

凝炼百年积淀，创新为魂为人民健康谋新篇

上海交通大学医学院附属第九人民医院建院 100 周年回眸

上海交通大学医学院附属第九人民医院今年迎来 100 岁生日。“传奇”“神奇”——只要提起“上海九院”，无论普通大众还是医学专业人士，脑子里多半会跳出这些形容词。一百年前，上海九院的前身伯特利医院在沪开业。自建院那天起，其血脉里就流淌着开拓创新的血液，在名院云集的大上海走出一条与众不同的发展道路。

众所周知，上海九院的特色学科——整复外科、口腔医学、骨科、眼科、耳鼻咽喉头颈外科等学科蜚声国内外。“解决不了的问题去找上海九院”，这是同行的由衷褒奖，“一院四院士”——中国工程院院士张涤生、邱蔚六、戴尅戎、张志愿的豪华阵容，更是为上海九院立下响当当的金字招牌。

围绕患者之需，上海九院还不断研发“硬核”技术引领医学革新，在辅助生殖科、内分泌科、心脏科、血管外科、泌尿外科等领域锻造学科新高地。

人民的医院为人民而奋斗。从唐山地震、汶川地震，到非典、新冠肺炎疫情，国家危难之时，上海九院从未缺席。特别是改革开放后的 40 多年，上海九院从自身优势出发再攀 3D 打印、人工智能等医学前沿高峰，为疑难病诊治贡献“九院方案”。

“十四五”开篇就在眼前，上海是改革开放的前沿，这座城市的地位和使命决定了必须在新征程中发挥好开路先锋示范引领作用，为全国高质量发展先行探路，上海九院也正在这条实现更多原始创新的道路上越走越开阔。一百年历史的上海九院与国家共命运、与时代同奋进，走近上海九院“百年传奇”背后的人与事，回看来路，更知道向哪里出发。



为何如此多“01 号”诞生在九院

上海九院骨科，有两张珍贵的证书被摆放在显著位置，它们意义非凡。

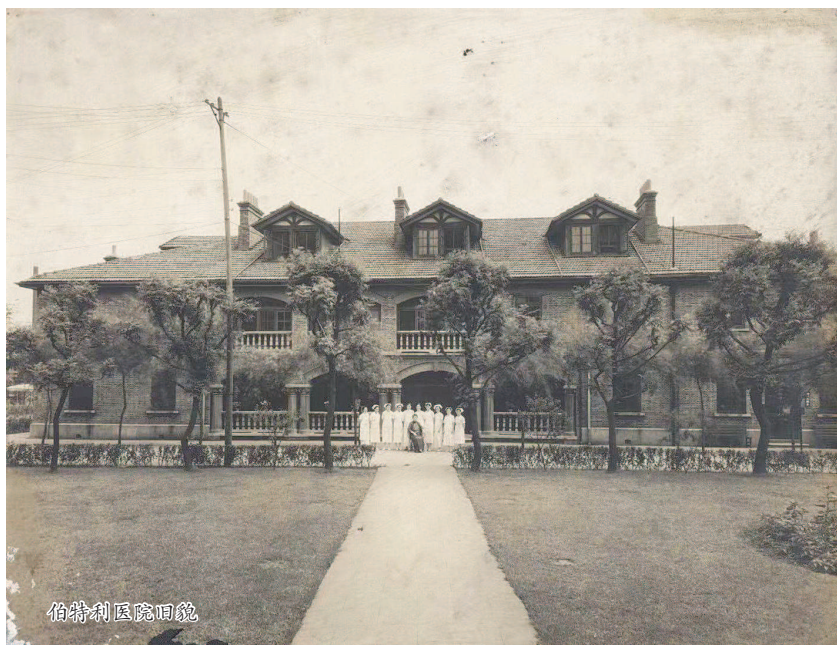
2019 年 1 月 16 日，上海市药监局向上海九院骨科团队颁发医疗器械注册证。国家的医疗器械注册证过去只能颁发给企业，这是科研机构拿到的第一张医疗器械注册证。

一年以后的 2020 年 1 月 1 日，为满足临床实践中的罕见特殊个性化需求，保障定制式医疗器械的安全性、有效性，国家药监局和国家卫健委联合发布的《关于印发〈定制式医疗器械监督管理规定（试行）〉的公告》正式实施。上海九院骨科在 2020 年 1 月 2 日拿到新规实施后的第一张个性化骨盆假体备案书。

“两个‘第一’是对上海九院骨科坚持自主创新、坚持走医工结合和科研成果临床转化道路的肯定。”中国工程院院士、九院骨科带头人戴尅戎很自豪。

上海九院骨科的历史上，创新突破一个接着一个。上世纪 80 年代，戴尅戎及其团队在中国人的步态分析、平衡功能测定、国产骨水泥、多孔表面人工关节、内固定的应力遮挡效应以及无机骨粒骨水泥的实验研究等方面取得重大创新成果。此后，结合 3D 打印技术，骨科团队更是救治了一个又一个高难度复杂病例，多次开创行业先河。如今，九院，3D 打印技术已推广到髌、膝、肩、踝、肘、腕、骨盆、脊柱，广泛用于颅、颌面、口腔、眼、耳、鼻、喉等部位的修复与重建。

善于运用新技术、大胆创新，是戴



伯特利医院旧址

每一个治疗经验都转化为“宝藏”

白皮、红字，上海九院有一本“分量”很重的册子——《学术榜》，每年出一册，记载当年医院内产生的学术成就。2019 年的这一册，分量尤重。上海九院国家自然科学基金数量首次突破 100 项，SCI 论文发表数量在全国医疗机构排名中进入前 10。在最新发布的上海市三甲医院科研竞争力排行榜中，上海九院位列上海市第二（并列）。

科研硕果来自几十年的厚积而薄发。

1989 年底，上海九院成立科研办公室负责全院的科研管理工作。从那时起，每年一本的《学术榜》从未间断，册子上的成果越来越丰富。

上世纪 90 年代，医院加大了科研经费投入和管理力度，依托科研创新发展的科研管理思路，大力建设研究机构、实验室和重点学科，通过临床和基础的结合，通过医学与工科的交叉，医院的科研工作得到空前发展，资助的科研项目资助数逐年增长，在临床和基础研究方面都取得一系列成果。

近年，上海九院在研究上依旧“大手笔”不断，大项目新次落地——

上海精准医学研究院是上海市教委 IV 类高峰学科建设项目，是一个由上海交通大学医学院牵头、依托九院实体化建设的上海市科技协同创新中心。上海九院院长吴皓教授、雷鸣教授分别担任院长和执行院长，中国科学院院士、上海交通大学医学院院长陈国强出任研究院第一届学术委员会主任。

多年前落户的国家口腔疾病临床医学研究中心是九院另一张“王牌”，由当时的科学技术部、国家卫生和计划生育委员会、中央军委后勤保障部、国家食品药品监督管理局联合授牌成立，中国工程院院士张志愿担任主任。中心的建立进一步推动口腔医学科技创新体系发展，也有助于完善区域性科研协作网络和跨地域医联体，推进互联网医学教育和远程会诊、科学普及等工作，强化诊疗流程的规范化、标准化，增强解决疑难杂症的能力，从而提高华东地区乃至全国口腔医学疾病诊疗水平。

3D 打印临床转化中心成立于 2013 年，是国内第一家 3D 打印临床转化研发中心。

科技工作者要把论文写在祖国的大地上，医生的论文就写在手术台、写在病床边，要给患者带来更好的疗效。邱蔚六院士就常对学生说：“医疗是基础，教学是根本，科研是灵魂。”他认为，对教学医院来说，三者皆不可缺，相互依存、影响，总的目的都是为了病人。

为更好帮助科研成果转变成能让患

者受益的医疗技术，上海九院建立了医院临床研究公共平台，大力鼓励、促进临床成果的有效转化。如今，临床科研转化已成为上海九院的核心硬实力，“人无我有”的医疗技术大大推进了学科水平。

经历时代历练成为“大九院”

上海九院的百年足迹，带着深深的时代烙印。

1920 年，中国最早的留美女医师之一石美玉和美国基督教女传教士胡遵理及她们的追随者来到上海，觅地创办中国人自己的教会和医院事业。创建者在上海市租下阿森纳路（现制造局路）565 号院落和民居创立上海伯特利教会、伯特利医院和伯特利护校。直到 1952 年 12 月，伯特利医院更名为上海市立第九人民医院，护校更名为上海市立第二护士学校。

与新时期在上海创建的医院相比，上海九院在很长一段时间里规模都不算大。难怪 1965 年加入上海九院的邱蔚六院士说：“想当年，九院被戏称为‘小九院’，人员不过 200 名，病床不到 100 张。”

就是如此起步，如今的上海九院已成为名副其实的“大九院”。尤其是 2015 年上海交通大学医学院附属第三人民医院建制并入上海交通大学医学院附属第九人民医院，上海九院进入新一轮发展时期。截至目前，医院有临床、医技科室 63 个，核定床位 2150 张、口腔综合椅位 1000 张，全院职工 5000 余人，是全国知名的三甲医院。

今天的上海九院不仅“大”，还“高”。在一些专科领域，如果一名医生得到上海九院的培训和认可，意味着拿到了一张国际通行的专业证书。

常有人问：上海九院为何能取得今天的成就？答案可能在九院从未停止对医学高峰的攀登。实验室是探知未知世界的地方，科研机构、高校会建立实验室，而上海九院作为医疗机构也拥有众多的科研平台。

上海九院拥有 2 个临床医学研究中心，国家口腔疾病临床医学研究中心、上海市口腔疾病临床医学研究中心；1 个上海市 IV 类高峰学科，上海精准医学研究院；5 个研究所，分别是上海市口腔医学研究所、上海市整复外科研究所、上海交通大学医学院眼科视觉科学研究所、上海交通大学医学院耳科学研究所、上海交通大学医学院创伤医学研究所；5 个上海市重点实验室，上海市口腔医学重点实验室、上海市组织工程研究重点实验室、上海市骨科内植物重点实验室、上海市耳鼻咽喉科转化医学重点实验室、上海市眼耳鼻喉眼肿瘤重点实验室；3 个工程研究中心，组织工

程（上海）国家工程研究中心、“数字医学”教育部工程研究中心、上海市医学 3D 打印技术临床转化工程研究中心。医院还拥有 4 个上海市专业技术服务平台，上海市口腔颌面部肿瘤组织样本及生物信息数据库专业技术服务平台、上海市生物医用材料测试专业技术服务平台、上海市医用植入物检测专业技术服务平台、上海市颞颌关节病及颌面畸形诊治专业技术服务平台；2 个上海市工程技术研究中心，上海口腔医学先进技术与材料工程技术研究中心、上海骨科创新器械与个性化医学工程技术研究中心。

这些平台、基地所取得的成果已辐射长三角，有力促进医院科研工作的开展和科研人才的培养。

践行初心使命，延续到第二个百年

健康是立身之本，全民健康是立国之基。站在历史交汇点，回眸过往，九院人凝心聚力，为国家卫生事业做贡献，为人民健康谋福祉。

上海交通大学医学院附属第九人民医院党委书记郭遵表示，下一个百年，医院要继续秉持党建引领下的创新开拓精神，不断丰富以院士文化、服务文化、慈善文化、廉洁文化、志愿文化、和谐文化为核心的内涵建设，在医务人员中大力弘扬爱国主义精神、践行社会主义核心价值观、弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的崇高职业精神，构筑九院人共同的价值取向和精神动力。

作为公立医院，上海九院不仅立足于优化健康服务，还承担了许多社会责任。早在 1963 年，医院就组织了 4 批 13 名医务人员援助非洲；从 1975 年起，医院派出 15 批 44 名工作人员援助摩洛哥；2010 年起，医院有 21 批 110 人参加云南对口帮扶工作。经过 10 年，云南祥云县人民医院已从一家二乙医院建成为三甲医院，上海九院为祥云留下了一支“带不走的队伍”。与此同时，医院先后派出 4 批 6 名专家对口支援西藏日喀则县人民医院；派出 10 批 14 名医生对口支援新疆喀什二院。2018 年，张志愿院士专家工作站喀什二院设立，上海九院与喀什二院同步合作共建九院-喀什二院口腔颌面外科中心。

还有许多的医务人员在唐山地震、汶川地震，以及各类大型活动医疗保障、义诊服务等公益活动中主动担当，彰显崇高的职业精神。

2020 年新冠肺炎疫情突如其来，上海九院亦全力以赴，涌现出一批“最美逆行者”。9 月 29 日，在上海抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，九院感染科获上海市抗击新冠肺炎疫情先进集体，熊维宁、江雪、吴嘉骏、应佑国获上海市抗击

新冠肺炎疫情先进个人，熊维宁同时获上海市优秀共产党员。九院援鄂医疗队队员黄波黎荣获全国三八红旗手。厚植家国情怀，百年间的无数次“逆行”，都有上海九院医者的身影。

围绕患者需求，服务精益求精

近年来，上海九院的医疗业务快速增长，2019 年全年门诊量达到 458.26 万人次。如此大的服务量下，如何保证患者有序就医、并得到更好的就医体验？上海九院在改善就诊环境、优化就诊流程上做了很多创新尝试。

作为最早一批践行互联网应用的医疗机构之一，上海九院早在 20 世纪 90 年代就开始向患者试点提供线上预约服务。通过不断改进，整合并优化医疗资源，上海九院推出了多途径门诊预约挂号服务模式，上海九院的“全预约诊疗服务”项目还曾荣获国家卫计委“2015 改善医疗服务创新医院”奖。

2016 年，上海九院又率先在全市设立 24 小时自助服务中心，提供自助预约挂号、自助打印检查报告等服务功能，这极大地便利了患者，门诊预约率持续提高。2016 年 6 月，医院正式启用多种创新支付方式方便患者付费，目前已在市属医院中率先实现全流程掌上服务，就诊排队时间减少近 60%。

在此期间，上海九院持续加强“互联网+医疗”建设，提升信息化管理程度。2020 年 5 月 15 日，九院实现门诊、住院全流程医疗收费票据电子化；同月，九院获批互联网医院执业许可证。

为进一步提高疑难疾病的诊治水平，上海九院从 2017 年起开展临床研究型 MDT（多学科）建设和发展项目的研究，目前全院建有 36 个临床研究型 MDT 团队，投入经费 1800 余万元，定时定址为患者提供全面、系统的诊疗方案。

上海九院还在 2018 年成立日间病房及日间手术管理中心、日间手术室。为让上海九院优质的医疗资源辐射到更广区域，服务更多患者，上海九院全力推进上海第九人民医院集团平台建设，先后成立了黄浦、奉贤、宝山等 3 个市内医疗联合体，并积极参与长三角卫生健康一体化发展，签约牵头浙江宁波、安徽滁州等地的跨省医联体。

为促进优质医疗资源合理分布和推进临床医学科技的不断创新，上海九院自 2018 年以来还全力推进专科联盟的建设，九院集团目前已成立 21 个专科联盟，辐射全国近 700 家医院。

历经百年，如今的上海九院在空间、平台、技术等方面还在自我革新，自我突破。百年“智造路”并非坦途，但因不畏艰险、砥砺奋进的精神一直在，上海九院有了更高的目标、更大的宏图。