

“桥式党建”，探索社区治理创新之路

——徐汇区长桥街道整合各方资源推进基层党建高质量发展

在黄浦江西岸，有一座南宋期间建造的清和桥，长桥地区因此而得名。上世纪80年代中期，在改革开放推进城市建设的进程中，这块区域由当时的上海县划入徐汇区。

如今的长桥街道，上中路隧道、中环线穿行而过，坐拥上海植物园绿肺，滨江贯通更让长桥平添一段1.8公里的美丽岸线。这片以居住为主的现代社区，通过打出一组“桥式党建”牌，搭建起新型党群关系“连心桥”。

桥面

“服务圈”解决“人”的问题

“作为徐汇区实有人口最多的街道，长桥街道企事业单位比例不高，以居住功能为主。为此，围绕‘人’做好文章，着力加强党建引领下的群团建设，发挥‘龙头’作用，探索创新治理模式，提升多元主体参与活力，提高社区认同感，成为检验我们工作的重要标准。”长桥街道党工委书记伍彦心表示。

在党建引领下，街道整合起丰富的社区资源，最大限度调动社区党员积极性，引入社区党建“源头活水”。为了提炼出党课的“含金量”，今年，长桥街道党工委以党员需求为导向，策划推出系列特色党课，越来越多的社区党员被“圈粉”。

在街道5800多名党员中，5000多名来自居民区，居民区党组织开党课需求高，但党课质量与党员思想教育需求之间有着明显不匹配。街道党工委配合“500米党建服务圈”建设，于2018年成功创设“邻里党课”项目，立足居民区，盘活邻里资源，把党课送到社区党员家门口。目前已开展多个主题课程，不仅覆盖居民区党员，也辐射延伸至两新和驻区单位党组织。

和普通党建中心不同，走进长桥街道社区党建服务中心，精美的石库门造型仿佛让人们迈入时光隧道，作为共产党诞生地的符号赫然醒目。步入一层空间，更多视频资料、展陈布置的新时期基层党建成果，逐一展开。“影像的轨迹——纪念改革开放40周年”摄影党课正在这里进行，融入诸多时尚元素的设计，让人们穿梭在长桥的历史和现实之间；用眼见为实的展览，亲历者的口述，让人体会到温暖拂面的改革开放春风，给长桥面貌和人民生活带来的翻天覆地的变化。

就在笔者参观的这天，又一场送到“家门口”的党课在这里举行，来自社区的书记、党员满满当当挤满了会议室。来自党校的主讲老师用丰富的资料、绘声绘色的演讲吸引着大家认真聆听，精彩之处引起听课党员们的阵阵掌声。

长桥重在发掘居民身边特色资源来开发有亲和力的党课，如同“影像的轨迹——纪念改革开放40周年”摄影党课一样，去年“七一”前夕，设计“翰墨书初心，手记传党情”书画党课，受到党员和居民欢迎，参与党员近2000人次；街道还请来当年的“地下党”老党员，用自己“两次入党”的经历，将人们带回那风雨飘摇的年代，倍加钦佩老党员的坚定信念和执着追求。

在丰富党员思想教育内容的同时，长桥街道也积极推进党建载体建设。在党建服务站建设过程中，与“邻里小汇”深度融合，推动党群资源与社会资源相结合，探索居民区党组织领导下的协商机制、党员骨干示范带动机制、居民公约约束机制，切实提升居民对社区公共事务的知晓度、参与度与满意度，从而进一步发挥党建工作在治理中的深远作用。

这种模式也进一步丰富了群众团体工作的内容。生态邻里汇党建服务站科学设计服务项目，开办一年不到，



图片说明：

- 1、开展“党建引领社会共治”主题党日活动。
- 2、影像的轨迹党课——纪念改革开放四十周年。
- 3、党员群众在“家长汇”沙龙促膝交流。
- 4、两新党建品牌——优力课堂。

受益居民已达3.9万余人次。围绕“万立方”党建服务站建设，着力打造工会服务品牌阵地，通过工会工作拓宽与两新组织的沟通渠道。打造中海瀛合党建服务站和铭言党建服务站，以党建带群建促社建，培育“妇女之家”示范点，得到全国妇联主席沈跃跃、副主席宋秀岩的高度肯定。长桥街道为此获得荣誉等身，被评为2017—2018市三八红旗集体，获得上海市五星级“桥之家”荣誉。

桥墩

培养一支拉得出的书记队伍

要把基层社区治理做到“绣花针”式的高精尖水准，关键在培养一批拉得出的社区治理“领头人”。经过几年的积累，长桥街道形成了一个独特的尚桥书记工作室机制，“坐堂、出诊、智库、带教”是书记工作室的核心功能，一批新生代居民区带头人在“尚桥书记工作室”护航下，组成了“桥式党建”的“四梁八柱”。尤其是近年来居民区书记新旧更替频繁，尚桥“产品”——新老书记交接工作的“三清五明”解决了交接不规范的难题。

而尚桥在全市率先探索打造的智库——居民区治理“知乎”，则成为“新手”书记们上岗的“宝典”。常见问题被

存入智库，有经验的书记可以就一个问题进行讨论，形成不同答案，提问者可以综合各种答案找到自己管用的方法，仿佛一个社区治理的“秒懂百科”。事实上，居民区的情况各有不同，不可能有标准答案，但通过“知乎”平台去启发基层书记的发散性思维，形成个性化的解决方案，发挥了很重要的作用。未来，长桥将探索拓宽“知乎”发布渠道，不断充实更新内容，进一步为新生代居民区社工群体指点迷津。

如何让新生代顺利完成角色转变？“老法师”们的小区治理智慧如何传承？除了面上的指点，手把手的传授则更加“贴心”。由8名资深书记组成的“尚桥书记工作室”是智库，也是后援团。

在尚桥书记工作室，笔者遇见了从宝武集团企业管理岗位转岗社区担纲居委书记的谢伟，在“婆婆妈妈”的居民区工作中，他这样的男性居委书记好似“洪荒青”。“过去我是在企业里负责管理，和社区工作方式完全不同，刚来的时候碰到了一连串棘手问题，两眼一抹黑，真是很焦虑。”谢伟说。

原来，谢伟所在的百龙小区，2017年夏天，曾因电梯停运一度受到媒体关注。老小区里服役时间长、年检未通过的电梯，因为费用凑不齐，迟迟无法启动更换，业委会又在关键时刻全体辞职，撂了挑子。随之而来的是居民对居委干部的不信任、对业委会重组人员的质疑、对物业费的争议等。谢伟清楚地记得，他到百龙召开的第一次楼组长会议，开到一半，人就散了。因为当时没有业委会，居委以托管方式更换物业，只能沿用旧物业的管理费，有的居民不理解，提出物业费为什么不能减免，闹得不可开交。

为了解决一个个“烫手山芋”，尚桥工作室的老书记们一起“出诊”，现场了解情况，为新接任的谢伟出谋划策。熟悉百龙情况的“老书记”孙惠敏带着谢

伟跑居民家，一个个认门、听意见、做沟通。孙惠敏告诉谢伟，处理好一个人，很可能就化解了一堆矛盾，而要让居民接纳你，就要先熟悉他们，小区里碰到主动打招呼，停下来听听他们说啥，关心啥，距离自然就拉近了。孙惠敏说，从她家到居委要走650步，每天这一路的招呼、停留就是一堂受益的“功课”。

在老书记的“帮带”下，原先焦头烂额的谢伟渐渐理清了思路，找到了头绪。百龙小区新一届业委会成立后，电梯更换基本实施完成。前不久，居民区换届选举顺利完成，好几天没睡好觉的谢伟如释重负。家住宝山的他，每天开车3小时往返单位和家，尽管路途遥远、居民区工作琐碎，但看到小区一点点步入正轨，他感到十分欣慰。“多亏了‘老法师’们的帮忙！”

尚桥工作室负责人、长桥八村党总支书记张家华和居民相处了十多年，居民和老前辈的居委干部，无论从感情上、工作方法上、沟通上已经没有距离。但清一色的“小鬼当家”时代马上就要到来，年轻班子踌躇满志，有自己的想法，要赢得认可，必须要有付出，不能“屁股粘在凳子上”。在这点上，尚桥工作室正在成为老一辈居委干部和新生代书记互相取长补短的交流平台。

▼“尚桥书记工作室”成员讨论社区治理智库内容。



桥台

居校、居企、居园串起“连心桥”

在长桥，还有两大鲜明特色：好的基础教育学校多，除了名闻遐迩的上海中学，还有多所知名幼儿园、中小学、职业学校等；“老牌”的上海植物园成了长桥的天然“绿肺”，人们由此给了长桥“宜居乐学”的美誉，而这也是桥式党建依托的重要工作资源。

为了满足不同主体的不同需求，长桥街道建立了徐汇区区域党建促进会长桥分会，独创“两破两立”模式，构建全新的组织活动体系和多元参与的无缝隙体系，实现长桥街道区域化党建的“突破与聚合”。根据多元主体的不同特点，成立了居园支会、居校支会、居企支会3个专业支会，吸引了越来越多区域单位党组织成员加入到社区治理当中来，成为居民区兼职委员。

在长桥，有一个特殊的学区房人群。他们往往是70、80后家长群，平时忙于工作、家庭，等孩子完成学业，可能会迁往别处。如何把他们吸引到社区活动中，进而为社区公益贡献一份力量？由居民区党组织和学校党组织共同组建成立的居校支会，就成为社校联动、社区共治、教育惠民的重要平台。

在2018年的“大调研”中，街道发现许多家长对亲子关系十分重视，于是居校支会开辟了“清和家汇”项目，聘请学校的优秀教师为家长们讲述“孩子们的那些事”，深受居民欢迎。

《做智慧家长——如何陪伴孩子成长》《熊孩子像谁？》……来自上海工商外国语学校、上海小学等学校的专家通过理论和案例与家长分享“育儿经”。有家长在课后感慨，“学习没有捷径，少走弯路就是捷径。时代在进步，教育观念也要不断更新。”

居企支会是由部分居民区党组织与企业党组织共同组建成立，通过社会责任和公益活动这个抓手，进一步促进新经济组织、新社会组织 and 居民区的互动。成员单位上海铭言集团企业管理有限公司党总支在与居民区共建中，不仅

建立了“铭言花”妇联，结出了更多党建带群建硕果，还根据中海瀛合居民需求，开设“铭言生鲜”，帮助滨江地段的居民解决买菜难问题。美资企业优力胜邦质量检测有限公司党支部推出“优力”课堂，传授居民区日常生活常识，成为两新企业服务社区的优秀品牌。

▲加强组织建设社区青年新党员入党庄严宣誓。

▼党建服务站——上海植物园志愿者服务点。

▲中国浦东干部学院马克思主义教研部教学调研基地，于2018年成立。



▲长桥街道社区党建服务中心。

2019：将迎来更多精彩

2019年，长桥街道的党建还将迎来更多精彩。在2018年推出的各类特色党课的基础上，长桥街道将进一步梳理“桥式”党建工作脉络，继续创新党建载体，让更广泛的党员受到教育。

以区域化党建为平台，整合居民区党建和“两新”党建资源，深化500米党建建设，结合邻里汇建设，不断完善38个基层党建服务站功能，为打造美好生活共同体提供组织保障。

居校支会要加强“清和家汇”品牌体系建设，放大拾贝湾、邻里互助公益联盟、光华小主人、小黄人护卫队等家长参与项目的先导效应，进而把家长群体纳入社区公共生活和社区治理，激励家长群体积极投身家门口的美丽家园建设，逐渐重塑和强化社区认同。

名气越来越大的“尚桥”品牌则越擦越亮，通过尚桥书记方法论党课进一步提升尚桥工作室

“家长汇”让家长收获科学教育理念和方法的同时，也为这个庞大的群体搭建起沟通、组织平台，使家长与街道之间渐渐产生交集，从而将他们纳入社区治理大系统，未来还将发挥重要作用。

自成立以来，居校支会通过开展“两学一做”党课互动、亲子课堂、创全宣传、德育基地共建、科普文体、社校联动家长汇等丰富多彩、形式多样的活动，将区域化党建工作做细、做实，真正实现共建共治、惠民利民。未成年人“走进上中路教育惠民一条街”、动漫大赛、校园文化进社区、“小脚丫走长桥”等活动搞得有声有色，文化墙成为中小学生在眼前的“教科书”，特色课程为学生兴趣班注入活力，精彩的社区教育成为校内教育的完美补充。

和上海植物园毗邻而居的园南新村居民区“近水楼台先得月”。社区居民存在日常服务、帮助高龄老人、绿化养护、小区绿化处理、爱心志愿服务等需求，而上海植物园和园林研究院则在加强党员党性教育、志愿者公益服务、游园巡逻文明参观等需求。大家一

拍即合，成立居园支会，把居民区和园南单位的不同需求有效对接，通过签署“居园联动”项目书，依托项目化运作，活动中，进而为社区公益贡献一份力量？由居民区党组织和学校党组织共同组建成立的居校支会，就成为社校联动、社区共治、教育惠民的重要平台。

在2018年的“大调研”中，街道发现许多家长对亲子关系十分重视，于是居校支会开辟了“清和家汇”项目，聘请学校的优秀教师为家长们讲述“孩子们的那些事”，深受居民欢迎。

《做智慧家长——如何陪伴孩子成长》《熊孩子像谁？》……来自上海工商外国语学校、上海小学等学校的专家通过理论和案例与家长分享“育儿经”。有家长在课后感慨，“学习没有捷径，少走弯路就是捷径。时代在进步，教育观念也要不断更新。”

居企支会是由部分居民区党组织与企业党组织共同组建成立，通过社会责任和公益活动这个抓手，进一步促进新经济组织、新社会组织 and 居民区的互动。成员单位上海铭言集团企业管理有限公司党总支在与居民区共建中，不仅

建立了“铭言花”妇联，结出了更多党建带群建硕果，还根据中海瀛合居民需求，开设“铭言生鲜”，帮助滨江地段的居民解决买菜难问题。美资企业优力胜邦质量检测有限公司党支部推出“优力”课堂，传授居民区日常生活常识，成为两新企业服务社区的优秀品牌。

▲加强组织建设社区青年新党员入党庄严宣誓。

▼党建服务站——上海植物园志愿者服务点。

▲中国浦东干部学院马克思主义教研部教学调研基地，于2018年成立。

▲中国浦东干部学院马克思主义教研部教学调研基地，于2018年成立。