

牢记初心使命 争取更大光荣·全面提升上海城市软实力

上海科学院打造新型“科研总部”，锻造科研组织软实力，探索科创“流量经济”

建造“新飞船”，科研总师“揭榜挂帅”为创新导流

■本报首席记者 许琦敏

最近，上海科学院酝酿近一年的“总工程师室”正式挂牌。未来三至五年，这里将打造集攻关的工程抓总人才集聚平台。届时，上海科学院将实现从科研管理职能部门向“科研总部”的华丽转身。

为何要招揽“总师人才”？上海科学院党委书记、院长秦文波说，这是上科院增强科研组织力的重要举措。他将市场上出现的需求类比作“神舟”飞船攻关任务，“载人飞船就是各种技术的集大成，其建造成功的关键之一就是有一支强有力的总师队伍。实验室技术在走向市场的过程中，同样需要一批科研总师“揭榜挂帅”，从市场需求中凝练出创新点，对各类创新要素进行优化配置，按需组建科研联合体，最终建造出推动经济发展的“新飞船”。

事实上，科研组织力是上海科创中心建设亟需着力锻造的软实力。以“科研管理”为传统职能的上海科学院正在探索一条全新的管理之路：增强科研组织力，打造新型“科研总部”，通过推动要素

高效流动与增值为创新“导流”，探索科创“流量经济”。

打造“科研总部”，发展培育共性技术平台

目前，上科院“总工程师室”已聘任三名首席研究员。然而，如若赤手空拳，再强大的总师也难有作为。两年来，上海科学院全方位梳理院内科研力量，在生物医药、石墨烯、激光制造、区块链等领域发展培育共性技术平台。

“过去，一名技术能手带走一个技术出去创业，研究所就会流失一支研发队伍。”秦文波认为，这种科技成果转化方式并不利于技术迭代发展，“要始终保持国内领先、乃至世界一流的研发水准，必须留住技术的根”。

最近，上海科学院激光探测技术研究中心接到了来自华山医院的合作意向，希望联合开发肿瘤治疗的相关医疗设备。一位民营企业家得知消息后，提出要为该项目投入研发经费。

这个脱胎于老牌科研机构上海市激光技术研究所的新型研发机构正在探索“两条腿”走路：一部分团队专注做研发，保持技术领先实力；另一部分则专攻技术转化，提升产品稳定性和可靠性。目前该中心不仅根据市场动向开辟了激光探测、激光微纳制造两个国内领先的方向，还联合飞机制造、集成电路等行业客户共同申请国家项目，破解“卡脖子”关键技术。中心主任王丽透露，目前中心获得的国家科研经费、市场投入研发经费基本可实现研发投入产出的“自我循环”。

“未来，上科院将发展起‘一个科研总部+若干科研联合体’的科研组织模式。”秦文波设想，新型研发机构将扮演高水平技术研发基地的角色，成为该模式的强劲支撑。

构建创新“通衢”，为科创“流量经济”探路

在秦文波看来，长三角区域创新要素齐、创新网络密、创新浓度高，高效的

科研组织力将为各类要素、资源“导流”，构建一条创新“通衢”。上海科学院将通过打造新时代科研联合体，提升应用技术策源力、技术成果转化力、高端人才集聚力和科研机构影响力。

“行业研究所技术积淀深厚，本身距离市场就比较近，但受限于传统体制机制，缺少伸向市场的触角。”上科院科技处处长李万介绍，上科院在成员单位中遴选出技术达到国内一流、成果市场成长性较好的机构，挂牌成立了首批三家院内新型研发机构，分别依托上海计算机软件技术开中心、上海市激光技术研究所、中国电子科技集团公司第五十研究所建设。

成立于去年11月的太赫兹技术协同创新中心，在短短几个月内，通过上科院的牵线搭桥，就已根据客户需求完成了两款太赫兹无损检测产品的研发。这家央企在沪科研机构很快站到了离市场更近的位置，其雄厚的技术积淀和创新能力在引导下成功迈出了“导流”第一步。

去年6月挂牌的上科院区块链技术应用研究所，则针对未来区块链技术的应用

场景，在市北高新区建起了区块链生态谷运营服务大厅，为生态谷园区企业提供一流的研发服务环境。该所所长戴炳荣透露，他们正在跨链进行战略布局，打造区块链跨链枢纽。

最近，酝酿近一年的上科院航天新能源研发中心也正式挂牌成立。与此同时，上科院与无锡物联网创新中心、合肥物联网科技产业服务管理中心签订战略合作协议，共建长三角物联网创新平台，并将以此为抓手打造物联网领域的长三角创新网络。

疏通创新“经络”，激发更多需求和创造力

定位于“组织科研的科研组织”，促进研发、集成、应用“三环联动”，上海科学院从应用角度发现一流技术，组织科研创新。

“社会创新需求和创造力都是无穷的。”秦文波透露，随着科研组织力的有效提升，越来越多的科学家、科技园区，乃至

民营企业纷纷找上门来，探寻合作方向。“揭榜挂帅”其实是对科研组织力的一种考验，而上科院是这种新型科研体制最合适的承担者之一。”秦文波表示，这其中包含了凝练榜单、选出人才、分解项目、组织攻关、匹配投融资、打通市场渠道等多个环节任务，“我们还需努力打通更多体制机制‘经络’，从而激发出更多创新可能性”。

最近，上科院对上海市计划生育科学研究所进行重组，成立上海市生物医药技术研究院，主要承担人口健康与生物医药领域关键共性技术、颠覆性技术和重大产品研发、应用转化与技术服务。

“这是上科院重构传统科研力量组织形式的又一次尝试，希望在精准医疗领域有所突破。”秦文波介绍，今年上科院还将对材料所、激光所等研究所进行改制，从资本构成源头上助推其走向市场，深挖创新潜能。

此外，上科院还在协同相关高校院所和企业，在张江筹建工程化机构，通过“一网通研”打造数字化“科研总部”，使创新资源的交互更加充分、便捷。

城市表情与生活体验打动人心，充分彰显都市风范与软实力——

每个人眼里的武康路，每个人心里的大上海

■本报记者 周 辰
见习记者 王宛艺

全长1100多米的武康路，沿途梧桐掩映，西班牙式、法国文艺复兴式风格建筑散布其间，其中约有30处名人旧居。路的南端，就是上海第一座外廊式公寓大楼、由鄂达克设计的武康大楼。

这条上海中心城区最具欧陆风情街区之一的武康路，俨然已不只是城市的一张文旅名片，这里有着着友好友好的景观服务设施，集聚着充满活力和朝气的新业态新经济，整条马路充分施行精细化治理，挪走了路边的小垃圾桶，更以“难度无异于心脏上动手术”的架空线入地等一系列工程而还原了街区的素颜美感。

有一百个人，武康路的吸引力就有整整一百种模样。人性化城市、人文化气息、人情味生活，在这条马路上自然交融汇集，酿造出独特的城市表情与生活体验，更从一个视角充分展示着上海这座城市令人神往的吸引力，彰显出城市的软实力。

这条路吸引人之处在于：可以触摸历史，更能拥抱未来

“微风拂过，一吸鼻子就是小时候的上海味道——有烟火气，又带有历史文化熏陶着的滋味。”这是61岁的“老上海”蔡晓给出的答案。

武康路承载着老蔡童年、青年时代的记忆。那时，他家亲戚住武康路周边，每每经过这里，他常对着楼下各种百货商店、食品杂货铺垂涎欲滴，还有紫罗兰美发厅。1978年，他考入上海交通大学，更是把这方圆5公里逛遍了，成了“武康路活地图”。现在他感叹，在这片街区中，还是能寻找到老上海的痕迹。

不只“老上海”，伴着夕阳余晖，90后摄影师徐昕在武康大楼前架起了脚架，拍摄长曝光照片。自2014年冬冬起，他就“盯”上了这幢容易出片的老建筑，隔三五就来拍一次，“武康大楼不同时间去，都不一样”。

微博上，徐昕有个持续了多年的摄影主题“大都会”。他的镜头里，无意间记录了武康大楼日复一日、年复一年的改变。随着大楼整体修缮，架空线入地与合杆整治，“修旧如故”后，外廊的雨棚、晾衣架也看似不经意地“收”了起来，空调统一装进了外机箱……就此，武康路将建筑魅力从一幢楼扩展到整个街区，乃至整座城市。



这条上海中心城区最具欧陆风情街区之一的武康路，俨然已不只是城市的一张文旅名片。

本报记者 袁婧摄

静下心来发现身边的美丽风景

戴斌

文汇报时评

在这儿的人引以为豪、来过的人为之倾心、没来过的人充满向往。在上海，既有外滩万国建筑博览群、东方明珠广播电视塔、陆家嘴“三件套”等地标景点，也有武康大楼、“一江一河”等主客共享的美好生活新空间，“喜欢上海的理由”需要慢慢感受。

主客共享的美好生活新空间，是都市旅游的核心密码。当前，随着旅游组织日益散客化、旅游消费日益休闲化，开放的市民生活和公共休闲空间，成为游客感受一个城市魅力的重要场所——游客成“市民”，是都市旅游的新理念、新潮流。

与此同时，在都市旅游的情境下，市民也是游客。都市旅游、郊区旅游，以及自驾游、家庭游等成为新亮点，一些“微旅游”产

品受到上海市民追捧。都市旅游越来越热，城市的公交、地铁、出租汽车、共享单车取代了旅游巴士，成为市民游客出行的首选；博物馆、美术馆、科技馆、图书馆、文化馆等公共文化空间，城市公园、主题乐园、游乐园等市民休闲空间，以及戏剧场、电影院、歌舞厅、沉浸式剧本演出等文娱场所取代了旅游景区，成为市民游客游玩的场所；商业综合体、百货商店、街边小店、米其林和黑珍珠餐厅、传统小吃、夜市所构成的商业环境，取代了定点购物和餐饮场所，成为市民游客就餐的选择；……

如今，上海提出要全面提升城市软实力，这将助力都市旅游新理念、新潮流的实现。上海提出要保护传承“最上海”的城市

文脉，让人们更好感受“里弄小巷石库门、梧桐树下小洋房”的独特气质，从而可以吸引更多市民游客了解、保护、传承上海的历史文化和城市精神；舞剧《永不消逝的电波》以动人的舞蹈打造红色经典，得到了市民游客的喜爱；黄浦江45公里滨江公共空间、苏州河42公里滨水河岸线贯通，“建筑可阅读、街区可漫步、滨水可游憩”给市民游客带来休闲新空间。实际上，越来越多人们已经意识到，牧羊人的可可托海、普吉岛的海滩、南极洲的企鹅，还有未来的星际旅行，都是令人向往并值得到访的。但若因种种原因而不可得，那么留下来了解上海的历史、体验上海的文化，也是很不错的选择。我们可以静下心来，重新发现身边的美丽风景和日常的美好生活。（作者系中国旅游研究院院长）

■本报记者 张晓鸣

上海地铁1号线莲花路站和交通枢纽站设施升级改造日前竣工，正式投入使用。与此同时，莲花路地铁站TOD(以公共交通为导向的开发)上盖综合体正在进行改造，建成后将在地铁上盖空间的“硬容器”中融入艺术、创意、体验等“软内容”。据相关部门透露，“十四五”时期，全市轨道交通沿线将新增8个大型地铁上盖项目，注重要素的叠加，激活经济活力的同时，助力全面提升软实力。

寸土寸金的上海，如何集约利用土地是城市可持续发展的关键。上海“十四五”规划纲要中提到：要强化TOD模式，充分发挥区域重要交通廊道对市域城镇空间布局的引导作用，以轨道交通站点为中心，通过立体式高密度开发，提升站点周边功能和环境，释放土地价值，形成轨道交通与地区发展相互促进的良性循环。

以申通地铁集团为例，近年来，与相关部门、企业等联手以TOD模式为主导，开始在地铁枢纽上部“加盖”，进行综合开发利用。

上盖载体激活“上盖经济”

经过近年快速发展，中心城区可供大片开发的土地资源十分有限。于是，“向空中要土地”成了最现实的选择——充分利用区域内轨道交通站点的上方空间，建造较大体量的高品质建筑用于发展商业、商务。每一个上盖载体，就能激活一方“上盖经济”。

在上海市城乡建设和交通发展研究院交通所副所长邵丹看来，TOD模式是上海“十四五”时期推进公交优先战略，助力城市低碳发展转型的重要抓手。一方面，通过TOD开发打造复合紧凑的城市空间，实现高效可靠的公交出行和多元便利的生活服务深度融合，引导市民出行方式的结构化转变。另一方面，TOD开发有利于捕捉轨道交通建设带来的外部经济效益，并反哺轨道交通运营维护。

例如，位于吴中路的上海万象城，总体量53万平方米，是申通地铁集团实施的首个地铁上盖开发项目，已包含顶级购物中心、甲级写字楼集群、酒店和博物馆等业态于一体的城市综合体。截至目前，该项目入驻企业超过120家，包括10家公司的全国总部、15家跨国公司的华东区域总部。

当下，地铁上盖载体不再只是“换乘王”，更为人们创设出了生活娱乐工作的全新场域。在业内人士看来，TOD模式的初衷是土地集约利用，本质在于依托高度网络化的多模式公共交通系统，创造多功能的短距离生活圈，减少人们获取足够信息、商品、服务和协助的成本，实现更美好的社区生活和可持续发展的城市发展。

说到底，就是为了助力一方区域对各类要素的集纳吸引，提升区域软实力。以目前比较成熟的轨道交通上盖项目凯德星贸、天空之城等为例，就为城市节约开发用地超过100万平方米。空中连廊、室内花园、穹顶天幕、公共阳光……地铁上盖载体的建设中，这些建筑新亮点不仅营造出都市绿洲的透气感，还大幅提升了区域的品质等级。

难以估量的聚合效应，享受多赢成果

TOD不仅成了解决城市有限空间的科学模式，更有着难以估量的聚合效应。申通地铁集团董事长俞光耀表示，在理想状态下，借由上盖开发，政府、社会和企业，可享受多赢的成果。现实中，不少开发项目都以属地化方式推进，充分调动镇、街道的积极性。不少区正结合最新政策完善实施细则和配套措施，推出一揽子政策，鼓励创新型、高品质上盖楼宇群项目建设。这不仅是在开发模式上的聚合，更是一种共建共治共享的聚合。

“去年，上海出台相关文件促进轨道交通站点综合开发，对既有综合开发利用模式进行了优化，也在多方面明确了新的鼓励政策和要求，将有利于加速推进轨道交通与城市的融合及可持续发展。”邵丹分析。比如，此前开工的轨道交通崇明线将发挥轨道交通TOD功能，促进崇明区与上海中心城区聚合发展，助力崇明建设“世界级生态岛”。

虹口区最大人工湖水体治理近日完成，经受住了台风“烟花”的风雨考验

生态治水，建成能自净的“水下森林”

■本报记者 单颖文

“现在的湖水很清澈，可以看到水草、小鱼，而且岸边还多了很多花，非常漂亮。”昨天，家住鲁迅公园附近的江女士带着孙子到公园划船，对这里的水质赞不绝口。最近，虹口区最大的人工湖水体治理工程，即鲁迅公园水体治理工程完工，游船码头等水上项目重新对外开放。

“这次水体治理强调‘生态治理’的治水理念，通过构建完整的水生态系统，让人工湖成为具备自净功能的城市海绵体。”虹口区绿化管理事务中心总工程师黄岭介绍。此次治理特别设计了“水下森林生态净化系统”，通过定量科学合理配置水生动植物，恢复水体生态系统中的生产者、消费者和分解者，完善水体食物链网，增强水体自净能力。经过治理，公园湖水水质由原先的劣V类水提升至目前的IV类水质，水体透明度达50厘米及以上。

值得一提的是，前不久台风“烟花”来临时，这里的人工湖承载了蓄水功能，有效缓解市政排水管网压力，而且此处城市海绵体的自净功能也已逐步显现，短短几天就恢复了清澈的水质。负责该水体治理工程的上海园林绿化建设有限公司生态环境工程项目管理部副经理尚敏介绍，鲁迅公园水面面积达3.6万平方米，

周边无外湖补水水源且公园历史悠久，造成整体湖区水体流动性差、水质偏黄、透明度差等。为此，工程部结合“能自净的城市海绵体”这一目标，设计了有针对性的方案，并强调生态治理与景观建设同步推进，在营造美好景色时，建起具有较强抗逆性的水生态系统。黄岭表示，未来，虹口区将继续努力打造一流人居环境，提供高品质配套服务，进一步彰显城区软实力。