

华灯初上，“夜间村委会”正当时

活跃在上海社区里的“小巷总理”是城市治理中的重要一环。基层的大事小情，都需要他们运用智慧和方法来一一化解。

记者近日在走访中发现，为更好地服务群众，不少居委会、村委会主动错开上班时间，更多地选择村民在家的夜间或周末时间进行走访、座谈。

错开的是村干部的上班时间，对上的是人民群众的生活需求。夜幕降临，村委会里依旧亮着的微黄灯光成为“上班族”回家后的最好安慰。当村干部们一次次在夜晚敲开居民、村民家的门，社区存在的问题、邻里间的小摩擦，就在家长里短的聊天中悄然化解。

■本报记者 王嘉旂



偏于朱家角古镇一隅的青浦区薛间村在一众“明星村”里并不起眼。为了洞悉村民实际需求，让村级经济早日步入快车道，薛间村的村干部们近来干起了一桩事——夜间走访。

白天，村子里的年轻人大多外出工作，即便有老人在家，也大多“拿不定主意”，要等家里的小年轻回来一起商量。于是，夕阳西下，村干部们走街串巷的最佳时间刚刚到来。

入夜时分是走访的最佳时间

在薛间村许多村民的眼中，村党支部书记张晓峰和村长何建春是一对“黄金搭档”。张晓峰笑容和煦、十分有感染力，喜欢跟村民们拉拉家常，而皮肤黝黑的村长何建春则是个标准的“行动派”，招待来客的方式是默不作声爬上树、摘下长得黄澄澄的柿子。

张晓峰至今还记得薛间村工作的第一天。那天他结束手头的工作，已是黄昏时分。站在村口，他看到落日将一整片被森林环抱的村落映得分外静谧。虽然自小在青浦农村长大，对这些景色并不陌生，但那一刻，张晓峰还是被眼前的美景深深打动了。

曾存在于童年记忆里的大土灶、院子里的柿子树，以及那条安静停泊在屋后的小木船……对许多城里人而言，这些都称

得上是乡间美景。但田园风光的另一面，并不为许多人所了解。

比如，家家户户依旧保留着的大土灶，不仅意味着可能造成的环境污染，还牵出了村子里堆得到处都是的陈年柴火。“许多老一辈的农村人至今还保留着攒柴火的习惯，堆在屋前屋后的柴火烧几十年都没问题。”张晓峰告诉记者，这些柴火不仅易燃，也影响村容村貌。虽然从道理上说服村民改用煤气灶、清运柴火，完全站得住脚，但村干部们都知道，在农村开展工作，情和理同样重要。

“判断一名村干部是不是合格，首先就要看他能不能走得进村民家门，和村民是否说得话。”张晓峰说。为了尽可能了解每一户村民的家庭情况，村干部们都瞅准了入夜时分，这是大家一致公认的最佳走访时机。夜间的上门走访，有时候是为了商量事情，有时候则纯粹是聊聊天，拉近彼此间距离。“这时候家家户户人比较齐，又是饭后闲谈的时候，聊起来比较放松。”张晓峰如是解释。

啃下环境整治这块“硬骨头”

今年起，薛间村着手开展环境整治工作首先就是要说服村民们改变积习、清理堆放在公共空间的各种杂物。与城里商品房小区公共面积、自住面积区分得清清楚楚不同，自然村里常常是“划地为王”。以

薛间村村中心的一处空地为例，空地周边的几户村民都将其视为“私有空间”，并在空地上堆放了许多杂物，最后甚至连通行都十分困难。

整治之初，村干部们屡屡碰壁。在许多村民的意识里，“公共空间”还是一个陌生概念。他们的想法很简单，“这是我附近的一块空地，既然我都堆上东西了，那就是我的了。”

虽然观念的改变并非一时半刻，但村干部们善打“感情牌”。“咚咚咚”“张老伯在家吗？”……张晓峰已记不清这是第几次趁着夜色上门了，虽然这户村民依旧没松口答应清理，但态度逐渐软化，从一开始不让进门到如今可以坐下喝茶，已经是很大的进步了。于是，村干部们又乘胜追击，动员起这些村民的家属、朋友一同劝说，能找到的社会关系网络几乎都找了个遍。最终，一户人家松动了、两户人家被说服了……就这样，广场上的杂物一点一点被清理干净，几个月的时间，终于腾出了一块面积约300平方米的公共空间。

“腾出来的公共空间应该交还给村民来使用。”这是村干部们始终坚持的观点。在征求了各方意见后，村民们惊喜地发现，腾出来的公共空间，变成了村里的露天戏剧场、临时停车场。渐渐的，大家发现，村里变得有些不一样了，比如走出地铁站，一条林荫道直通村口，干净、整洁

的模样与城里的社区很像。但仍有一些东西经久不变，比如村里的人情味。交通更方便了，文化生活也丰富了，吸引了越来越多年轻人“回巢”。37岁的王辉虽然在镇里工作，但每到周末，他都会带着女儿回来看看这个自己出生长大的地方。

是“传播者”，更是“解读者”

薛间村里的一些村干部，几乎没有离开过农村，在见证着上海乡村巨变的同时，他们也亲历了村干部的角色转变。

从家长里短到村容村貌，在乡村静好生活的背后，村干部们每天都要应对各式各样的挑战。比如，信息时代的优点显而易见，村民们只要通过互联网，就能第一时间了解新政策。而这也意味着村干部们的角色转变——是传播者，更要成为各类政策的深入“解读者”。

一项新政从颁布到真正落实，中间需要经过层层环节。但不少村民得知新政颁布后，第一时间就会跑来村委会询问“什么时候能落地实施”。为了能在最短时间内解答村民们的各种疑问，村委会里的每一位工作人员都将自己负责的条线挖深挖透，力争成为领域内的专家。

由于薛间村里的农民自建房大多年代久远，近几年村民们翻建房屋的呼声很高。



但另一方面，目前该地区的发展规划正处于审批阶段，房屋翻建还需等一段时间。为了向村民们解释清楚政策，村长何建春把村里有关房屋建造类的诉求都集中起来，分门别类，仔细研读相关政策，并将政策掰开揉碎，向村民们耐心解释。无论是白天或是夜晚，村干部们对于上门、电话、微信等各种渠道前来咨询、反映问题的村民们都来者不拒。村干部们的想法很实在：“大家都盼着日子能越过越好。”

题图：入夜时分，家家户户人比较齐，又是饭后闲谈的时候，聊起来比较放松，正是村干部的最佳走访时机。本版摄影 本报记者 邢千里

这是一个非典型青年的工作日夜晚：晚上7点半下班，34岁的周寅佳既不加班，也没和同事小聚，而是匆匆奔向了自家所在的金鼎社区居委会，参加社区“夜间茶会”。

一位小年轻为何会与许多人心中只有阿姨妈妈们才会经常踏足的居委会产生联系？这个故事，还要从金鼎社区的“夜间茶会”说起。为了鼓励更多年轻人参与社区治理，嘉定区真新街道金鼎社区自2018年4月起设立“夜间茶会”，邀请年轻人利用夜晚的闲暇时间到居委会畅所欲言，聊聊社区里的大事小情。

坦率地讲，“夜间茶会”刚刚开始的时候，像周寅佳这样的年轻人还是心存疑虑——这样的“头脑风暴”真能改变社区面貌吗？一年过后，许多曾经持观望或怀疑态度的年轻人如今已“主动求会”。儿童乐园建起来了，楼道变干净了、垃圾箱房改造好了……“夜间茶会”的诞生，为社区治理注入了更多活力。

■本报记者 占悦 王嘉旂

年轻化社区催生“夜间茶会”

和许多社区一样，原本只有阿姨妈妈才是金鼎社区里的积极分子。但有些不同的是，这个社区的年轻人比例颇高。据统计，金鼎社区总户数达1949户，常住人口数为4879人，其中20至49岁的中青年为2547人，占比50%以上。金鼎社区党总支书记曹琪笑言，这是真新街

社区夜间茶会，聊出“金点子”

道里“最年轻”的一个社区。年轻化的社区在社区治理中会有何不同？曹琪最初的感触是，许多年轻人对于参加社区活动的积极性并不高。刚到金鼎社区，曹琪曾多次进行入户走访，可她发现，这样的走访在年轻群体中收效并不大。于是，她决定“单点突破”，逐一在微信上与社区里的年轻居民开展沟通，并说服他们线下见面。

年轻人白天要上班，于是第一次的线下见面会安排在晚上。由于经费所限，居委会只能以茶待客。没想到的是，机缘巧合之下，这促成了金鼎社区“夜间茶会”的诞生。曹琪至今清楚地记得去年4月第一次开会时的场景。会上，她向社区里的年轻居民说出自己的心里话：“请相信我们、支持我们，让我们共同建设一个和谐和美的社区。”当天的“夜间茶会”一直持续到深夜，在热火朝天的讨论中，居委会与社区年轻人之间的距离就这样渐渐缩短。

“头脑风暴”提想法 共同实验促“靴子落地”

尽管“夜间茶会”顺利诞生，但让全社会年轻人踊跃参与社区治理，并非一朝一夕就能实现。就在首次“夜间茶会”召开后没多久，部分居民家中自来水发现杂质。听闻此事，

左图：丰富多彩的社区活动，不少点子都源自“夜间茶会”的“头脑风暴”。

曹琪迅速召集居民代表共同协商解决。然而，不少居民仍对事情能否顺利解决抱有怀疑态度。好在，之前参与过“夜间茶会”的青年代表站了出来，第一时间帮助居委会传递消息。随后的一周中，“夜间茶会”连开了四天，居民代表和物业等部门在这个平台上面对面沟通，事情终于得到圆满解决。

时间渐长，“夜间茶会”慢慢成为社区青年共话未来的集聚地。聊楼道清洁、聊垃圾分类、聊公共区域的开发利用……在讨论各种话题的同时，“夜间茶会”也逐渐有了自己的章程。每次茶会，业委会与居委会先通报本次商谈议题的相关情况，与会青年代表随后充分讨论，有时街道相关部门也会参与其中，大家在“头脑风暴”中探讨更多可行方案。

金鼎社区的儿童乐园，就是在“夜间茶会”上聊出来的项目。最初，有年轻的爸爸妈妈提出“社区里缺少孩子们玩耍的地方”，但迟迟未能找到解决办法。茶会上，当这一话题再次被提及，一位社区工作者提议由居民、居委、物业等共同组建项目小组，自己来做儿童乐园的规划师。在实地考察中，大家在社区里找到一块闲置的空地。把这里改造成儿童乐园能否行得通？项目小组迅速进行“实验”——向早教机构借来滑梯、玩具球等儿童游乐设施，并按照小组设计的方案进行布局。这块临时搭建起的“试验田”收获了居民的一致好评，小组成员随后将结果反馈给相关部门。在真新街道、居委会、业委会等的共同推动下，去年11月，儿童乐园项目1.0版正式落地。

自下而上聊出社区的未来

小区里的垃圾箱房改造完毕、迷宫花园落成……一年多来，金鼎社区的面貌正悄悄发生着改变，而这些点子大多来自“夜间茶会”。目前，美丽楼道2.0版建设、儿童乐园2.0版优化等项目还在实施中。就在11月中旬，金鼎社区还迎来了第二届欢乐集市。无论是集市里的各种文艺演出还是丰富多彩的游乐项目，都是社区里的居民一手操办。

参与“夜间茶会”这一年，社区里的许多年轻人已在不知不觉中成为社区建设的积极参与者。在曹琪看来，“夜间茶会”是让年轻人社区发展畅所欲言的一个重要平台。而倾听年轻人的意见，能够更好地促进社区的长远发展，能推动居委会、业委会以更广阔的视角、更优的方式处理问题。“茶会上看似只是聊天，但就在你一言我一语中，小区里发生的各种问题和矛盾找到了解决的方案。”在金鼎社区已经住了6年的杨光裕，发现所住的社区正和自身的期望越来越契合，而“夜间茶会”是帮他圆梦的平台，“夜间茶会能够让我们畅快地说出想法，构想社区的未来。”

周寅佳说，下班后参加茶会，不光是为了议事，也是为了和小区里的邻居们一起聚一聚。自从有了茶会，小区里的“陌生面孔”少了，大家和居委会的关系也更近了。今年9月份“利奇马”台风来袭，茶会里的一些年轻人还主动来居委会慰问值班干部。

