

“视觉中国”的倒下，怎么可能是皆大欢喜

张懿

文匯時評
中国新闻名专栏

从旁观者角度看，犯了众怒的“视觉中国”走到“网页无法访问”这一步，似乎是一个皆大欢喜的结局。但是转念一想，这个结果真的是“皆大欢喜”么？

不少摄影师已经开始担心，如果失去“视觉中国”这个平台，或是损害了公众对于图片版权保护的支持，他们拍下

的画面，会不会无法再为自己带来收入。与他们的“远虑”相比，一众编辑早有了“近忧”。因为在“视觉中国”和其他几家类似的图片网站“陷入黑洞”之后，编辑们已无法获取高质量的图片来装点版面了。

这能说是皆大欢喜么？过去两天，“视觉中国”的商业模式越来越充分地暴露出来。我们知道，这是一家拥有许多版权图片的内容分发平台。近年来，它不仅销售图片，而且，它以及它的关联公司，作为原告参与了数万起侵权诉讼。值得注意的是，这些诉讼最

终走到判决的只有十分之一，90%以和解告终；和解的形式，是被告方成了“视觉中国”图片的买家。

到底问题出在哪儿？不同于普通人的道德直觉，在法律层面，“视觉中国”所依赖的知识产权制度，是一种很特别的制度安排。它顺应工业革命的现实而生，并在之后几百年不断演进。这项制度的逻辑，就是向发明家、作家、艺术家等创造者，授予一定程度的垄断专营权，希望能激励他们创造，并将智慧成果投入市场，让社会受益。

显然，知识产权制度的各方立场不同，这就形成了博弈。博弈双方本质上并非是非对立的，相反，他们高度依存——没有创造者，使用者会对产品失望；失去消费者，创造者也无法实现价值。合理的知识产权制度，绝不应过分偏袒任何一方。否则，就会让这个体系失衡。

过分强调“保护”，过度放大权利人的权利，就很容易催生出“勒索式营销”这样看似合法、实则伤害公共利益的做法。在“创造者—使用者”的生态体系中，这种商业模式要想利益最大化，最“理性”的选择，不是维护平衡，而是埋下冲突的种子，制造尖锐对立。事实上，“视觉中国”正是这么干的。据报道，它有意纵容小规模的侵权、小公司的侵权，等待对方侵权行为累积，或是成长到具备足够的赔偿能力，然后再作收割。

相信“视觉中国”早就意识到了自己的问题——它在法庭上屡战屡胜，但却非常低调，几乎不以“知识产权保护典范”的形象作自我包装。然而，这种危机意识并没有真正改变什么，过分的权利，以及随之而来的利益，很容易让人上瘾。最终，冲突无可挽回地激烈爆发出来，不仅反噬自身，也给创造者（摄影师）、使用者（编辑、以及读者）带来损失。

对于知识产权制度，学界有一句很形象的比喻：为创新之火，浇上利益之油。可想而知，如果油浇得太猛，骤然腾起的大火，可能让所有人都无法成为赢家。

反过来，公众对于“视觉中国”及其商业模式的愤怒，也绝不应情绪化地扩大到知识产权保护上。否则，也会因为体系的失衡而造成多输。如何把握平衡？我想，应该好好想一想知识产权制度设立真正的“初心”。保护和创造，最终是为了给整个社会带来更大的福祉。

一架沉睡的钢琴，折射要素流通之难

(上接第一版)

资源要素无障碍流动，一体化进程中冒出不少“新问题”

沈建明透露，德清县一家钢琴企业曾考虑过“买”下老字号“施特劳斯”，但一打听情况就退却了。一个国有品牌倘若要卖给一家民营企业，如不开出个“天价”，谁敢承担国有资产流失的责任？而后再往细处想，企业的顾虑也多起来：如果老字号救活了，会不会冲击自己辛苦多年创立起的品牌呢？这笔买卖究竟划不划算……

多位专家指出，目前，长三角内跨省市的创新协作和产业链合作机制尚不健全，客观上制约着企业的进一步发展。上海财经大学特聘教授、国家发展改革委原副秘书长范恒山认为，区域一体化越是向纵深推进，越要把握好一体化的本质，即实现资源要素无障碍的自由流动和全方位的合作开放。

“不得不承认，长三角区域内存在一定的产业同构现象，区域内的要素流动和资源共享还不够充分，某些环节仍存在着市场壁垒和地方保护的倾向。”上海市府发展研究中心副主任严军说，过去一年，长三角一体化发展进程明显提速，但也面临着不少新问题。下一步，上海将致力于进一步提升核心城市的竞争能力和服务功能，通过深化上海大都市圈的合作，促进创新链、资金链、产业链、政策链、监管链的融合。

打造国际一流营商环境，须进一步转变发展方式

“尺有所短，寸有所长。在推进长三角区域一体化进程中，不仅一些欠发达地区会被带动，一些比较发达的地区也会从中获益。大家首先要心齐，才能形成合作的默契。”范恒山指出，长三角区域一体化发展的一个重要方面是实现发展方式的转变，而发展方式的转变和发展质量的提升是密切相关的。故此，长三角区域一体化发展的一个重要目标指向，就是以国际一流营商环境推进体制与管理创新。

“企业活动涉及很多方面，而政府部门面对企业制定的政策、法规也是多方面的。所以营商环境不仅仅是一个微观行为，更是涉及制度、政策、管理、服务的综合体系。”范恒山说，改善营商环境是完善市场经济体制的重要内容，可谓牵一发而动全身。“能不能为企业经营提供最有效的服务、最好的管理、最宽松的环境？在推进长三角区域一体化进程中，需要以国际一流营商环境来对标。”

网络时代社科研究不能一味迎合大众即时需求

(上接第一版)

“影响现实的青少年研究至今都是以心理学家理查德·伦纳的青少年发展理论为依据的，更重视发展的积极因素——青少年的竞争力、信心、沟通、人格发展、对周围人的关爱及贡献。”李钧雷说，这六个方面与网络上统计的关注点完全相反。试想一下，如果科研一味地迎合舆论，那么整个社会对于青少年的思想及心态会完全不同，这将直接导致为青少年设计的各类政策和相关社区支持也会完全不同。

科学研究与社会实践之间的差别之大，人人都能理解。但要弥合两者之间的差距，仍需更多智慧。李钧雷举例说，去年哈佛大学对美国家长的民意调查显示，近90%的家长对孩子的早教机构“非常满意”。因为家长感觉，那里的老师和蔼而可靠，自己把孩子留在那里一整天也很放心，“这完全符合儿童发展心理研究的结论。”

然而，与家长结论相反的是，一系列大规模科研评估却认为，美国只有9%的高质量早教机构。这使人们在客观上面临一个判断的困境：为何科研评估结果与家长的感受之间差别如此之大？李钧雷解释说，这些科研测量工具及评估结果虽然“很科学”，但它并不能预测孩子未来的发展，这样的评估对于现实来说并没有太大意义。

“为何科学评估工具无法指导现实？这就是科研与现实的差距，而要弥合这样的差距，显然需要研究者付出更多智慧和努力。”他同时提醒，美国很多科学评估工具逐渐在中国推广，这很可能会引发类似的问题。

上海话剧艺术中心回归后首次“半价日”开票

(上接第一版)

本次开票的十部话剧，包括了中俄合作、咏叹昆曲世家三代的悲欢离合的原创新剧《良辰美景》，布莱希特经典历史剧《伽利略》，上话携手英国皇家莎士比亚剧团共同演绎的经典历史剧《亨利五世》，用18首歌曲完美演绎18世纪英国经典音乐剧《水手之谜》，由《惊梦》导演执导、全员即兴创作、灵感来源于中国志怪古籍的舞台剧《山海经》等。

除了半价购票以外，上话还联手安福路沿街商铺，为活动当天的购票观众准备了一系列好玩又有趣的“春日友邻会”探店体验活动，让剧迷在购票之余可以尽情“玩转”安福路网红小店。

文化视点

耗资 4.75 亿美元，“可移动”的哈德逊水岸文化表演中心在纽约华丽揭幕

会呼吸的城市文化空间，让人与艺术更贴近

■本报记者 王筱丽

知名电影制作人史蒂夫·麦奎与金牌音乐制作人昆西·琼斯联手合作一连五场的“美国原声”演唱会、探索绘画与音乐边界的沉浸式现场演出“Reich Richter Part”、基于古希腊戏剧《海伦》重新创作编排的演出《特洛伊的诺尔玛·简恩·贝克》、概念画家特里莎·唐纳利的当代画展……这些由全球前沿艺术家带来的最新作品近日在纽约曼哈顿西区集结，共同为哈德逊水岸文化表演中心的开业拉开序幕。

这座从 2005 年开始构思、耗资 4.75 亿美元、主打“可移动”的文化空间在鳞次栉比的钢筋森林中构筑了一片“艺术氧吧”。虽然中心高昂的造价和独特的设计，也引来了“华而不实”的评价，但其亮相引起全球公共文化管理者的瞩目。“水岸中心没有工作区和公众区之分，只有游客、艺术家和技术人员间的交流。”设计师伊丽莎·迪勒表示，空间与内核，始终是公共文化空间天平上值得城市设计师用心摆放的两粒砝码。

灵活的伸缩外壳，为多样活动提供舞台

“从嘻哈到古典音乐、从绘画到数字媒体、从戏剧到文学、从雕塑到舞蹈，为了所有的艺术形式，为了所有的观众，水岸文化表演中心以一种前所未有的灵活方式，将各类创造性的艺术活动容纳在同一个屋檐下。”哈德逊水岸文化表演中心的官方简介上如是写道。

要说水岸文化表演中心，其所在的黄金街区不得不提，中心位于高线公园与哈德逊城市广场的交汇之处，于今年 3 月中旬正式开放的哈德逊城市广场造价高达 250 亿元，共有 15 栋大型建筑，集各种功能为一体的城市广场也被称作“曼哈顿的最后一块宝地”。正是在这样一块新贵商业土地上，水岸中心以大方亲民的姿态拥抱了多元的艺术样式和各方游客。

“此前我不知道有任何一家场馆可以让游客从街上直接走进正厅。”在总监亚历克斯·普茨眼中，公共性是水岸中心令他最自豪的部分：“我的目标是打破所谓高雅文化与通俗文化之间的界限，而水岸中心正是一座完美的载体。”

中心内部包括画廊、排练室、多功能剧院、艺术实验室、排练空间和创意实验室等，



水岸文化表演中心近日在纽约曼哈顿西区的哈德逊城市广场开幕，其独特的“可移动”外壳设计收获了不少关注。(资料图片)

但最独特的无疑是用氟塑料膜材料所打造的可移动伸缩外壳，当外壳在轨道上全部展开，面积达 1087 平方米，名为 McCourt 的半封闭空间瞬时诞生了。演唱会、音乐会、展览……各类大型活动的举办因为这个精巧而庞大的设计变成了可能。

艺术融进城市，可期的文化风景

“一艘出海的巨轮”“艺术的一把瑞士军刀”，水岸中心创新的构造在获得关注的同时不可避免遭遇了批评——“一只可爱的怪兽”，批评者对于设计的性价比提出了质疑。

据悉，可移动外壳在消耗了大量人力的同时也占去了总花费的大部分，但完全延展的外壳在揭幕演出后始终固定在外，而由于其中的场地布置和大型设备，滑动 4000 吨重的钢制网格结构也并非易事。

场馆与城市街道、市民游客无缝对接渐成风尚，在寸土寸金的曼哈顿，建造者不惜成本打造了水岸中心，也彰显着在文化体验形式日新月异的今天，“以人为本”的设计理念显得尤为重要。

设计师贝聿铭在设计卢浮宫玻璃金字塔时曾表示，金字塔并非设计重点，而是要为博物馆带去一个更为宽阔、明亮的人口。位于伦敦的维多利亚与艾伯特博物馆 2017 年曾耗资 5500 万英镑修缮了曾经封闭的庭

院，将其打造成开放的雕塑和装置艺术空间，并将传统的石头基座拱门打通，游客得以自由穿梭其中，进行休闲活动。

而放眼国内，正在建造中的深圳宝安公共文化艺术中心也将与城市的相通放在考量首位，无论是建筑构造还是空间视野都尽可能与外界亲近。在名为“生活画布”的设计方案中，地下层的“城市大厅”直接与地铁线联结，让入口与游客又更近了一步，一楼的“天空大厅”也会以城市广场的形式与市民互动。

越来越多的人相信，文化和艺术之于城市，如同水和阳光之于大自然，唯有融进空气中，滋养每一处，才能让城市有机生长，迸发出最大活力。

人间大爱

新华医院多学科团队完成一例先天性肺动脉闭锁胎儿的宫内治疗

隔着妈妈的肚皮做手术，给胎儿更好的人生

■本报首席记者 唐闻佳

这小家伙真厉害，还没出生，已经历人生第一次手术！

上海交通大学医学院附属新华医院的医生们隔着妈妈的肚皮给这个尚未出生的宝宝做手术，“胎儿再未出现心包积液，心跳稳定有力。”术后第一天，终于等来了好消息。这一宫内手术的成功实施，意味着新华医院胎儿先天性心脏病介入治疗体系趋于完整。

在妈妈肚子里就得了心脏病

日前，新华医院胎儿宫内诊治多学科团队完成了一例先天性肺动脉闭锁胎儿的宫内治疗。

接受这台宫内手术的孕妇在孕 22 周产检时发现胎儿心脏畸形，于是转诊至新华医院小儿心血管科。超声心动图检查结果提示，胎儿肺动脉瓣重度狭窄、趋于闭锁，三尖瓣重度返流。

胎儿肺动脉瓣狭窄是东方人中常见的先天性心脏病，大多愈合良好，出生后通过

经皮介入治疗可获得根治效果。不过，部分重度肺动脉瓣狭窄甚至闭锁会导致右心室发育不良，严重的右心室发育不良胎儿出生后只能进行单心室修补，远期预后欠佳，少数胎儿会逐渐出现心衰，甚至胎死腹中。

这个小家伙就属于较严重的病例。要继续妊娠，还是结束这条小生命？家人经慎重考虑，决定继续妊娠，给孩子一次生的机会。

然而，小家伙的病情仍在不断进展，到孕 26 周时，其肺动脉瓣已完全闭锁，孕 30 周已发展成重度三尖瓣返流、右心房极度扩大，心胸比 0.45 以上，并出现 4 毫米心包积液，皮肤也有轻度水肿表现。这一切均意味着，小家伙可能撑不到降生的那一刻了。

多学科集结，为宫内胎儿做手术

生命告急，医生紧急集结起来。新华医院小儿心血管科、产科、麻醉科等组成的胎儿宫内诊治多学科团队会诊后认为，该孕妇有宫内肺动脉瓣球囊成形术的手术指征。

4 月 10 日上午，小儿心血管科孙锐教授、陈笋主任、产科王磊副主任医师、麻醉科

张成密主治医师等牵头，联合对这位孕妇实施经皮超声引导下的胎儿宫内肺动脉瓣球囊成形术。

由于肺动脉瓣呈完全闭锁状态，肺动脉瓣下的流出道也明显狭窄，手术中穿刺针必须通过几乎和胸骨平行的流出道，刺穿只有 4 毫米的肺动脉瓣，这对胎儿体位和医生的水平都有极高要求。

手术还一度出现险情，拥有一定宫内治疗经验的新华手术团队当机立断，积极干预，解除危象。30 分钟后，术中心脏超声提示：胎儿已经闭锁的肺动脉瓣被成功打开，前向血流增加，三尖瓣返流程度减轻，返流峰值流速也明显下降……医务人员的努力，终于为小宝贝赢得了降临人世的机会。

为孩子赢一次“活得更好”的机会

手术后的第一天，胎儿再未出现心包积液，心跳稳定有力，产妇无并发症，手术宣告成功。目前，小家伙在妈妈肚子里情况很稳定，医务人员已采取一些预防性干预举措，为其出生后的治疗打下基础。

事实上，这并非新华医院首次给宫内胎儿做手术了。此前，该医院已成功完成了两例先天性主动脉瓣狭窄宫内手术治疗。数十年来，以新华医院为代表的中国先天性心脏病患儿的能力。

新华医院院长、小儿心血管学科带头人孙锐说，一些极重度的先心病已成为国内医学团队致力攻克的新目标，而胎儿期治疗技术的丰富为解决这些出生后即病危的极重度心脏病患儿找到了提前干预的可能。

“胎儿在宫内是否适合治疗，需经严格而科学的产前评估，既要保护好胎儿，更要保护好孕妇。这一技术的发展将为更多严重先心病患儿赢得治疗机会，让他们活得更好。”孙锐说。

据了解，胎儿期严重的主动脉瓣狭窄、肺动脉瓣闭锁等疾病，都可能使宝宝的心血管系统发生不可逆转的病变，失去出生后的根治机会。

新华医院小儿心血管科主任陈笋说：“在中国，治疗先心病患儿的方法及预后效果越来越好，希望怀孕家庭在听说胎儿有先心病时，不要轻言放弃。”

体彩公报 超级大乐透第 19041 期公告

中奖号码：
12+19+20+22+28 02+06

一等奖 33 1000000 元
二等奖(追加) 1 800000 元
三等奖 67 689483 元
四等奖(追加) 25 551586 元
五等奖 183 10000 元
六等奖 664 3000 元

一等奖基金累积数：
6358353641.44 元

排列 3 第 19096 期公告
中奖号码：9 1 2
直选每注奖金 1040 元
组选 3 每注奖金 346 元
组选 6 每注奖金 173 元

排列 5 第 19096 期公告
中奖号码：9 1 2 5 0
每注奖金 10000 元