

# 东京奥运巨额亏损如何分摊成难题

■本报记者 吴雨伦

“东京奥运会诞生了诸多英雄，为体育史翻开崭新的一页，这些都是无形资产，然而巨额收支赤字怎么办？”东京奥运会闭幕当天，日本《每日新闻》发出这样的拷问。奥林匹克盛会落幕，巨额亏损已成定局，如何分担亏损再次成为东京都与日本政府的烫手山芋。而严峻的疫情、疲惫的经济、堪忧的选情……留给日本政府的问题更加棘手。

## 奥运会亏损至少达2万亿美元

2013年东京申奥成功时办赛成本预算仅为73亿美元。2017年12月，日本政府首次调高东京奥运会预算至120亿美元。东京奥运会延期一年使成本进一步激增，去年底公布的奥运会支出已涨至150亿美元。而据多家日本媒体报道，东京奥运会最终支出超过200亿美元，几乎是申奥时预算的三倍。东京奥运会或许将成为史上最昂贵的一届夏季奥运会。

远远超出预算的成本投入，却未换来期待中的回报。由于新冠疫情，东京奥运会不接纳海外观众，96%的比赛场馆以“空场”形式举行，这也意味着游客、航空、餐饮等奥运宏观经济拉动效应几乎为零，因此奥运收入只剩下直接营收，即东京奥组委的赞助商收入、国际奥委会拨付的版权分红、门票与周边纪念品售卖收入，目前日本媒体初步估算为7210亿日元（66亿美元）。

日本国内外经济学家纷纷认为，东京奥运会的亏损将超过2万亿日元。关西大学经济学教授宫本胜浩最新估算，东京奥运会至少让日本亏损2.41万亿日元（219亿美元），野村综合研究所的首席经济学家木内登英认为亏损达2.19万亿日元（199亿美元）；而美国史密森学院经济学家津巴利斯基的估值更高，他认为奥运会会让日本至少损失300亿美元。

## 东京都政府无力承担全部亏损

根据申奥惯例，奥运会产生的经济

损失由举办城市承担，但国际奥委会在考察候选城市时，各国政府也为申奥城市进行信誉背书和财务担保。一旦举办城市难以维系，该国政府应承担相应责任。如今东京奥运会巨额亏损已成定局，谁将承担这些损失暂时没有答案。

今年以来东京都为疫情防控已累计投入5.45万亿日元（496亿美元），这直接导致东京都的财政调整基金（应急储备金）从9300亿日元降至2383亿日元。在奥运会和防疫的双重夹击之下，东京都的财政收入几乎耗尽，已无力负担奥运会的全部亏损，因此东京都希望日本政府分摊亏损金额。

围绕着如何分摊东京奥运会的亏损金额，东京都和日本政府之间已产生巨大分歧，甚至在日本媒体上隔空论战。日本财务省一位官员在接受共同社采访时透露，东京奥运会无论盈亏应由东京都财政收入做后盾，“按照规则，理所当然由东京都填补亏空。虽然我们知道东京都财政状况严峻，但这很难成为东京都不付钱的理由”。多数日本媒体认为，在东京都明显无力承担全部亏损的情况下，日本政府势必将分摊部分亏损。

面对东京都与日本政府的争执，日本奥运大臣九川珠代表示，东京残奥会尚在进行中，各方应通力合作圆满举办一届东京残奥会。九川珠代认为，东京奥组委将一直运营至明年6月，具体亏损将到2022年才会揭晓，目前不必如此急迫确定究竟由谁承担损失。1976年蒙特利尔奥运会曾出现10多亿美元亏损，致使该市直到上世纪末才还清所有相关债务。东京奥组委主席桥本圣子认为，虽然东京奥运亏损已成定局，但日本民众无需担心遭遇“蒙特利尔陷阱”。

## 奥运积极因素不会为选情加分

东京奥运会曾被视为日本经济发展的催化剂，如今却适得其反。7月27日，国际货币基金组织（IMF）将日本2021年经济增长预期调整为2.8%，比此前预测值下调0.5个百分点，在七国集团中仅日本的经济增长预期被下调。

国内疫情形势也随着东京奥运会的举行而愈加恶化。7月下旬以来，日本感染人数和重症病患出现暴发式增长，

进入8月以来形势更加严重。24日，日本全国新增新冠肺炎确诊病例21569例，其中东京都4220例。日本政府昨日将北海道、宫城等八个道县追加列入紧急事态宣言对象地区，并将高知等四县追加列为防止疫情蔓延等重点措施的适用地区。

东京奥运会留下的巨额亏损与防疫难题，使得菅义伟的支持率跌至任内新低。《朝日新闻》的民调显示，菅义伟的支持率下滑至28%，是其去年9月担任首相以来的最低值。奥运会结束后，菅义伟及其所在的自民党将马不停蹄投入下一场竞争：党内总裁选举。按照既定日程，菅义伟的自民党总裁任期于9月30日结束，国会众议院议员任期至10月21日结束，自民党总裁和众议院都面临改选。

举办东京奥运会原本将成为菅义伟在自民党内总裁选举、众议院选举时的“加分项”，但日本大学政治学教授岩井奉信认为，与奥运相关的业绩都已被愈发严重的疫情形势抹去，“金牌数量等奥运积极因素都不会在大选投票时起作用，支持率还是与疫情挂钩”。

本报讯（记者陈海翔）在23日举行的第十四届全运会男排决赛中，上海男排直落三局以3比0（25比21、25比22、25比22）击败山东队，为上海拿到了陕西全运会（竞技项目）的首枚金牌。这也是上海男排在2009年山东全运会夺冠之后，再次登上全运会最高领奖台。

作为这支冠军之师的主教练，沈琼自2014年开始执掌上海男排，他和自己的队伍从未停止过奋斗的脚步。“上海男排心中一直都有着一个梦想，那就是向着最好的方向前进，每一场比赛都会竭尽全力。”谈到冠军时，沈琼直言球队胜在发挥稳定，“决赛我们全队都打得很平稳，尤其是在一传、一攻体系方面，没有给对手太多机会，此外，我们的拦防也非常成功。”

在此前的循环赛中，上海男排曾以2比3不敌山东男排。队员张哲嘉表示，那场比赛球队在想法上有些不统一，技术环节也出现了一些问题，“赛后我们球队连夜开会，将发生的问题进行了全面总结，队员之间也主动聊透了各自的想法，这才让球队重回正轨，之后的表现也就越打越好。拿到冠军非常兴奋，太高兴了！球队的备战非常辛苦，拿下这个冠军太不容易了。”

2009年，上海男排在山东全运会夺冠时，戴卿尧还只是一名小队员，而此次作为主力帮助球队笑到最后，夺冠后他表示，“这场比赛我们发挥了正常水平，贯彻了准备会的安排，不管对手如何发挥，打出了自己的技战术水准。这个冠军来之不易，我们大家这么多年的努力没有白费！”这枚沉甸甸的金牌，正是对上海男排多年拼搏的最好回报。

## 美网遭遇退赛潮

本报讯（记者吴雨伦）2021年美国网球公开赛将于本月30日在纽约法拉盛公园拉开帷幕。北京时间昨晚，23座大满贯得主、美国名将小威廉姆斯通过社交媒体发布声明，宣布将退出今年美网。

下月即将年满40岁的小威目前手握23座大满贯女单冠军，其中包括6座美国网冠。此次退赛也意味着小威冲击第24座大满贯奖杯的目标再度推迟。

今年温网首轮，小威在草地球场滑倒而受伤退赛，随后退出东京奥运会。此后，小威一直饱受腿部伤势困扰，并退出上周举行的辛辛那提公开赛。小威廉姆斯在社交媒体上表示，“为了让我的腿尽快痊愈，经过慎重考虑，并且遵循我的医生和医疗团队的建议，我决定退出今年美网。纽约是世界上最令人兴奋的城市之一，也是我最喜欢参赛的地方。我会想念所有的球迷，也会为每个人加油。谢谢大家一直以来的支持与爱意，我们不久后会再见面的。”

受新冠疫情与密集赛程等因素影响，今年美网遭遇退赛潮。16日，瑞士天王费德勒宣布膝盖伤势让其无法出战今年美网，他将再次进行膝盖手术；20日，纳达尔也宣布因伤退出本届美网，同时提前结束本赛季的征程。此外，卫冕冠军蒂姆、瓦林卡、丘里奇等多位名将均宣布因伤退赛。

## 体彩7星彩派奖5000万元

本报讯（记者谷苗）为回馈购彩者对体彩公益事业的支持，国家体育总局彩票管理中心于本月起开展2021年7星彩派奖活动。

派奖活动时间自7星彩第21099期（2021年8月24日20点10分开售）开始，预计持续10期。单票投注金额10元及以上的7星彩票，均可参与本次派奖活动，多期票按期参与。

本次派奖奖金为5000万元，从7星彩调节基金列支。若派奖活动尚未到期，但调节基金余额不足以支付当期派奖奖金时，则当期不再派奖，派奖活动结束。

其中，一等奖派奖奖金1500万元，单期最高派奖500万元，由符合条件且中得一等奖的彩票按中奖注数均分，单注派奖奖金最高不超过当期单注奖金，派完为止。二等奖派奖奖金500万元，由符合条件且中得二等奖的彩票按中奖注数均分，单注派奖奖金最高不超过当期单注奖金，派完为止。固定奖派奖奖金3000万元，符合条件且中得三至六等奖中任意等级的彩票，单注奖金增加50%。若3000万元派完，则固定奖派奖于当期派奖后结束，当期派奖奖金不足部分由7星彩调节基金补足。当调节基金余额不足以支付当期派奖奖金时，则当期不再派奖，派奖活动结束。

体彩7星彩每周二、五、日开奖。根据玩法，前区6位数，猜对三位即可中奖；后区15选1，猜对一个数即可中奖；对位不连续也可中奖，是可容错的排列游戏；最高奖金500万元，派奖期间最高奖金可达1000万元。值得一提的是，购彩者所购买的每一张体彩7星彩，金额中的37%都将用于社会公益事业，助力更多人实现梦想。

## 今天凌晨兵发多哈，卡塔尔世预赛十二强赛一触即发

# 李铁能让国足同他一样自信吗？

■本报记者 陈海翔

两天前，国足主帅李铁和记者坐在一起交流时，提到了他球员时期的一个故事。

“1997年，我第一次代表国足参加十强赛。在大连金州体育场对卡塔尔队时，全场几万名观众一起喊‘换李铁’。当时我刚20岁，害怕极了，被换下场之后不知道该怎么办，生怕因为自己的表现拖累了球队。四年之后的韩日世界杯十强赛，当国足面对马尔代夫队时，又有球迷在场边喊‘换李铁’，当时老米（米卢蒂诺维奇）非常坚定地支持我，没把我换下去。其实那时候我已经不害怕了，心态很稳，技术动作一点问题都没有。”聊完这个故事，李铁说，从球员到教练，自己一直拥有很强的自信心，只要经历过一次，他就再也不会因为类似的场面而害怕，例如“换李铁”。

今天凌晨，中国男足在李铁的率领下从上海出发前往卡塔尔多哈，开启2022年卡塔尔世界杯亚洲区预选赛十二强赛的冲刺备战。一周之后，国足将在那里先后迎战澳大利亚和日本。故强我弱，在现实无法短时间里改变的前提下，信心将成为国足能否打好比赛的关键。经历过三次类似比赛的李铁当然不会害怕，但问题是，他是否能将自己的那份自信传递给队员们。

## 躲不开，就只有勇敢面对

同样在那次交流时，有记者问李铁：“接下来球队可能会长时间在封闭的情况下比赛、集训，如何调节球员的情绪？”听闻这个问题，李铁立即连珠炮般地反问：“你有什么好办法吗？如果你有好的建议的话，现在就告诉我，我一定采纳。”

看到提问者一时语塞，原本一脸严肃的李铁笑了起来，“没办法吗？其实我也没有办法啊！我知道这种安排对于运动员来说非常残酷，他们可能有三个月甚至半年见不到家人，但又能怎么办呢？”稍一停顿，李铁补了一句，“既然躲不开，那么只有勇敢面对。就好比四十强赛打完和关岛队的比赛之后，我们必须三天内转场沙迦那样，你根本没有选择的余地。面对海量工作，领队张贺甚至三天没睡觉。”

2020年1月，李铁正式出任中国男足主帅，但令所有人都感到困惑的是，中国足协当时只给了他一份半年的短合同。现如今，就在国足兵发卡塔尔之前，中国足协又令人疑惑地给了李铁一份长达五年的新合同，这是国足历史上从未有过的长约。中国足协常务副秘书长陈永亮在解释这一决定时说：“这是基于对李铁教练团队的信任，这段时间国足在技战术打法和精神面貌方面的进步有目共睹，中国足协对李铁的能力也有了进一步的认可。”

疫情之下，国内职业联赛毫无系统性可言，国足也无法找到合适的热身对手，但李铁知道自己根本没有选择的余地，只能迎难而上，或许也正是因此这种态度，才让他获得了一份持续到2026年北美世界杯之后的合同。“我对国家队目前的情况非常满意，我觉得一切都在向好的方向发展。”李铁说，“我没有办法在两周内让球队缩小与澳大利亚、日本的差距，但我希望这支球队的每个人都拥有自信，我也将尽一切可能帮助球队取得胜利，特别是十二强赛这样高质量比赛的胜利，来建立这种自信。”

聊到这里，李铁又说了一个故事，



一纸国足史上最长执教合约，是中国足协对李铁（右二）的肯定。

本报记者 陈龙摄

# 五年长约，是肯定而非保证

## 界外球

■本报记者 沈雷

赶在出征世预赛十二强赛前，国足宣布了关于李铁的续约消息，而关于李铁薪水高低，还在网络上引发了高热度的讨论。李铁续约的最大看点，其实不在于金额，而在于年限。中国足协与这位45岁的教练签下了一纸为期五年的新约，合同期限到2026年世界杯结束为止。自1994年足球职业化以来，李铁是中国国家男足的第11位正式主帅，他的这份合同为期最长，横跨两届世界杯（预赛）也是独此一例。

去年年初，李铁签下的第一份国足主教练合同仅为半年，这是历任中国国家队主帅所得到的最短合约。虽然给了名分，但从尴尬的时限就不难看出当

时足协态度之犹豫。按常规操作，足协完全可以给出一份一年半甚至更长的合同，并在长合同里写下相关比赛成绩条款（如世预赛四十强赛），以避免“烂尾”。但最终“半年之约”，让李铁看起来更像是一位临时的正式工。

这份史上最短合同是李铁自己争取到的。2019年10月底，足协宣布组建“中国足球选拔队”出战年底的东亚四强赛，由李铁挂帅。当时的背景是时任国足主帅里皮拒绝带领国足主力出战这项鸡肋赛事。不能说里皮的决定是错误的。国足在11月和翌年3月都将出战世预赛四十强赛，在年末的联赛休战期带着疲劳的国脚们出战这项边缘化杯赛，确实没有太大意义。里皮的拒绝，催生了一支由国家队边缘人组成的“中国足球选拔队”，也由此有了李铁的位置——没人与他抢，全凭自己的意

愿，毕竟这是一份临时工，而且吃力不讨好。

谁也不曾预料，里皮在对叙利亚的四十强赛后“激情辞职”，李铁突然就成了距离国足帅位最近的那个人。当然，“近”指的只是物理距离。对于里皮的继任者，足协内部有过方向截然不同的争论。直到无法再拖的2020年1月，才终于定下李铁，并给了名分。作为国家队主帅，李铁的履历并不完美，最终选择铁子，是对现实问题的妥协——距离下一场四十强赛只有不到90天时间，另请高明，就意味着一旦成绩不如意，领导层就会背负难以推卸的责任。

突如其来的疫情，打乱了一切预案。从某种意义上而言，国足和李铁是疫情的受益者；前者得到了更多时间来消化新教练和新战术，甚至等来更多的归

赛，作为教练组成员，他参加了上一次十二强赛。“大家都觉得2001年十强赛我们国足很顺，但起关键作用的其实是两个客场（2比0胜阿曼、1比1平卡塔尔）。对阵阿曼，江津在0比0时扑出了点球；对阵卡塔尔，李玮锋最后时刻头球绝平。其实那两场比赛我们场面很难看，应该都是输的球，但谁能想到最后拿回来4分。”谈起上一届十二强赛，李铁又说道，“如果不是对阵叙利亚比赛补时的那次犯规，不给萨利赫任意球机会把比分扳平（2比2），国足就进附加赛了。谁又能想到？”

“从小到大，我就没打过替补，因为我始终相信自己比所有人都强。希望今后怎么打澳大利亚，让我为不给我打主力时，也能有这样的态度，不是说什么‘我并不是谁差’，而是‘我就是比他强！’”

## 谈未来，不愿做任何预测

谈起国足在十二强赛中的第一个对手澳大利亚，李铁说国足教练团队已经收集了对方60多名主要球员的数据，并不仅仅只包括位置特点，还有

每个人的近期状态、比赛表现等实时数据。“很多人都问我，有没有想好怎么打澳大利亚，但现实情况是，在对手没有确定23人比赛名单的前提下，说任何针对性的技战术打法都没有意义。”李铁同时表示，在十二强赛这样的系列赛中，自己不愿意去做任何预测，“因为整个过程可能千变万化，我希望队员们现在能把所有注意力都放到澳大利亚队身上，我甚至都不愿意他们去想哪怕一点和日本队的第二轮较量。”

作为球员，李铁参加过两次十强