

学习贯彻十一届市委八次全会精神·狠抓落实 善作善成

把强化“四大功能”与落实重大战略任务紧密结合

构建全过程创新生态链，强化高端产业引领功能

余典范

文汇报时评
中国新闻专栏

十一届市委八次全会指出，瞄准具有成长性、高附加值、关键核心技术产业方向，持续加大投入，大力提升产业基础能力和产业链水平。传统优势产业要提升能级，战略性新兴产业要培育成势，重点区域要聚力突破，加快形成新兴增长点、新增长点、新支撑点。产业基础能力决定产业发展高

度，是上海高端产业引领功能的“底板”。产业基础能力不仅包括基础关键技术、先进基础工艺、基础核心零部件和关键基础材料等传统的工业“四基”，还包括操作系统、大数据、人工智能算法等重要的基础软件所体现的服务业基础能力。因此，决胜未来产业需要下好这些产业基础能力的先手棋。其中的关键在于强化基础研究的创新。按照国际经验，一些创新型城市基础研究投入的GDP占比均在15%以上，头部企业、大型科研机构是产业基础研究的主要投入者，政府则是自由探索和战略导向性基础研究的主要投入者。上海亟需实施产业基础再造

的“补短板工程”，在推进思路上，要以平台化的思维来整合资源，依托重大项目和专项任务，鼓励企业跨区域联合设立或升级研发创新中心。另一方面，基础研究是全世界范围的前沿问题，要支持双边、多边基础研究工作，积极参与、发起和组织国际大科学计划与大科学工程，构建跨国学术交流网络与平台，推进国内外优质创新资源的合作对接，逐步形成“以我为主，为我所用”的开放式基础研究网络体系。此外，基础研究是一项长期的、需要传承的累积型事业，只有实行人才强基的产业发展战略，才能保障可持续的创新优势。

高端产业引领功能从产业链的角度来看，主要有三种方式，一是以核心设计、研发、技术和标准引领产业链的发展，如苹果手机；二是以关键环节增强产业链的控制力，如诸多行业的“隐形冠军”；三是以全产业链的方式渗透、控制产业的发展，如波音和空客。产业链现代化水平关乎产业质量效率和国际竞争力，是高端产业引领功能影响广度、治理能力的体现。对于上海而言，在人工智能、大数据、高端芯片、基础软件等领域，要实施“突破工程”，突破“卡脖子技术”，引领新技术、新产业的发展；通过实施“卓越工程”，形成“500强企业+隐形冠

军+创业企业”的产业组织生态，培育一批最具爆发力、掌握核心技术和环节、具有国际竞争力的卓越创新企业，引领产业发展。在集成电路、商用大飞机、汽车、生物医药、建筑工程等领域，要强化平台功能，将更多优质的企业吸引到快速响应的供应链、技术链中，通过集成优势引领产业发展。同时，产业链的现代化需要突出产业链和创新链的协同与集群，这不仅是产业发展趋势的体现，更是提升上海产业能级和影响力的务实之举。上海之前的创新主要偏重于制造业主导的创新，偏产业链和创新链的后端，未来需要实施创新“转化工程”，构建“基础研究+应用研究+科技服务+成果产业化”

的全过程创新生态链、产业链，拉长生产线和服务线，推动重点产业从“1到N”的裂变，稳步推进产业规模的扩张，增强产业的引领作用。强化高端产业引领功能，不仅要体现在上海产业高端化升级上，还要发挥引领上海经济高质量发展、长三角产业高质量协同、代表中国产业参与高标准国际竞争和合作的功能。因此，上海高端产业引领应立足自身的产业基础、顺应科技和产业发展趋势，在开放创新中实现功能的强化。（作者为上海财经大学中国产业发展研究院副院长、副教授）

独家采访

记者近期走访多家文创园区发现，各区在文创产业布局之中有不谋而合的前瞻视野

一区一特色：看文创产业盘活区域经济的“上海方案”

■本报首席记者 黄启哲

上海文创园区发展已逐步形成“一区一特色”的发展格局。记者近期走访多家文创园区发现，各区在文创产业布局之中有不谋而合的前瞻视野：对于电竞这样的新兴文创产业，各区都以文创园区作为孵化地，或引进电竞战队成为赛事举办地，或打造联盟勾连产业上下游。而在结合土地、经济等实际情况与文化环境，针对园区发展也各有独门绝招：工业用地存量大的打造园区集群，让新兴业态在园区的彼此勾连中积聚产业爆发势能；通过精准定位园区贡献税收的同时还能补足公共资源短板造福周边居民；园区变身可打卡的旅游景区引流的同时，也在文旅IP的打造上先行一步……

能有如此发展格局，是市区镇各级政府引导与社会、企业的多方联动之下的成果。记者选取黄浦区、宝山区、闵行区三区作为案例，看文创产业盘活区域经济的“上海方案”。眼下，这样的“上海方案”有望系统化梳理。市文创办正着手编写《上海文化创意产业园区发展战略研究》，阐述全市园区的优势特色、资源禀赋、运营模式、服务体系、产业融合、区域布局乃至评价体系，为全国提供可借鉴、可复制的成功案例。



制图：李洁

- ①“新业态·源创”引入中船邮轮总部，致力让“邮轮经济”在宝山区焕发新的活力。（新业态·源创供图）
- ②步入得丘礼享谷，仿佛置身一个充满艺术气息的园林，不少艺术家入驻其中，投身文化装备等新兴领域的探索之中。（得丘礼享谷供图）
- ③采用马努“龙鳞”专利产品的艺术装置。（马努艺术供图）
- ④8号桥一期入口，主打艺术设计的“毡屋”以图书馆的样态，让来访者很快就能感受到这是一家主打创意设计的文创园区。（8号桥供图）

黄浦

一个街区的11家园区 “组团”打造国内示范集群

要提起上海文创园区，不可不提建国中路上的8号桥一期，作为探路者之一，经历16年的园区品牌，如今又为行业带来怎样的新趋向？答案就在相隔两公里之外的局门路。在这沿线，其二、三期、四期吸引了戴森、抖音等一批现象级企业入驻。戴森位于8号桥四期园区的中国总部从500平方米一路扩张至2000多平方米，直至2018年底，8号桥面对戴森6000平方米的办公空间需求“无能为力”时，双方才依依不舍地“挥别”。有意思的是，戴森这位老主顾的办公新址中海国际距离不过一公里，这样一家工业设计巨头因为8号桥的“前缘”，最终留在了黄浦。可以说，戴森的故事也勾勒着文创企业在园区孵化、成长最终振翅离巢的轨迹——作为文创产业的孵化地，通过优质环境与产业集聚为初创阶段、初涉市场的创新企业提供发力引擎，而当其走上正轨谋求更大发展，成为区域经济重要贡献者时，园区更是乐见其成，与政府携手留住企业。眼下，戴森中国总部在8号桥的旧址又入驻一家众创空间，就在同行戏言其中会否诞生第二个戴森时，创客作为园区运营方，却低调支持一家人入驻创业企业——“连接设计集团”。走进这家企业办公区，仿佛一家手作工坊。不过，它销售的不是最终打造的手机壳、花瓶罐罐等文创产品，而是通过打样来向设计师推荐各种新兴原材料。“新材料是工业4.0非常重要的的一环，在中国尚属萌芽期，国内不管是家装设计师还是建筑设计师，在选择材料时第一反应就是搜索阿

闵行

“4589”战略推动产业发展 涉水文化装备版权等新兴领域

原本作为产业办公集聚区的文创园区，在打造公共文化体育空间的同时，甚至还能成功申请成为国家级AAA旅游景区。从台胞父辈手中接过传统纺织企业的“二代”创客连泰瑞，集结海峡两岸一众文创从业者，聚集海峽两岸一公里文创工业用地，变身成为颇具旅游人气可将两岸文创园，让从虹桥下飞机、高铁的游客，在老街感受传统之外，又多一个体验两岸文化的新选择。市场讲究头部产品，对于园区，一个能够在游客、企业中引流的头部企业更是抢手资源。为此，麦可将同样来自宝岛的“纸箱王”请来。麦可将文创园执行长刘亦展介绍，作为台中区传统包装工厂转型为文创行业领军者的成功案例，“纸箱王”在“921”地震之后建设的纸箱主题乐园成为当地的旅游热门景点。从场景搭建到体验活动再到文创伴手礼，无一不是围绕纸箱这一核心要素。引介到上海不单是为大陆同胞呈现台湾传统企业转型的绝佳样板，同样也为园区找到了“引流”大户。刘亦展戏言是“谈到把所有的竞争对手谈走了才有了这次合作”。乘着纸箱制作的火车在乐园外围游玩一番，不得不感慨宝岛台湾年轻人“螺蛳壳里做道场”的巧思：几分钟“旅程”里，穿过室内的纸箱王国，来到钢筋搭建的空中花园，处处都是拍照的取景地，就连虹桥国际机场划过天际的飞机也成了景观。下了车，纸箱主题餐厅则能让游客体验火锅涮食物的乐趣。即便是在版权交易为核心的中版创意设计产业基地，也抓住了文化创意与旅游深度融合诞生的新兴市场。总经

宝山

推动文创园区实现 公共服务与财政税收双赢

前不久，高境镇因打造“5G小镇”的雄心，在上海刷了一把“存在感”，殊不知在其科创如火如荼的同时，文创产业也在飞速发展。高境镇仅7.1平方公里的镇域面积中，集聚着大到建筑面积18万平方米、小则5000平方米的十几家文创园区。这背后是高境镇盘活为数不多的既有资源，抢占未来经济发展先机的忧患。目前高境镇房地产业对于财政收入的贡献比例已经低于10%，区域经济发展活力从何而来？镇长高虹军把科创与文创看作两大引擎。通过盘活有限的闲置工业厂房用地，以及引入高新技术与文化创意新兴产业，实现小镇第三产业能量的集聚。事实证明，高境镇的选择没有错，在全国减税降费背景之下，镇政府今年上半年的财政收入不降反升，同比增长近16%。不过高境大力发展文创的核心目标绝不是增加税收，而是以园区建设补足小镇的公共资源短板，所剩无几的土地存量需要精打细算，更要精准定位，高虹军“缺什么补什么”的逻辑很朴实却见实效。就近期新开设的几家园区来看，比如江杨南路高架路这一片区居民区多，然而公共运动设施配比不足，健身步道少、体育器械少。因此以体育为主题的文创园区三邻桥体育公园填补了这一不足，跑酷、攀岩、潜水……这些新兴小众体育活动都能在这里找到身影。而在园区周边，400米环形跑道、滑梯等公共休闲娱乐设施则免费向周边居民开放。记者走访正值周末，看到场馆内人气颇旺，不少市中心的年轻人

也慕名而来。再比如，新杨湾弥补了周边绿化的不足。为了扩大租赁面积，大多数园区尽可能搭建梯架扩大建筑面积。但在新杨湾，七万多平方米的占地面积，容积率只有零八点。这不仅是为入驻企业打造低密度的绿色办公环境，同样也服务于区域绿化建设。要知道，面向贯通宝山、虹口、静安三区的江杨南路主干道，工业厂区不少，背靠的西西塘河则正经历又一轮河道整治，缺的正是能够整合园区绿化与水岸绿化的，供市民漫步的好去处。在引入国园器械上海公司这个年营收40多亿元的央企“巨无霸”贡献税收的同时，新杨湾也自觉承担起服务区域建设的使命——就连江杨南路高西路十字路口的绿化，企业也一并“包揽”。镇党委书记张惠彬表示，在高境这样的“螺蛳壳”里，要实现民生和产业的和谐发展，园区必须开墙透绿，服务社区，社区提供产业应用场景、消费客群支撑园区发展，推进新形势下产城融合的高境版“微实验”。日前，高境镇将目前最大的一块工业遗存用地，交由市国资委旗下的临港集团重点打造为“新业态·源创”园区。作为上海最具实力的园区开发和运营商，临港并不满足于以商业配套带动周边夜经济，以厂房铁路改造创建宜居社区，其已然向电竞、邮轮经济等领域布局——“第三届中国电子竞技创新大赛”总决赛于上个月圆满落幕；2023年即将问世的首艘国产大型邮轮，设计研发来自园区企业中船邮轮。