分类垃圾箱，2000名保洁人员随时待命。同时，场馆外围的20辆智能清洗车将对“四叶草”周边8公里道路实施最高标准保洁，同时安排600人的应急队伍落实相关保障工作。

## 检验跨部门协同配合能力

本次演练的另一大亮点在于检验各保障单位之间的协同配合，在指挥运行、保障衔接、应急处置、协同配合上有所提升。演练科目六“人员外伤应急处置”由市卫生健康委和团市委配合开展，选取了急救车辆无法直接到达的8米层进行演练。两位

志愿者在3号馆8米层发现有人不慎摔倒，立刻请求医疗支援并向带教老师报告，迅即实施应急预案。医护人员立即启动救护机制，第一时间赶赴现场，开展伤员救治和应急处置，团市委指挥部则与医疗指挥部同步后续处置情况。演练检验了突发医疗事件发现、报告、响应、处置工作流程，进一步提高现场医疗指挥及120急救人员的应急处置能力和各医疗卫生保障机构的协作协调能力。

“展馆内公共餐饮食品安全及冷链食品疫情防控应急处置”演练则是市场监管局、市卫生健康委、国家会展中心（上海）配合开展。演练模拟了展馆内一家餐厅被查出疑似核酸检测阳性的进口水果。安保人员首先在餐厅外围拉起警戒线，疾控中心工作人员随即赶到，对相关食品、外包装等进行采样，市场监管执法人员则重点对该批次产品进行追溯溯源。与此同时，直接接触该批次食品的工作人员被紧急转移、隔离，疾控方面还将对餐厅进行全面消杀工作，待所有采样、溯源检测结果齐全，且没有其他异常的前提下，餐厅才会解封恢复运营。

市委常委、常务副市长陈寅，副市长宗明出席。

年少时在上海初识梦想，见到了更宽广的世界。而今，我的眼前，是一幅持续创作中的画，是上海几十年来日新月异的发展，也是关于上海的独家记忆。

——梁波罗

## 梁波罗：在上海望向窗外，永远有风景

“我到上海的第一个家，就有窗台。”那是愚园路608弄的一栋四层楼小洋房，二楼住着作曲家梁乐音，琴声飘向楼上，环绕着住在三层的梁波罗一家，由此在他心中播下了艺术的种子。

靠近窗台的地方放着一架钢琴，3岁多的梁波罗被妈妈抱到琴凳上。然而，对于3岁的孩子来说，黑白键实在枯燥。梁波罗时不时便会向窗外望去，只要见到院子铁门边出现钢琴老师的背影，就溜烟儿逃到四楼，有时还会踩着屋顶的斜砖瓦，躲到烟囱后面。几次三番，妈妈终于打消了把他培养成一名钢琴家的念头。

这或许是“窗台”第一次“改动”了梁波罗的人生方向。不久后，梁波罗跟着父母从沪西搬到了城市的北边，住到了北四川路（现四川北路）。梁波罗记得，窗台的斜对面就是一家电影院。那时，爸爸经常会搬一把凳子到窗台前，与梁波罗一同坐着。一个雪天，梁波罗看到电影院那边有动静，原

来是影片《松花江上》的首映礼。窗台的视角刚好可以越过电影院的铁门，一位女士穿着带有镶花边的棉袄站在人群中，那是影片中女主角的扮演者张瑞芳。从未见过电影明星的梁波罗好奇地探出头去张望，“没想到若干年后，她会成为我的同事”。

这或许是命运第一次在梁波罗的耳旁敲响了人生志向的铃声。

后来，梁波罗一家搬到了四川路宝安路上的一个独栋小别墅，在那里，他迎来了上海解放，也是在那个时候，第一次接触了戏剧。

横浜路桥附近的上海剧专，初中生梁波罗正瞧着热闹。这个以高中生为主的寒假戏剧班正为抗美援朝排演一出话剧，导演挨个让男生读其中一段台词。一路读过来，导演走到了梁波罗跟前。“读一下。”“我也要读？”梁波罗赶紧正色，前面重复着听了很多遍，这段台词早已烂熟于心。读着读着，梁

波罗突然入戏了，声泪俱下。一旁的导演为之感动：“男主角就你演了。”

话剧上演那天，梁波罗又习惯性地找了一个窗口朝外看去。观众鱼贯而入，幕地，他有了一个想法：或许这就是我以后要走的路。中学毕业后，梁波罗拿到了上海戏剧学院表演系和华东师范大学中文系两张录取通知书，他毫不犹豫地选择了前者。

住处从北搬到东，从东搬到西，又从西搬到南：凤阳路、静安寺附近、华山路常熟路、淮海路瑞金路……每个地方都给梁波罗留下了完全不同的回忆：宿舍里是高高低低，一到晚上呼声起伏，“就像铜管乐队”；上影的招待所两人一间，“每天调房间，隔壁床邻居都是到上海来出差的人，天天不一样”，“最好的邻居就是演《红色娘子军》的王心刚，他不打呼噜”。

后来，梁波罗搬入单位分配的上海公寓，他挑选6楼的一个单元，对着零陵路。在这个窗台，他常会写点东西，也依

