

科技

巴黎春天长宁店变身“新微智谷”，将沿定西路打造人工智能产业新地标

高科技沉浸街区：赋能城市更新 激发创新活力

■本报首席记者 许琦敏

从传统商场巴黎春天变身成为高科技产业集聚区，位于长宁区定西路宜化路口的“新微智谷”正在迅速蹿红；正式“开园”仅三个月，企业注册率就超过150%，还有不少排队等着二期开园。

让人工智能、芯片设计、区块链等高科技产业与街区相互沉浸、相互融合，“新微智谷”正在探索科技赋能城市更新的新路径。按照规划，除了巴黎春天这幢总面积6600平方米的三层建筑，未来三到五年，以中国科学院两家比邻而居的研究所——上海微系统所与上海硅酸盐所辐射原点，“新微智谷”将沿定西路不断拓展，在繁华城市商圈集聚起多家龙头企业，形成上下游衔接、接地气、有活力的人工智能创新创业高地。

沉浸街区破解“想象力与市场脱节”痛点

在定西路上经营了15年的巴黎春天长宁店，如今换上了“新微智谷”的醒目地标。走进大楼，一层的星巴克、蛋魂、沃歌斯等餐厅已经开业，地下一层的运动吧也颇有人气；从事区块链投资和孵化的上海泰磁科技有限公司占据了整个二楼，入驻以来规模扩展迅速；三楼则以“新微系”企业为主，由中科院上海微系统与信息技术研究所科研人员创办的智能传感器“隐形冠军”企业矽睿科技正在为科创板上市做准备，集成电路领域知识产权高端服务商新微超凡则在招兵买马，专注于以集成电路为核心的新一代信息技术等战略新兴产业投资的新微资本也在同一楼层。

气质“高冷”的高科技企业入驻“烟火气”十足的都市商圈，会擦出怎样的火花？今年年初，总部位于张江的矽睿科技决定在“新微智谷”设立长宁分部，将市场、应用和销售部门搬入闹市。矽睿市场部经理王皓浩告诉记者，作为一家高科技企业，贴近用户场景对打开市场十分关键，“相对于环境较为单一、封闭的专业科技园区，身处闹市，距离生活近了，研发人员反而更能感受科技的意义，激发创新灵感”。

“作为长宁‘虹桥智谷’的东区，凭借环中科院双所的资源优势，定西路将以沉浸街区的方式打造人工智能产业高地，为新一轮城市更新数字化赋能。”新微智谷的运营方、CREATER 创邑副总裁黄志伟发现，创新与市场脱节是不少科技型企业的痛点，“缺乏场景和体验，怎么开发出切合市场需求的产品？”在他看来，未来将会有越来越多的科技企业融入社区、街区，在现实生活场景中汲取灵感、挖掘需求，从而迸发出更大的创新活力。

创新伙伴频繁交流碰撞中相互成就

原本巴黎春天商场的中庭，如今已被改造成公共区域会议厅，吸引着年轻创业者、科技白领在这里交流、碰撞，频频擦出创新的火花。“新微集团是中科院上海微系统所、上海联和投资有限公司共同发起设立的以集成电路产业为核心的科技投融资与产业化公司，已在芯片设计、半导体材料、智能制造和物联网应用等领域形成了全产业链的战略投资格局。”在黄志伟看来，新微集团的前瞻性布局将为“新微智谷”的运营发展提供“硬核”支撑。

在“新微智谷”三层的“新微系”聚集地，挂着四块金色牌子：中科院上海微系统所的“国家级双创示范基地”和“传感器国家专业化众创空间”，这凸显出中科院近年来创新创业协同并举的特色；新微集团的“上海证券交易所长三角资本市场服务（新微）工作站”和“上海市科技金融服务站”，致力于将金融资源与硬科技企业进行对接，助力科技成果转化，目前获得合作银行的授信额度已突破220亿元。

落脚“新微智谷”后，矽睿科技明显感觉“机会多了”：一墙之隔就是新微资本，有时在走廊相遇，随便聊上几句，也可能发现新机遇；马路对面就是“母所”中科院上海微系统所，紧邻科研“国家队”，探讨传感器业务只需过条马路。“搬来短短数月，新微已经为我们提供了多次市场开拓的机会。”王皓浩说，只要所里遇到传感器开发需求，常会上叫矽睿的研发人员一起参与讨论。

作为一家高科技企业，矽睿有大量核心专利，同为邻居的新微超凡，正是一家专注于集成电路领域知识产权运营的专业机构。通常，确定一家咨询类服务供应商需要多次沟通，两家企业的“近距离”大大降低了沟通成本。

入驻“新微智谷”后，新微超凡同样希望通过贴近企业和产业需求，开启深度合作。公司负责人介绍，他们的目标是帮助科创企业从起步开始就做好知识产权运营、布局和规范，为科创企业上市去除知识产权隐患。他说，国内硬科技领域高端知识产权运营还是一片“蓝海”，希望新微超凡与新微智谷内的初创企业一同成长，并将这里建成国家知识产权服务平台下的集成电路领域子平台。

从零走向集聚，都市商圈深挖 AI 应用场景

“推动城市空间结构优化和品质提升，必须与区域产业基础、未来产业导向相结合，只有这样才能为城市更新注入可持续的生命力。”黄志伟说，巴黎春天的腾笼换鸟打响了“新微智谷”人工智能产业园区布局的第一炮，尽管这里的企业注册率已达150%，但前来洽谈入驻的企业依然络绎不绝。由于定西路周围商业地产较多，产权归属复杂，因此只能采取见缝插针的零星改造模式，通过持之以恒的引导协调，沿定西路集聚的人工智能产业园区将逐步形成。

目前，“新微智谷”运营方已与相关头部企业达成区块链技术合作意向，将对愚园路商业街区、商户企业数字化赋能。不久的将来，定西路美食街有望成为“创新智慧路”；毗邻中科院微系统所的亨通国际大厦停车库将进行智能化改造；甚至入驻“新微智谷”的餐饮、零售企业，都将成为智谷内人工智能企业的首选试验场，成为智慧新零售、AI新场景最前沿的“尝鲜者”。

未来三到五年，以中国科学院两家比邻而居的研究所——上海微系统所与上海硅酸盐所辐射原点，“新微智谷”将沿定西路不断拓展，在繁华城市商圈集聚起多家龙头企业，形成上下游衔接、接地气、有活力的人工智能创新创业高地



图为新微智谷广场。制图：冯晓瑜

投资触角已伸向这批最接近科学前沿的人，属于科学家的“硬核”创业时代来了

投资科学家，让更多好技术“被看见”

■本报记者 沈淑莎

科学家——一群从事科学研究的“技术派”越来越受到风险投资的欢迎，同时越来越多科学家“转身”成为拥有技术背景的专业投资人。据扎根张江十多年的莘泽孵化器创始人曲奕观察，近三年来，入驻张江科技园的创业者中，大约有10%是从大院大所里出来的科学家，此前，这类创业者几乎凤毛麟角。

去年底，西湖大学（杭州）股权投资有限公司获得中国证券投资基金业协会私募股权、创业投资基金管理人登记。该股权投资公司系西湖大学的全资子公司，如此特别的身份，在风投圈并不多见。西湖大学副校长许田表示，“推动‘纸变钱’的最佳组合是让科学家专心做研究，再为他配上一个创新要素齐全的‘软平台’。”由校方担任创投基金管理人，初衷只有一个——让更多科学家的好技术被资本所看见。

今年以来，上海交通大学的科技成果转化池中已经完成成果转化近60项，金额远超去年同期水平，其中不少项目是投资人主动找到各学院老师、专家、教授要求入股。种种迹象表明，投资的触角已经伸向这批最接近科学前沿的人，一个属于科学家的“硬核”创业时代已经到来。

创意还在大脑中，投资人就已找上门

生物大分子的“相变”是最近几年生物化学与细胞生物学上一个新兴的热门研究领域，清华大学生命科学学院相关团队不久前在《自然》上发文，揭示了一种体内“液-液分离相变”调控因子。“相变失调是一些疾病的病理病因，许多科学家希望通过相变这个视角重新审视相关疾病，或者通过干扰异常相变来达到治疗

疾病的目的。”团队在一篇科普文章中道出了“相变”受到业界关注的原因。

不过令研发团队意外的是，当这个概念“还在脑海中打转”时就引来了投资人。作出这个大胆决定的正是曲奕。她告诉记者，莘泽最新的孵化理念就是“投资科学家”。为此，她常常出没于高校、科研院所的讲座、论坛，从中寻找最前沿的科技成果，与一线科学家交朋友，鼓励他们把好的成果落地转化，将一篇论文变成造福社会的科技产品。

科学家创业有三大“痛点”：一是产品化前的科研费用，二是产业化的物理空间，三是创立公司的各项繁琐事务，对此曲奕表示：“我们全包了，科学家只需专注创新一件事。”

决定投资清华“相变”研究团队后，莘泽孵化器火速联系了已在科创板上市的国内生物医药 CRO（合同研发组织）龙头企业上海美迪西生物医药，帮助科学家完成概念验证阶段的大量实验。与此同时，他们在与孵化器共建的上海生物芯片有限公司，为项目转化预留了一间拥有高端设备的高水平实验室，并承诺为科学家免费提供提供公司创立前后的人事、财务、税务、行政等服务事宜。

许田曾担任全球知名科技企业孵化器罗斯博格孵化器科学委员会主席，他表示，随着科技成果从实验室到市场的中间过程越来越短，商业计划、资金、专利、法务等“软平台”的助推变得越来越重要。创业孵化能否成功的关键在于：找到对的科学家，为他们配备一个能够让其潜心研究的外部平台。

找到优质科学家，就等于找到好项目

不久前，上海迈内能源科技有限公司婉拒了两家投资机构的投资请求，这家成立仅三年的公司正在为冲刺科创板作准

备。

作为一家专业从事能源电力设备故障预警与定位的高新技术企业，迈内能源科技公司的创始人是上海交通大学国家能源智能电网研发中心江秀臣，其从事电力设备状态监测、智能感知、故障预警与定位已有十余年。2018年初，一位投资人主动找到江秀臣，表达了对他研究领域的浓厚兴趣，最终双方共同设立了迈内能源科技公司。

上海交通大学机械与动力工程学院教授徐凯也感受到了来自投资人的热情。他的团队研发的单孔腔镜手术机器人被誉为中国的“达芬奇手术机器人”，四条机械臂平时“隐藏”在一根管子里，待管子伸入病人体内后，它们才各自分开行动。目前该产品已进入临床阶段，在全国多家医院试用。

“在实验室里成功一次就算成功，在市场上失败一次就算失败。”徐凯道出了做科研和做产品的不同，目前该项目已投入上亿元研发资金，“如果没有投资人介入，产品不可能这么快落地”。

如今市场上不缺资金而缺好项目，为找到有前景的好项目——投资距离科技成果转化链条最靠前的科学家已成为风投圈的共同选择。上海交大科技发展研究院技术转移办公室主任刘群彦表示，自2018年起，来学校寻找投资项目的团队明显多了起来。今年上海交大的成果转化已近60项，金额突破3.6亿元，远超去年同期水平。

■本报记者 沈淑莎

如何找到有投资潜力的科学家？同行推荐是个不错的选择。比如，莘泽孵化器能够“挖”到“宝藏”科学家团队，就是经由其过往投资的生物医药公司创始人的推荐。同为蛋白质生物领域的科学家，两人在研发时就有交集，互相引荐也顺理成章。

科学家创业积极性的提高，也为资本界投资科学家打开了空间。这得益于近年来国家大力推动科技成果转化，出台了一系列文件，从体制机制上破除科技成果转化障碍，很大程度上改变了科技成果只是“摆在书柜里的论文、封在冰箱里的样品、锁在仓库里的样机”的状态。

科技成果转化是个复杂的系统工程，涉及多个方面，一些单位对制度文件理解不充分，实际操作有障碍。上海在“十三五”时期基本完成了科技成果转化政策供给，“粗绳子”已经差不多了，但还有一些“细绳子”束缚着科研人员的手脚。今年6月出台的《上海市促进科技成果转化行动方案（2021—2023）》就对解绑“细绳子”作了进一步部署。

刘群彦举例说，过去大学老师创办的企业发展到一定规模或需要融资上市时，需要学校出具各种合规性证明。自去年11月以来，在国家及上海市相关部门的积极支持下，上海交通大学率先开展了科技成果转化的专项改革试点，迄今已对5家由教师自主创办的企业进行了合规性整改——即通过学校评估调查后，认定老师进行的是科技成果转化行为，在弥补学校部分收益后，出具合规创办企业的证明。这大大解除了科学家创业的后顾之忧。

“投资科学家，还需要与科学家创业属性匹配的资金扶持。”曲奕说，投资科学家相当于从实验室阶段就开始做成果转化，而非直接投资已经做过中试的后期成熟成果，这意味着比天使轮更早的“种子轮”

投资就要进入，一个项目的平均转化时间在10年以上，而现在的产业基金一般要求投资4年就退出。为此，他们正在筹划一支

匹配科学家创业的科技成果转化基金，相信更多好技术将被资本所看见。

解开「细绳子」，加速「纸变钱」

让人工智能、芯片设计、区块链等高科技产业与街区相互沉浸、相互融合，“新微智谷”正在探索科技赋能城市更新的新路径。

