

上海出台加快推进大学科技园高质量发展指导意见

力争五年打造若干千亿元级创新创业集聚区

《指导意见》提出

力争到2025年，基本形成多层次、开放性的大学科技园体系，全力打造3-5家具有一定影响力和品牌效应的大学科技园示范园

截至去年底，上海共有13家国家大学科技园，占全国总量的11%



去年各园区共实现1091项科技成果转化，其中来源于高校的成果有578项，占比53%



规划建设中的大零号湾效果图 制图:冯晓瑜

本报记者 沈淑莎

为进一步发挥大学科技园在上海科创中心建设中的重要作用，促进科技、教育和经济融通创新，更好服务经济社会发展，市科委与市教委会同相关部门、区、高校，联合制定了《关于加快推进我市大学科技园高质量发展的指导意见》(以下简称《指导意见》)，并于昨天正式发布。

《指导意见》提出，力争到2025年，基本形成多层次、开放性的大学科技园体系，全力打造3-5家具有一定影响力和品牌效应的大学科技园示范园，辐射带动高校周边高新园区、产业园区等形成若干个产值规模达到千亿元级的创新创业集聚区，孵化培育1万家有发展潜力的科技型企业。

做强核心功能，全面提升能级和竞争力

放眼全球，世界一流大学周围大

多聚集一批世界知名企业。上海大学科技园发展始于1991年，2002年上海交通大学科技园、复旦大学科技园被认定为首批国家大学科技园。截至去年底，上海共有13家国家大学科技园，占全国总量的11%；累计培育了100家科技小巨人企业、539家高新技术企业、66家上市企业。去年各园区共实现1091项科技成果转化，其中来源于高校的成果有578项，占比53%。

对标国际最高标准，对照上海世界一流城市定位以及建设具有全球影响力的科技创新中心需求，大学科技园在核心功能优化、服务承载力、体制机制创新等方面还存在一定差距。《指导意见》提出，引导大学科技园“回归初心”，做强“创业孵化、成果转化、人才培养、辐射带动”核心功能，突出大学科技园承接高校综合智力资源溢出的特色和优势，全面提升能级和核心竞争力。

为此，上海将优化大学科技园布局。在重点园区合理布局建设大学科

园，探索“多校一园”“区校合建”等建设模式，围绕重点领域打造一批大学科技园示范园，推动科技成果转化和孵化，同时支持已建大学科技园升级建设国家级大学科技园。

围绕提升高校技术转移服务功能，《指导意见》提出了一系列激励措施。其中包括：将校内技术转移机构与大学科技园进行联动成效作为绩效评价的重要指标，将技术转移服务人员成果转化绩效作为专技岗位职称评定、职务晋升的重要依据；支持和鼓励科研人员利用职务科技成果创办企业，并享受相关优惠政策，畅通科技成果作价投资操作路径和转化渠道等。

强化开放协同，打造创新创业共同体

数十载的上海市大学科技园建设经验证明，深化校区、园区、社区“三区”联动，加强高校资源与社会资源的融

合，是建设高水平大学科技园的必经之路。《指导意见》进一步明确大学科技园依托高校及所在区的主体责任，提出打造创新创业共同体，形成良好的创新创业生态，推动“政产学研服”等要素加快集聚，促进大学科技园与区域经济发展深度融合。

去年，上海交大科技园在闵行区打造了“创想600”引智高地，配备了“众创空间+孵化器+加速器+产业园”的孵化链条和优质空间配套，让年轻人从学校实验室走出来即可享受“保姆级”的科技成果转化和双创孵化服务。

名校云集的杨浦区则形成了“一园、一廊、一谷、一园”的特色产业集群；同济知识经济园以现代设计为特色，2300余家知识创新型企业中，同济大学师生创业企业达600多家；复旦创新走廊有各类相关企业万余家；上海财经大学是全国唯一专注于科技金融的国家大学科技园；上理工产业园依托光机电一体化、数控机床、能源动力等优势学科，孵化了不少行业隐形冠军。

文汇报时评

我国经济社会发展民生改善比过去任何时候都更加需要科学技术解决方案，都更加需要增强创新这个第一动力。作为科学技术研究的重要基地，高校理应承担国家需求、潜心深耕。大学科技园是高校科学研究和技术发明成果“落地”“入市”的中试平台，理应承担高成长性创新企业的孵化基地。

高校作为知识的供给者，在科学研究方面着重解决的是从0到1的突破。大学科技园应扮演好“接力者”的角色，努力完成从1到10的跨越，并将“接力棒”传递下去，让更多企业将10的能量放大到100乃至更多。为了实现这一目标，大学科技园应着力强化三种能力。

首先是发现能力。大学科技园应练就一双“慧眼”，一方面要建立信息收集的机制和渠道，及时了解和把握高校相关学科的重要科研进展，及时了解知名学者和活跃团队的最新研究动态，并通过运用知识图谱、技术雷达等分析技术，从大量的科技成果“弱信号”中去伪存真，见微知著，发现具有开发价值和商业机会的线索。另一方面，要瞄准世界科技和产业前沿，深刻理解创新型企业在技术需求、综合以上两方面的研判，在形成有价值的发现后，大学科技园应组织专业力量，着手进行“概念验证”，论证各种创新想法、论文及专利成果的商业化可行性，进而作出是否具有转化价值的判断。

其次是链接能力。圆于人力资源、专业深度等因素，大学科技园自身不太可能也不必“十项全能”，关键在于能“广结善缘”，要善于集聚和链接各种功能性资源，构建高校知识供给与企业技术需求的良性互动局面，将科学家的好奇心、企业家的进取心以及资本的趋利性有机地结合在一起。就科技创新来说，不少功能性资源分布于高校内外，涉及概念论证、技术孵化、政策解读、应用场景构建、市场研究、知识产权服务等各个方面，贯穿于“创新想法—科学发现—技术发明—工程化—商品化—创办企业”的全过程。大学科技园要扮演好“催化剂”和“黏合剂”的角色。

第三是转化能力。大学科技园的发现能力意在“选种”，链接能力主要是为种子的萌发和成长创造必要的条件，营造良好生态。当这些条件初步具备后，“田间管理”就显得尤为重要了，其水平高低直接决定了最终的“收成”。“田间管理”所指向的转化能力，是一种因势而谋、顺势而为的体系化能力，具有多主体、全周期、高协同等特征。既涉及技术交易、企业孵化等“显性转化”，也关乎思想交流、知识互动、创新创业教育、管理提升等潜移默化的“隐性转化”，需要校内不同主体协同行动，需要各种功能性平台的“起承转合”。

大学科技园的当务之急是强化以上三项能力，并推动相应的管理机制改革，争取在加强创新网络内部连接，提升产业治理现代化水平，推动经济社会高质量发展方面发挥更大作用。(陈强系同济大学经济与管理学院教授，上海市产业创新生态系统研究中心执行主任；戴大勇系同济大学国家大学科技园总经理)

陈强 戴大勇

大学科技园不必『十项全能』，但要学会『广结善缘』

建设人人向往的幸福家园，上海将实现“参与式社区规划”制度在街镇居村全覆盖

破围墙通“心路”，家门口“边角料”焕发生机

本报记者 王嘉旖

杨浦区五角场街道，一扇“睦邻门”既突破了物理上的“围墙”，也打通了阻隔居民的“心路”。曾经无人问津的“边角料”空间重新焕发生机、活力。这一惊喜改变的背后，正是上海首批社区规划师以居民需求为先，让居民成为社区建设者、参与者，打造共建共治共享的社区生活共同体。

记者从昨天举行的社区治理与社区规划融合推进工作会议获悉，以社区规划师为代表的参与式社区规划制度将在全

市范围内试点推广，预计2022年实现全市各街镇、各居村全覆盖。以“参与式社区规划”为着力点，上海将推动各类主体积极行动、共同建设，进一步增强社区共同体意识和家园情怀，努力将城市建设成为人人向往的幸福家园。

小而美的微更新项目带来看得见的改变

近几年，“社区规划师”这一称谓在上海日益普遍。从优秀历史建筑林立的

风貌区到大量本地建筑的近郊农村，人们都能够寻觅到专业规划师的身影。他们或来自规划专业，或专攻于美术，对于“美”都有着各自的独到见解。

特别的是，这些社区规划师更倾向于参与一些小而美的社区微更新项目。在长宁区新华路街道，由区规划资源局、街道与社区规划师、规划设计团队多方参与的工作组，共同牵头制定了一份与居民生活息息相关的规划——《新华路街道十五分钟社区生活圈三年行动计划》。从花园社区到慢行系统，这份三年行动计划充分听取居民们的需求，盘活

一个个微空间，让社区服务能级跃上一个新台阶。作为一种专业力量，社区规划师的参与为社区注入更多美学内涵。一个个精致的社区微更新项目也为居民生活带来了看得见的改变。

回应社区需求，让居民成为建设者、参与者

在社区面貌焕新的同时，扎根社区的规划师自身也在经历着“角色转变”。过去，规划师们偏向“从技术出发”，更

注重美观和艺术。带上了“社区”二字后，他们更习惯将自己的角色后退一步，让居民成为社区设计的“主角”。

同济大学社区花园与社区营造实验中心主任刘悦来，是这一全新职业的“尝鲜者”之一。他参与设计的五角场街道“创智农园”内，坐落着全市第一个下沉社区的社区规划师办公室。在刘悦来看来，虽然社区规划师承担着专业角色，但居民群众在社区规划中的作用同样十分关键。“社区规划师的作用是引导居民一起去发现社区里一个个‘宝藏空间’，让社区更有活力、生命力”。

城市规划“新增量”，吸引更多社会组织、创客入局

一些专家学者判断，当城市公共空间的大拆大建成为历史，这些角角落落的社区空间反而可以成为城市规划中的“新增量”，甚至成为相关行业的“主流业务”。

数量庞大的待改造空间还吸引了一批社会组织和创客入局。社区治理与社区规划融合推进工作会议进一步明确，在社区规划师、居民群众之外，业委会、物业服务企业、社区社会组织等组织、个人同样可以成为参与式规划的主体。

位于宝山区月浦镇西北部的聚源村，其优越的区位和鲜明的产业特色吸引了一大批乡村主播、智慧新农人、民俗经理人、动漫主创。这些在此开启乡村之旅的乡村创客们，也成为了乡村建设者，为乡村IP打造、空间美化、游线设计等贡献智慧力量。

本报北京报道

本报北京10月21日专电 (驻京记者彭丹)法国小说家、剧作家大仲马的《基督山伯爵》蜚声世界，在复仇这一经典的文学主题下，其中关于正义、公平、善与恶、罪与罚的拷问至今仍敲打着人心。今年正逢大仲马逝世150周年，国家大剧院将为观众奉上新制话剧《基督山伯爵》，于11月10日至15日、17日至18日亮相国家大剧院戏剧场舞台，引领观众走向那个传奇的复仇故事、深沉的人性世界，在等待与宽恕中

国家大剧院新制话剧《基督山伯爵》11月重磅亮相

寻得救赎与希望。

水手爱德蒙·邓蒂斯因受陷害被关进伊夫堡监狱，在那里他遇到了睿智善良的神父法利亚，并在神父的帮助下脱胎换骨逃出监狱，最终化身基督山伯爵向仇人展开复仇——《基督山伯爵》由折离奇的情节、快意恩仇的人设、明朗清晰的结构、光怪陆离的场景，令小说问世之初便声名大噪且影响深远。为了成功将这部19世纪的鸿篇巨

制搬上舞台，国家大剧院特别邀请到建院伊始大剧院首部原创话剧《简·爱》的制作班底，包括编剧喻荣军、导演王晓鹰等。主创们力争在呈现原著经典性的同时，在主题与表达手法上赋予这部话剧现代性，引发当代观众的共情与思考。喻荣军已为该剧易稿8次，他称舞台改编不是照搬原著，而是将其“打碎”，在废墟上搭建起新的建筑”；小说里的主题有很多，关于信仰、关于坚

持、关于复仇，但就如书中末尾所说，智慧都包含在等待与希望中，我们这部剧的主题也将集中在等待与希望中。”虽然有仇恨、苦难与死亡，《基督山伯爵》却传递了至暗时刻不灭的希望与向死而生的勇气。导演王晓鹰用“传奇、浪漫、幻想、现实”概括这部新戏。表达方式上，话剧《基督山伯爵》将呈现幻想般的舞台风貌，除了哥特式建筑、华丽时钟、巨大吊顶等浮华元素装饰的梦境

般舞台，话剧还打破原著小说的线性结构，将主角邓蒂斯划分为三个时期三个角色，由两位男演员出演。

上半场年轻有为的“法老”大副和下半场内心充满仇恨的基督山伯爵，由国家话剧院著名演员于洋饰演；在伊夫堡监狱受尽折磨的囚犯邓蒂斯，则由国家大剧院戏剧演员队队员赵岭扮演。两位邓蒂斯将在同一场景中对话、交锋、辩驳，这既是现在与过去的对话，也是人物与心灵的对话；既是爱与恨的纠缠，也是复仇与救赎之间的较量。

提及一人分饰两角，于洋说道：“排练的日子里，我就像在一个爱与恨的搅拌机里搅拌着。经历过基督山伯爵的幸福与不幸，自己身上好像有了一种沧桑感。我觉得仇恨这不能是一个人生活下去的动力，我们这个剧真正要传达给观众的应该是那个脱胎换骨的新灵魂，应该是善良。”

上海434个质量攻关项目新增利润约106亿元

(上接第一版)这一成果获得上海市重点产品质量攻关奖，有力支撑了以载人航天和探月工程为代表的重大科研任务。

制造业高质量发展，需要有效提升质量攻关创新水平。上海市市场监管局一级巡视员沈伟民表示，上海围绕集成电路、生物医药、新材料等战略性新兴产业，组织开展434个重点产品质量攻关项目，数量创历史新高，新增利润约106亿元，节能降耗约90亿元，节约创汇约21亿美元。江南造船厂对“雪龙2”极地海洋科考破冰船进行质量性能攻关，打破了中国人不能自行建造极地科考破冰船的历史。华测导航开展惯性导航GNSS接收机质量性能提升攻关，将测绘作业效率提升30%、人力成本降低20%以上。

充分发挥质量标杆示范引领作用，目前，上海已形成产品、服务、工程、人居4方面“1+76”质量政策体系，同时构建质量共治机制，推动全市50多个行业组织开展生物医药、集成电路、新材料、机器人、软件和信息服务等行业质量提升。与此同时，《上海市政府质量奖管理办法》已修订实施，目前本市共有441家组织、182个人获得国家、市、区3级政府质量奖，遍布先进制造业、现代服务业、公共交通医疗等各行各业。

精细化管理升维“上海服务”

人民城市人民建，人民城市为人民。服务业高质量发展，必须提升精细化管理水平。

作为窗口服务单位，位于上海“西大门”的铁路上海虹桥站是迎接很多国内旅客的第一站，这里每天30个站台、350对列车高密度运行，要保证安全正点，就需要颗粒度极高的质量管理体系。中国铁路上海局集团有限公司上海站副站长邵耀先介绍，全国铁路网中，跨局高速动车组列车运营折返时间最短的班次就在上海：“G5班次11时40分到达上海，同一站台G12班次12时发车，这意味着，20分钟内，需要完成2000多名旅客的上下车、保洁、上水、乘务人员换段等所有流程，环环相扣，离不开后台的技术保障和精准的指挥系统。”

服务精细化水平稳步提升，质量品牌发展持续壮大。记者获悉，各区将质量提升作为推动区域高质量发展的重要抓手，结

合实际开展各具特色的质量提升行动。比如，闵行区、宝山区等形成“一镇一品”“质量服务联盟”等特色质量提升模式；松江区G60质量标准新高地建设不断突破；青浦区则保障进博会食品安全零隐患、特种设备零故障、药械安全零死伤。

截至目前，36家企业被列为上海市品牌培育示范企业，79家法人组织获得83张“上海品牌”认证证书，95家老字号企业的197件商标被纳入第五批重点商标保护名录。同时，上海推出10条“上海购物专线”，打造120条文化旅游精品线路，上海品牌的认可度与美誉度稳步提升。

沈伟民介绍，今年8月制定的《上海市质量提升三年行动计划(2021-2023年)》，聚焦重点领域、企业主体、质量基础、服务体系和国家战略，提出加快推进上海质量治理体系和治理能力现代化，持续提升上海总体质量水平。

使大学科技园成为“核心孵化园”

(上接第一版)科技企业孵化、人才培养、集聚辐射带动等核心功能，坚持塑造品牌、形成特色、提升能级，助力上海更好服务全国改革发展大局。

于绍良指出，要对标国际最高标准、最好水平，坚守初心、大胆探索，聚焦长远未来、潜力活力、能级能量，使大学科技园成为高校科技成果转化“首站”和区域创新创业“核心孵化园”。要各扬所长，推动老品牌厚积薄发、新亮点加快培育成势，尽快形成集聚效应、综合效应、品牌效应。要深化校区园区社区联动融合，有效集聚创新要素，营造更加宜创宜业宜居的环

境。要创新管理体制和运营机制，鼓励各类主体参与大学科技园建设运营。各方要形成合力，共同推进，不断提高大学科技园发展水平。

市委常委、副市长吴清主持会议。副市长陈群与创业代表一同为上海交通大学国家大学科技园创想600基地启用揭牌。市科委《关于加快推进我市大学科技园高质量发展的指导意见》作说明，闵行区、上海交通大学、精智实业、华谊集团作交流发言。会前，与会人员赴大零号湾创新创业集聚区实地察看园区和入驻企业发展情况。