# 「女化舰点□

# "故宫口红"遭遇市场热冷变脸尴尬了谁

■本报首席记者 范昕

继一支口红掀起"故宫博物院文创旗舰 店"与"故宫淘宝"之间的"宫斗大戏"之后, 近日,这两家故宫系文创店的口碑也双双告 急——前者发布的"故宫口红",尽管凭借先 发制人成功刷了屏,却在出货之后被评价为 "塑料感""不够高级";后者更是在被不少专 业美妆博主打出差评后,于日前宣布彩妆全 线停产下架,称这一系列产品"从外观到内 质仍有很多进步空间"。

因为出自业界标杆故宫文创产品,在业 内专家看来,这一争议释放出一个值得关注 的信号:时下,博物馆文创产品越是火热,冷 思考越是必要。凝结智慧结晶的国宝文物固 然需要借文创产品"活"起来、"潮"起来,但 更需要将其文化艺术价值深植人心,从而实 现可持续传承。

#### 一面是高速增长的商 机,一面是层出不穷的尴尬

最近一两年,国内博物馆俨然进入"文 创时代",文创产业迎来爆发式增长。一份统 计表明,国内已有2500余家博物馆、美术馆 围绕自己的馆藏进行 IP 开发;故宫博物院。 中国国家博物馆、敦煌研究院、陕西历史博 物馆、上海博物馆、苏州博物馆、秦始皇兵马 俑博物馆等十来家文博机构开设了天猫店。

与之相应的,是大众对于文创产品日益 增长的关注度与购买热情。近半年来,天猫 上的博物馆旗舰店销售效率保持高速提升, 同比平均增速约200%。大数据为中国文创 消费者勾勒的用户画像是:一群生活在中国 一二线城市、消费能力较强的年轻人,其中 75.9%为女性用户,而19至25岁的年轻人 占比超过30%。

博物馆文创热一方面催生了越来越多 脑洞大开的产品,跨界拓展到生活日用的方 方面面,不少成为"网红""爆款",另一方面 暴露出的尴尬也层出不穷、日渐频繁——此 番故宫美妆文创引发的争议, 掀起的仅仅是

比如近期上线的"你好历史旗舰店",年 轻化的设计与创意固然吸睛,但某些产品无 论定位还是文案。都让不少人坦言"不适 应"。最典型的例子是其针对河北博物院"彩 绘散乐浮雕"里唐代仕女元素的衍生开发。 原本,这组浮雕刻画的是一群面部圆润、身 形丰腴的唐代乐伎,她们手持不同的乐器, 如痴如醉地演奏,神情专注投入,流露出表 演者特有的优雅。在文创产品中,唐代乐伎 不是变身"大唐少女101"天团,玩着自拍、 转着呼啦圈、抱着公仔熊,就是被贴上"美人 泡"袋泡花茶的标签,与"大唐小公举,肤白 体胖""来泡我啊"之类的广告推介语捆绑在

更有些文创跨界,简直让人哭笑不得。 一位艺术研究者向记者透露,曾在一家大型 艺术博物馆的礼品商店里看到过一张贺卡,



主视觉用的是女性皮影头像,戴着凤冠,装 饰性很强,看上去的确很美,"但这一头像在 其所处的皮影故事里是一颗被砍下来的头, 头像脸部的竖线代表的是一道道血痕。对于 这样的作品背景,贺卡的设计者显然是不知 情的。"与之类似的尴尬,还有近日刷屏的西 安某兵马俑主题酒店。在这家酒店的大小房 间里,身形几与真人等同的兵马俑几乎无处 不在,或立或蹲且睁大了眼睛,让入住酒店 的人们直呼"翻来覆去、彻夜不成眠"。要知 道,兵马俑本身是作为一种人殉的替代品存 在的,与人间形成区隔,背后体现的是事死 如事生的观念

这些尴尬,都不禁让人深思:博物馆文 创的跨界开发,边界何在?

#### 切莫以廉价甚至哭笑不得 的消费质感,伤害文化的品格

一位不愿透露姓名的业内人士告诉记 者,国内的博物馆文创开发还处于初级阶 段,授权的混乱、产业链条的不畅、创意 的欠缺、品质的平庸等多个方面都阻碍着 这个产业驶入"健康轨道"。

博物馆文创消费之所以兴起,适应的是 店买过一支文创口红,口红的颜色直接来 终造成对传统文化 IP 的伤害。

大众消费升级的需要。越来越多人不仅仅满 足于产品的物质功能,也注重起产品的设计 以及内涵, 追求一种情感共鸣和价值认同。 大英博物馆文创开发负责人约翰·罗伯特曾 坦言:"我们遵循的原则是,避免因为新潮设 计而使衍生品带有廉价的消费质感、丧失文 化的本性品格。"故宫博物院院长单霁翔也 曾指出:"文化产品不同于一般的销售品,要 带着博物馆的尊严去进入市场。"或许正因 如此,不少网友为"故宫淘宝"及时停产下架 彩妆系列的"自省"而"点赞"。

艺评人崔璨收集过世界各地多个博物 馆的文创产品。她告诉记者,大英博物馆 的文创产品几乎实现科技、服装、化妆品、 酒店等多个品类的全覆盖,包括艺术特别 版手机、丝巾、"月桂女神"首饰甚至胶 原蛋白粉礼盒。它们的开发路径或许值得 国内博物馆文创开发借鉴——大英博物馆 在中国所有文创授权均委托同一家 IP 运营 公司进行,一并交给这家公司的,还有对 于合作品牌的严选、产品质量的把控, 这 才有了旗下文创产品的高频优质"上新"。 至于博物馆文创跨界美妆、崔璨坦言这在 国际上很流行。她曾在纽约一家博物馆商

自克里姆特笔下女子阿黛尔的唇色。最终 让她甘愿为这支口红买单的,除了好似将 艺术大师调色盘注入口红管里的那种富丽 而忧郁的色彩, 也包括它令人放心的品 -这支口红来自雅诗兰黛的旗下品牌 Aerin。"口红用在身上,食品吃进嘴里, 博物馆文创延伸到这样的日用领域、需要 特别谨慎。或许与耳熟能详的大牌联名开 发、推出,是个不容易出错的选择。"

在艺术评论家、中国国家博物馆研究 员陈履生看来,对于博物馆文创产品的开 发, 离不开对它所关联的藏品以及背后文 化的深入理解。"没有很好的与博物馆相 关联的文化创意,没有很好的足以反映博 物馆品位的艺术设计, 其衍生品就不能表 现出与博物馆的关联度,也不能表现出博 物馆衍生品的意义和价值。这样的文创产 品只能沦落成为一般性的商品。"甚至有人 提出, 时下博物馆文创盛行的"卖萌"风 其实也不值得提倡,"倘若只剩萌,产品 的文化属性上哪找?"在专家看来,国内博 物馆文创的发展, 亟待从数量增长转向质 量提升。玩噱头、博眼球,只能成就一时 的"爆款", 切莫以传统文化复兴之名, 最

## ,评弹艺术家这样唱古诗 "杜甫有条船"

#### 宝山区大场镇把"行知读书会"办进产业园,让创业英雄共享文化创新

■本报首席记者 钱蓓

杜牧为人"刀切豆腐两面光",李商隐遭 遇党争是"风箱里的老鼠两头受气", 杜甫 呢,一个字,"苦"——"尤其 35 岁以后苦得 一塌糊涂,我跟学生讲杜甫的时候经常三句 开场白,杜甫苦、杜甫真苦、杜甫最苦。

但是,杜甫有条船——"别看他穷,不知 道谁搞了一条船给他。"杜甫生平第一快诗 《闻官军收河南河北》写到他欣喜若狂准备 回乡,心里酝酿很久的路线图脱口而出,"即 从巴峡穿巫峡、便下襄阳向洛阳"——这是 行船的路线图,"他晚年回乡就在这条船上, 死也死在这条船上,绝命诗也是在这艘船上 写的 ......"

上周六,小寒微雨天,上海国际研发总 部基地,一屋子人在"行知读书会"听华东师 范大学中文系教授周圣伟讲述诗人的诗作 生平,会心一笑或唏嘘感慨间,评弹表演艺 术家徐惠新、周红拨动琴弦,唱出"剑外忽传 收蓟北, 初闻涕泪满衣裳""海上生明月,天 涯共此时"和"蓬山此去无多路,青鸟殷勤为 探看",大家就这样重新认识杜甫、张九龄和 李商隐,重新认识古诗词和评弹。

#### 产业园区读书会,评弹遇上古诗词

上周六正逢小寒节气,街上凉意袭人。 午饭过后, 陆续有人来到宝山区沪太路 2999 弄门口,问去 24 号楼该怎么走。2999 弄是上海国际研发总部基地的门牌——谁 能想到"行知读书会"竟然驻点在产业园

24 号楼是宝山区大场镇文化中心所在 地,屋子里暖气充盈,创设不久的"行知读书 会"以两周一次的频率在二楼举办。上海广 播电视台(SMG)艺术人文频道主持人阎华 是"行知读书会"的主持人,她策划了2019 年首场赏艺活动"评弹遇上古诗词",把古诗 词研究者和评弹艺术家请到一块儿,一唱一 搭的效果比预想的还要好。



阎华、周圣伟、徐惠新、周红(从左至右)带领听众重新认识古诗词和评弹 ("行知读书会"供图)

耳熟能详的古诗词是沉淀在人们心底 的精神养分,周圣伟深入浅出的解析,像迈 过千百年的时间之河,把古人请到当下,与 听者的生活经验产生交集,激活一些沉睡的 情感和意趣

词的徐惠新和周红,为古诗词配上评弹曲 调,以"翔调"之刚烈表现"自古逢秋悲寂寥, 我言秋日胜春朝",以"侯调"之婉转匹配"相 见时难别亦难,东风无力百花残",用音乐性

最强的"丽调"弹唱"江南好,风景旧曾谙"。 徐惠新说,诗词与评弹曲调各有音韵、 节律,"配乐"不是容易的事,他为了用"严 调"和"陈调"两种曲调为《闻官军收河南河 直项琵琶两种,直项琵琶是中国土产,现在 引进文化名人,借助他们的资源开发公共文 北》"编曲"很是伤了阵脑筋,"伤到今天才发 现,杜甫那条船我不知道。'

随即,他在弹唱中即兴加词,"哈哈哈 哈,我有一只船!"座中大笑。

#### "回归本源"的亲近感唤起 听众共鸣

"评弹由何而来?我们说它'诗赋腔,文 式今后还可以更多元、更丰富。 多年前就开始尝试用评弹吟唱唐诗宋 章调,本身就是从老师念诗诵文的调子发 展而来的, 所以不像其他戏曲——评弹的 镇,希望在辖区培育一处新的文化角落。大 '唱'更像是'念'。"徐惠新说,"过去我们不 场镇党委书记杨金娣介绍,这个正在经历产 唱唐诗宋词,还感觉不到这层关系,后来一 业转型和形象巨变的老镇,正把越来越多精 唱,觉得本来就是这么回事。"

归本源","唐宋两朝,诗词都是可以唱的,当 务——大家眼界越来越高, 品位越来越 时主要的伴奏乐器就是琵琶,有曲项琵琶和 "刁",优质的文化服务研发起来颇费精力。 的琵琶是由曲项琵琶演变而来。用评弹来唱 古诗词,这是一种返璞归真。"

也许正是这种"回归本源"的亲近感唤 起了听众共鸣,大家不由自主摇头晃脑、轻 "文化创新"。

轻打拍。阎华介绍,徐惠新和周红已录制了 17 首古诗词评弹,不仅在各地巡演,还在中 小学作推广,"看到小学生弹着琵琶唱古诗 词的画面,我很感慨,这就是文化的传承。"

周红经常说一个故事,2000年她受邀 到台湾演出,容纳 2000 人的剧场阒寂无声, 习惯了书场里各种杂音的她,像是到了没人 的地方表演,"就一把琵琶,什么伴奏都没 有".一曲《黛玉葬花》结束.满场掌声响起. "我才意识到有那么多人。"有个台湾人对她 说:"最好的艺术家在大陆,最好的观众在台 湾。"周红觉得心里不是滋味

"观众流失严重,评弹艺术水准也在下 降,评弹原本是雅俗共赏的曲艺,后来越来 越俗,有的甚至搞得恶俗——评弹不该是这 样的。"痛苦良久,周红和徐惠新尝试推动 "文化评弹",进行内容创新、舞台改良,古诗 词评弹的创作也是其中一部分。

#### 老镇文化角落:谈寻常日子 也谈英雄梦想

做有趣的文化活动是"行知读书会"的 初衷和旨趣所在。此前,作家王唯铭谈过"百 年上海建筑",教授汪涌豪讲过"中国人为什 么崇尚侠义精神",语言学家钱乃荣说的则 是"民谣里的上海"。阎华认为,读书会的形

"行知读书会"驻地所在的宝山区大场 力放在公共服务和公共管理上,他们想要提 周圣伟认为"评弹遇上古诗词"可谓"回 供与如今市民需求相匹配的公共文化服 化服务,是宝山区和大场镇近年开展"文化 建设"的重要途径。如果能在这些角落培育 一批"最好的观众",也不失为基层社区的

工作的总抓手。去年,习近平总书记在上 海考察时,对上海的乡村振兴十分关心, 不仅提出了殷切希望,也指出了上海农村 与周边地区存在的差距,并且点出问题的 关键在于"动力不足"。如何增强上海乡村 振兴的动力,是本市广大干部群众必须答 好的一道考题。

--大力发展现代农业经营主体,不 断提高农业经营效率 新型农业经营主体 主要包括家庭农场、农民专业合作社和农 业龙头企业。近年来,本市按照中央要求, 坚持把培育扶持新型农业经营主体、规范 推进农业适度规模经营作为发展都市现 代农业、转变农业发展方式、促进农民持 续增收、实现农业产业兴旺的重要手段, 注重发挥资源、资金和市场优势,不断加 大政策引导、资金扶持力度,农业规模化 经营取得了较好成效。我们积极推动地方 立法,通过制定本市实施农民专业合作社 法办法,进一步营造有利于农民专业合作 社发展的外部环境,同时,强化农民专业 合作社激励约束机制,增强合作社的内生 动力。松江区 2007 年首创粮食生产家庭 农场。2013年,家庭农场作为现代农业经 营主体正式写入中央一号文件。近年来. 本市积极推进、不断深化家庭农场发展, 取得了较好的成效,积累了许多经验和做 法,待条件成熟时,也应进行地方立法。

-促进农村集体经济高质量发展 确保农民收入持续增长。壮大农村集体经 济是农村发展、农民致富的重要途径.也 是乡村振兴的物质基础。《上海市农村集 体资产监督管理条例》为本市进一步深化 农村集体产权制度改革、促进农村集体经 济高质量发展,提供了急需的制度供给和 有力的法治保障。松江区新桥镇农村经济 联合社出资 4000 万元.与临港(集团)投 资公司联合组建漕河泾松江高科技园区 发展有限公司,2016年该公司上市后,镇 集体经济组织持股 5435.95 万股,镇集体 资产大幅增值。这既是本市乡镇工业园区 转型升级的成功样本,也是上海推进农村 集体经济高质量发展的积极探索。只有把 农村集体经济这个"母鸡"养强养大,才能 让集体经济组织成员更多更好地分享"鸡 蛋"。与此同时,在发展农村集体经济的过

程中,我们要始终坚持农村集体经济归农村集体所有,把农村集 体经济牢牢地控制在全体成员手里。

——着力培育新型职业农民、让农业成为有吸引力的体面 职业。近年来.越来越多"农二代"、回乡创业农民,以及外省市来 沪创业的新型职业农民涌现出来,也出现了把现代农业作为创 业方向的"海归"。这些年轻人把现代农业作为一种体面的职业, 把新业态、新模式、新理念引入农业,他们是上海发展现代都市 农业的生力军。本市规划到2020年培育两万名新型职业农民、 到去年底完成了70%左右。已培育的新型职业农民如何留住?剩 下的培训对象在哪里?值得深思。同时,我们要培育更多适应"互 联网+""生态+""品牌+""民宿+"等一二三产融合发展的涉农 创新创业人才,让他们享受同样的创新创业政策待遇。要切实解 决涉农企业、农民专业合作社、家庭农场经营者缴纳职保基金困 难的问题,吸引更多有理想、有知识的年轻人从事农业和与农业 相关生产经营和服务业,使他们安心从事涉农产业、成为新时代 新型职业农民

--着力化解农村"急难愁"问题,不断增强农民群众获得 感、参与感、责任感。本市每年投入很多财力、物力用于改善农民 群众的生产生活条件,为农民群众做了大量的民生实事工程。但 是.我们也应看到.郊区农村还存在着诸多"急难愁"的问题。比 如,农民建新房包括危旧房翻建等合理诉求得不到解决;农民增 收特别是远郊地区低收入农民的增收难度很大。实施乡村振兴 关键在人,我们只有把解决农民群众切身利益特别是"急难愁 问题放在心上、落实在行动上、体现在实效上,才能充分调动广 大基层农民群众的积极性、主动性和创造性,激发和增强农民群 众参与乡村振兴的内生动力。下一步,在规划保留的村编制村庄 规划,一定要真正让农民参与进来,多听听农民群众的意见建 议、让农民成为乡村振兴的主人。浦东新区开展的美丽庭院建 设,让农民群众从自己做起、人人争当乡村振兴的主人,已初见

乡村振兴讲究的是实干。我们在基层调研中发现,有的干部 满足于现状,不思进取,工作拖拉:有的同志只求应付、不求质 量、缺乏担当精神:有的同志"等靠要"、缺乏工作主动性。这些问 题不解决,乡村振兴必将受到影响。因此,要重视农村基层干部 队伍建设,充分发挥乡村振兴"领头人"带动作用,真正把懂农 业、爱农村、爱农民作为基本要求,把到农村一线工作锻炼作为 培养干部的重要途径,注重提拔使用实绩优秀的干部,形成优秀 干部向农村基层一线流动的用人导向。

(作者为上海市人大农业与农村委员会主任委员)

### 多为改革发展出实招谋良策

(上接第一版) 要打通科技成果转化的"快车道", 用心用情解 决好"老、小、旧、远"等难点痛点问题。对已经明确的任 务、已经出台的政策,要抓牢不放、落到实处。经济要有增长 点,紧紧围绕中央赋予上海的使命任务,着眼更好参与全球合 作竞争,加大项目引进和落地力度,发挥投资带动效应,积极 培育新的消费热点。发展要有新亮点,着力抓好集成电路、人 工智能、生物医药等重点产业突破, 持续用力优化营商环境和 人才发展环境, 做好做实城市精细化管理大文章

李强指出, 当前, 外部环境深刻变化, 改革攻坚任务艰 巨,尤其需要广泛听取各方面的声音,集中各方面的智慧。市 政协要更好履行职能、发挥作用。要把牢方向,聚焦中央和市 委决策部署, 瞄准全局性、前瞻性、关键性的问题, 深入开展 调查研究,拿出更多有价值、有分量、有针对性的研究成果, 建言建在需要时, 议政议在点子上, 监督监在关键处, 为上海 改革发展多提破解难题的高招、多讲反映真实情况的真话,帮 助我们更好改进工作。

董云虎指出,今年是市政协工作把握新使命、开创新业绩 的重要一年,要在中共上海市委领导下,按照李强书记对政 协工作的新希望新要求, 紧紧围绕落实中央交给上海的三项 新的重大任务和持续办好进博会,紧紧围绕贯彻落实市委决 策部署,认真履职尽责,积极资政建言,广泛凝心聚力,为 创造新时代上海改革开放新传奇、谱写高质量发展新篇章作 出新贡献。

市政协学习委、提案委、经济委、人资环建委、教科文卫 体委、社法委、民宗委、文史委、港澳台侨委、对外友好委、 地区政协联络指导组相关负责同志作交流发言。

本报地址,上海市威海路 755号 邮编: 200041 电子信箱:whb@whb.cn 发行专线电话: (021)62470350 本报北京办事处 北京市崇文门东大街 6 号 8 门 7 层 电话(010)67181551 本报浙江记者站 杭州市庆春路 182 号 7 楼 上海报业集团印务中心 电话总机: (021)22899999 传真: (021)52920001(白天) 广告专线电话: (021)62894223 本报江苏办事处 南京市龙蟠路盛世华庭 B7 幢 电话(025)85430821 本报湖北记者站 武汉市长江日报路28 号23 楼 E2 室 电话(027)85619496 电话(029)89860038