

## 党旗飘扬·上海百名基层党员谈初心 ⑤7

从码头工人,到技术骨干、物流专家、国际标准的领衔制定者……他的人生充满惊叹号

# 包起帆:扬起创新的征帆,岗位可以变初心不能忘



### 人物小传

包起帆,1951年2月出生,1984年入党。华东师范大学国际航运物流研究院院长。1968年参加工作,曾任上海国际港务(集团)股份有限公司副总裁、上海市政府参事。上世纪八十年代,他从研发新型抓斗及工艺系统起步,推进港口装卸机械化,被誉为“抓斗大王”。而后他又以实现港口数字化、智能化、自动化为目标,不断开展技术创新。他连续5次获评全国劳动模范,2次获得全国“五一”劳动奖章,2009年被评为“感动中国人物”,2018年12月荣获“改革先锋”称号。

7352 集装箱 NFC/二维码封条》国际标准新提案投票获得通过,这也是包起帆创新路上的最新进展。

### “抓斗大王”技术创新

1968年,17岁的包起帆被分配到上海港白莲泾码头从事装卸工作,一干就是6年,后来改行做了4年修理工。

上世纪七十年代末,改革开放的春风给码头修理工包起帆带来了半工半读学文化的机会,他把学到的知识用于工作岗位,发明了“起重机械截面卷筒”,使钢丝绳的损耗从过去一个月换3根减少至三个月换1根。1981年,包起帆从上海第二工业大学毕业,受聘担任南浦港务工艺科工程师。那时,码头上木材装卸全靠工人下船、人力捆扎,险象环生、事故不断,这让包起帆开始潜心研究抓斗技术。经过近三年的不懈努力,包起帆与他的团队终于发明出木材抓斗,并形成一套完整的“木材抓斗装卸工艺系统”。有了木材抓斗机械,不再需要工人下船用人力去捆扎木材,上海港此后重大伤亡事故率大幅下降,装卸效率则提高2.67倍。

木材抓斗投入使用后,包起帆又把目光瞄准“铁老虎”,成功开发出外倾式齿瓣结构的滑块式单索多瓣抓斗、能像手指一样灵活动作的异步启闭废钢块抓斗,设计完成半剪式散货抓

斗、无线遥控散货抓斗、卡环式木材成组工具和袋装货物装卸夹具等一系列新颖的装卸工具,实现了装卸工艺流程的变革,使得港口装卸从人力化迈向机械化。这些成果在铁路、电力、环卫、核能等30多个行业的1000余家企业中得到广泛应用,并出口20多个国家和地区,包起帆也因此被誉为“抓斗大王”。

“我的初心就是要用创新造福职工,对工人兄弟的真挚感情,是我实现港口由人力化向机械化变革的原动力。”在他看来,岗位可以变,初心不能忘,宗旨不能变。“企业哪里不安全,哪里效率低,哪里质量要提升,我就在哪里动脑筋,搞创新。”

### 岗位创新走向国际

上世纪九十年代是国企改革攻坚期,此时包起帆被任命为龙吴港务公司经理。为扭转企业困局,他创造性地提出中国港口内贸标准集装箱水运工艺系统的理念,并依靠自主创新,解决了设备、工艺、单证、计算机系统等一系列技术难题,于1996年12月15日开辟了中国水运史上首条内贸标准集装箱航线。这一创新是我国内贸水运史上运输改变包装形式的破冰之举,自此开辟了内贸水运新天地。

跨入新世纪,改革开放进入新阶段,包起帆又调任上海国际港务集团

副总裁,分管科技、装备和基本建设。他充分利用新岗位提供的平台,把创新发明推向新的高度,带领技术团队开展港口信息化、自动化和智能化等诸多项目的研究。

2004年起,他提出构想并主持建设了我国首座集装箱自动化无人堆场、世界上首台全自动桥式抓斗卸船机、全自动散货装船机和我国首台全自动散货斗轮堆取料机;2009年,他主持首次实现公共码头与大型钢厂间的无缝隙物流配送新模式和一条岸线同时供公共码头、钢厂物料配送和电厂灰场使用的方案,成为建设资源节约、环境友好型港口的范例。该项目获得世界工程组织“阿西布·萨巴格优秀工程建设奖”,这是中国工程技术界首次获此殊荣。

当时,我国已成为世界集装箱港口吞吐量第一大国,但在这一领域国际标准的制定中,却鲜有中国的声音,更难有拥有自主知识产权的中国发明进入国际标准。经过数年攻坚,包起帆团队制定的中国集装箱电子标签相关国际标准——ISO 18186(2011)在日内瓦ISO中央秘书处正式发布。这成为我国自1978年开始参与ISO活动以来,在物流、物联网领域首个由中国发起、起草和主导的国际标准。

为在国际标准组织中保持中国的优先优势,通过物流把我国的北斗技术引入国际,他组织团队开展了基于北斗的物流跟踪与监控系统研究,成果在2015年世界规模最大的日内瓦发明展上获3枚金牌。在闭幕酒会上,当组委会主席获悉包起帆28年前就在展会上获过金奖后,非常感慨,表示很难相信28年前在这里拿过金奖的包起帆,竟然在28年后还有新的发明成果。

### 创新之路还在延续

四十年来,包起帆在同事们的帮

助下完成了130多项技术创新项目,其中3项获国家发明奖,3项获国家科技进步奖,50项获省部级科技进步奖,36项获巴黎、日内瓦等国际发明展金奖;授权国家和国际专利50项。值得一提的是,2006年在巴黎国际发明展上,他一举获得4枚金奖,成为该展会举办105年来一次获得金奖最多的人。

2011年离开上港集团后,这位劳模发明家退休不退休,不仅被聘为上海市政府参事,还出任华东师范大学国际航运物流研究院院长,继续致力于上海国际航运中心建设研究,培养创新接班人,探索产学研联合发展新路。

从1981年创新成果获奖开始,四十年来他始终做到:所有奖金不管是国际上的还是国内的,绝大部分分给他的团队;属于他个人的奖金全部送给企业伤残职工和困难职工。上世纪九十年代初,他就是上海最早获国务院专家津贴的技术人员,从拿到津贴的第一个月起,他就把津贴全部送给困难职工。

2017年,包起帆把40多年来获得的所有金牌、奖状、奖杯、证书,以及创新的所有原始资料全部赠予上海第二工业大学,建立“包起帆创新之路展示馆”,这也是全国第一个以创新理念、创新方法、创新智慧为主题的展示馆,参观者络绎不绝。他还先后担任上海工匠学院和上海劳模学院院长,为劳模精神、工匠精神进校园、进社会作贡献。

包起帆认为自己并没有什么成功的诀窍,“不忘初心搞创新,牢记使命乐奉献”才是他的本分。在他看来,扎实的团队是创新成功的基础,共同成长是事业成功的保证,奉献精神是党旗中最亮丽的光彩,也是党组织发挥核心堡垒作用的关键。党员只有具备奉献精神,才能成为群众心目中的旗帜,“不忘初心,牢记使命”的道路,只有开端,没有终了。

■本报记者 祝越

创新的事业在一线,一线的事业是干出来的,讲一百遍不如自己带头做一遍。

华东师范大学理科大楼国际航运物流研究院,包起帆和课题组同事们正在细化长江口横沙浅滩保滩护岸研究,他想把长江口的疏浚土全部利用起来“变废为宝”,逐步形成陆域和相应的岸线,从而促成上海经济社会发展新的增长点。包起帆的另一个关注点是现代港口,他的团队正在参与集装箱封条国际标准的制定,他要让现代港口拥抱大数据、人工智能,变得更聪明、更节能。

“抓斗大王”包起帆的经历可谓一部传奇,从码头工人,到技术骨干、企业带头人、物流专家、国际标准的领衔制定者……在众人眼中,包起帆的人生充满惊叹号。

作为教授级高级工程师的他,不停在创新:为减少工友受伤研发新型抓斗及工艺系统,参与开辟上海港首条内贸标准集装箱航线,领衔制定行业国际标准……

作为一名在上海港基层工作了47年的普通党员,他始终不忘初心、锲而不舍,奉献汗水、奉献智慧。

北京时间昨天,从瑞士日内瓦传来消息,中国提出的《ISO/NTS

## 党旗飘扬·上海百名基层党员谈初心 ⑤8

从消防战士到街道行政人员、居民区书记,三次人生“转身”都去中共一大会址寻初心——

# 陆建华:与老百姓一起守护家园,这样的经历值了

■本报记者 陆益峰

国字脸、小平头,走起路来虎虎生风,一股特有的军人气质总在不经意间流露出来——这是42岁的杨浦区五角场街道创智坊居民区党支部书记陆建华给人的第一印象。在他的带领下,创智坊社区通过创新党建工作助力开通“睦邻门”、实现大学路街区自我管理。今年4月,他被评为上海“最美城乡社区工作者”。

近日,在听闻中共一大会址纪念馆消息后,陆建华十分激动:“等忙完疫苗接种工作,我今年一定要去一次,还要带领创智坊社区的互联网企业和两新组织的党员们一起重温入党誓词。”

原来,中共一大会址在陆建华的人生经历中有着特殊意义。从19岁参军入伍成为一名消防战士,到退役转业后在街道办事处当行政人员,再下沉到最基层成为“小巷总理”,他说,人生的每一次关键“转身”,都会前往中共一大会址探寻初心使命,树立起为民服务的信念。

“老百姓最需要的时候,就是要冲锋在前”

“作为党员,就是要永葆先进本色,牢记初心使命。”陆建华谈起了三次前往瞻仰中共一大会址的心路历程。

1998年,19岁的陆建华参军入伍,成为一名消防战士。回忆起第一次冲入火海的情景,他至今记忆犹新——由于煤气泄漏,一幢居民楼起火,他和战友们一起往火海里冲。当他拿出煤气罐时,上面还燃着火焰。“当时并不知道害怕。作为一名消防战士,在老百姓最需要的时候,就是要赴汤蹈火、冲锋在前。”他说。

2000年,他加入中国共产党。作为一名新党员,他跟随着党组织来到中共一大会址寻初心。“每当听到警铃响起的时候,我就感受到作为一名军人、作为一名共产党员义不容辞的责任和使命,这或许就是我的初心。”

当兵12年,陆建华于2011年转业到五角场街道。从一名军人转变为一名基层干部,如何更好地转换角色、融入到街道工作?他想到了再去中共一大会址看一看。“部队是一个大熔炉,培养了我吃苦耐劳的作风。我想,要把这些优良作风带到街道工作中去。虽然身份变了,工作职责变了,但党员的使命是相同的。”

2014年,“创新社会治理、加强基层建设”被列为上海市委“一号课题”。陆建华主动请缨要求下社区,“关键时刻,党员要冲在前面”。当年12月,初到社区的陆建华第一次体会到什么叫“千头万绪”。他去过五角场街道的东邻小区,这是一个老旧小区,治安情况和环境卫生都不好,居民对这个初来乍到的“愣头青”不看好。陆建华就把居民的需求一一写在本子上——从安装小区探头,到设置路口指示牌,再到装修睦邻茶室,居民的满意度不断提升。2017年2月,陆建华“换防”到如今的创智坊社区。虽然社区环境不同,但他做事的原则却丝毫未变。

在“小巷总理”岗位上逐渐站稳脚跟的陆建华,又一次想到中共一大会址。2017年,他带领社区党员第三次来到中共一大会址,“作为一名基层党务工作者,我要让更多党员牢记初心使命”。

一扇“睦邻门”打开了居民们的“心墙”

“当居民区书记,就是要为老百姓办实事、做好事、解难事。”谈起

### 人物小传

陆建华,1979年出生,2000年入党。杨浦区五角场街道创智坊居民区党支部书记。获评首届上海“最美城乡社区工作者”。所在党支部在抗击新冠肺炎疫情斗争中表现突出,荣获2020年上海市先进基层党组织和上海市抗击新冠肺炎疫情先进集体称号。

社区工作,让他引以为豪的,就是协助五角场街道等单位一起,在创智坊社区与国定一社区之间开了一扇“睦邻门”。

站在“睦邻门”前,记者仔细观察了一下,短短5分钟,就有十余位居民通过。

“‘睦邻门’的开通,让国定一社区和创智坊社区的居民都方便许多。”陆建华介绍,门未开通前,国定一社区居民需要绕路2公里、耗费20多分钟,才能赶到轨道交通10号线江湾体育场站,现在只需5分钟;住在国定一社区、在创智坊社区内企业工作的白领,也不用再绕路,跨个铁门就能上下班,十分方便。

不过,要在两个居民区之间开一道门,并非易事。因为“睦邻门”两侧是两个截然不同的社区——一边是建于2006年的开放融合、商住两用的创智坊社区,小区环境优美,公共资源丰富,还紧邻轨道交通10号线;另一边是建于上世纪80年代的国定一社区,但坐拥国定路菜场、街道为老服务综合体、政立路第二小学等便民设施。对于开门,有部分居民很纠结:“开门后,买菜、就医、送孩子上学是方便了,但环境、安全问题会不会接踵而来?”

为了打开居民心中的“心墙”,在五角场街道的牵头下,陆建华带领居委会干部,召开了由业委会、物业公司、居民群众等共同参与的“百脑汇”议事堂。“把居民都邀请过来,就具体问题一一给出解决方案,比如

噪音扰民、非机动车与机动车的安全、社区绿化环境卫生、文明养宠等等,争取他们的支持。”

2018年3月,“睦邻门”正式开门通行,大大方便了两个社区的居民。门开了,但后续管理工作仍不可少。创智坊社区通过居委会、业委会和物业公司“三驾马车”,形成了自我管理公约等长效机制,物业也加强了每3小时一次的巡查力度。“小小的‘睦邻门’,在破除物理隔阂的同时,更促进了邻里间的融合和社区温度的提升,居民们更有获得感。”陆建华说。

多元力量实现“网红街区”自我管理

杨浦区大学路,一头连着高校,一头连着园区,是校区、园区、居民区相融合的开放式街区,也是上海首批地标性夜生活集聚地。

然而,这样一条“网红街区”,曾经是烦恼不断。2019年以前,噪音扰民、油烟四窜、占道经营、消防隐患……大学路附近的居民投诉居高不下,政府相关部门一天开出五六十张罚单也无法根治。

在了解到大学路沿街居民实际困难后,陆建华主动跨前一步,将相关情况梳理汇总上报。大学路街区自我管理委员会应运而生,它由街道职能部门牵头,依托“百脑汇”议事机制,汇聚区、街道专业部门,整合瑞安公司、物业公司、创智坊居委会、业委会、商家和居民代表等多元力量,共同做好大学



每当听到警铃响起,我就感受到一名军人、一名共产党员义不容辞的责任和使命。

陆建华说,自管会架起了政府、商家、居民之间的共商共治沟通桥梁,大家坐下来面对面沟通,直面痛点不回避。通过自管会,大学路沿街商铺、居民等先后共同制定经营承诺、添置净化设备、形成《店招店牌设置导则》《准入业态负面清单》《露天吧“实施导则”》等多项指导意见。

2020年,大学路街区自我管理委员会入选首届上海社会建设和基层治理创新项目征集与推广活动十佳创新展示项目。

而在去年抗击新冠肺炎疫情中,由陆建华带领的创智坊居民区党支部始终

坚持党建引领,用网格党建织密社区“疫情防控安全网”,并在第一时间启动“五位一体”防控机制。此外,创智坊居民区党支部还牵头大学路各商户店铺,为抗疫志愿者送上免洗手消毒水等爱心物资和食品、设置“无人值守暖心柜”等;强化联动区域共建支部,采用软隔离方式归并出入口,120多名党员志愿者共同值守街区网红路。

来到基层的这几年,陆建华每年除夕都没有回家,而是选择留守社区——“老百姓信任我,我们一起守护家园,这样的经历值了!”

摄影:叶辰亮