

“中国经济是一片大海，而不是一个小池塘。”进博会的客商刚刚满载而归，“双十一”的惊人数据又再次向世界证明中国这个庞大市场的消费潜力。

2135亿元!“双十一”一天的交易额就将近2017年美国对中国出口总额(1303.7亿美元)的四分之一!

除了成交额，今年“双十一”还刷新多项纪录：物流订单突破10亿，菜鸟的统计显示：今年仅国内仓配的备货量，加起来达300多万吨，能填满50个西湖;18万个品牌参与，237个品牌进入“亿元俱乐部”;技术升级改变消费体验，通过指纹和刷脸方式完成的支付占比达到60.3%;70种消费保险及区块链技术为消费者“保驾护航”……

阿里CEO张勇说，“双十一”是

中国消费升级的侧影，也是数字经济崛起的见证。的确，这些数据展现出中国消费升级的活力和商业变革的强劲动力，反映出中国数字化商业的产业升级、技术升级、体验升级。从买买买到拆快递，这次“双十一”带给消费者的体验是“好货”“好玩”“好

抓住消费升级的风口

陈跃刚

消费体制机制实施方案(2018-2020年)》。11月，习近平主席在进博会开幕式主旨演讲中指出，中国将顺应国内消费升级趋势，采取更加积极有效的政策措施，促进居民收入增加、消费能力增强，培育中高端消费新增长点，持续释放国内市场潜力，扩大进口空间。

消费升级风口到来，以满足消费者需求为根本，以提供极致体验为优先，跨界创新独具魅力的商业模式，深耕运营效率，中国商业面临难得的发展机遇。

(作者为上海大学悉尼工商学院副教授)

文化视点

百年老字号“南翔馒头店”怀揣整体美学与人文情怀回归

九曲桥旁重温“一茶一笼”恬淡生活

■本报首席记者 顾一琼

人的味觉是顽固的。

其“顽固”之由，固然源于唇齿舌尖的鲜美，更重要的，它还深深烙着生活印迹与情怀记忆。

经过半年多重装升级，位于豫园九曲桥畔、曾获米其林推荐的上海“南翔馒头店”于上月底以崭新形象回归迎客。在继续沿袭百年匠心、传承非遗制作技艺的同时，这个有着118年历史的金牌老字号对“创新”二字有了独到的演绎：选用更地道食材，开发节令鲜味，与一桥之隔的百年湖心亭产生勾连互通，重温当年老城厢“一茶一笼”的恬淡生活方式。

此次改造升级，是南翔馒头店一百多年历史上最大规模的一次整饬，意味着这家终日顾客盈门的老字号对于新时代如何传扬金字招牌、海派文化的认真思考和自我迭代。它向“热气腾腾”的海派老城厢历史致敬，也迈出了布局海内外的步伐。

这份“顽固”的味觉体验从记忆中回归，还会被岁月沉淀得越醇越香。

当百年老店与整体美学邂逅

步入店堂，在一楼至二楼的转角墙面上，赫然画有“南翔馒头店”的品牌标识：两个垂髫小儿，一前一后扛着一个热气腾腾的小笼包，欢快地行走，标识中还分别用中英文标注着“南翔馒头店，源起于1900年”。

这是这家有着118年历史的老店第一次系统性启用品牌形象标识。老城隍庙餐饮集团品牌营销负责人金磊这样注解：以前，门庭若市的老店觉得有了蜚声四海的招牌就能行遍天下，但伴随着消费升级，老店开始慢慢察觉，招牌不等于品牌——品牌在首肯质量的同时，还需要融合文化内涵、形象识别，在传扬的过程中才更容易在情感和文化上取得消费者的认同。

店堂内的各个细节也都依托品牌标识传颂起品牌文化和故事。比如，在菜单、餐具、墙面、桌椅的细节处，随处可见这两个生动的“扛着包子”的垂髫小儿”以及百年老店的前世今生和传奇点滴。

此次店堂内外的装饰布局、硬件提升以及品牌标识的打造，全部由香港著名设计师陈幼坚操刀，糅合了东方文化与美学的新中式风格，在店堂的角落角落都得到了充分展现。比如，印有品牌标识的墙面，其底色就颇费功夫——为了调制出与盛放小笼包的竹笼相近的清漆竹青色，并显示出竹篾的肌理效果，先后做了几十次调色尝试。

老店还很懂得“留白”：店堂内整体桌位比以往缩减了10%，包厢也缩减为三个——留出更多舒朗空间，让人们在品味美食之余沉淀心绪，细细品鉴文化。

9克皮子21克馅的坚守与应和四季的创新

此次重装回归，南翔馒头店不仅怀揣着更多文化元素与海派情怀，更延续了一贯的好品质与好口味。金磊介绍说，南翔小笼馒头以皮薄、馅丰、汁多、味美、形佳而著称，其背后是百年坚守的独特配方：使用清炖鸡汤和皮冻，使得肉质鲜美紧致不油腻。



本报记者 袁婧摄 制图/冯晓瑜

老字号,不能只有招牌没有品牌

记者手记

餐饮文化是中国文化的重要组成部分。而今，伴随着时代发展和消费升级，餐饮消费正在演变为一种文化消费——消费者在选择餐饮产品时，更渴望与餐饮产品所蕴藏的美食文化进行一种精神上的互通与交流。因此，传承传统饮食文化，要充分挖掘产品背后的文

化内涵，并借由更多的表达载体和形式将其表现出来，与消费者产生审美、情感、乃至记忆上的认同与共鸣。

在全力打造上海“四大品牌”的当下，对于“品牌”二字的理解也递进到全新层级——有了招牌，不等于就有了“品牌”，“品牌”应当蕴含着生活美学、情感记忆和文化传递。

百年老字号南翔馒头店，抱着持金字招牌阅尽沧桑，但在此轮升级改造

中，一项最重要的工作就是挖掘、整理南翔小笼馒头的发展历史和各种故事，借由新的载体将它生动地呈现给消费者。店内全新的品牌标识体系、文化墙、餐具、包装等都是在这一背景下被设计出来，与消费者发生更多交流，引发更多共鸣。

一茶一笼一生活，人们不仅记住了唇齿间的鲜美，更一点还还原着经岁月磨砺沉积下的芳华。

根据不同季节，加入蟹膏蟹黄或虾仁、野菜、松茸、刺参、鲈鱼等等，取时鲜以应和大自然的四季馈赠。而价格除了部分时鲜产品会稍稍上涨外，其他基本维持原有消费水准。

一屉小笼一杯醇茶，两大老字号重演老城厢生活

新回归的南翔馒头店还将联合一水之隔的“湖心亭”茶楼，推出南翔小笼馒头专属配茶套餐。为此，店堂内专门辟出茶艺空间，由湖心亭经验丰富的茶艺师为每款小笼定制与之口味相匹配的茶单，为顾客配茶、沏茶、上茶，丰富经典海派美食的味觉和文化体验。

南翔小笼馒头的诞生与茶文化本来就有很深的渊源。当年南翔馒头店在九曲桥畔开业后，对面湖心亭茶楼里喝茶的茶客，通常喜欢叫上一客馒头送过去当茶

点。久而久之，馒头渐渐做小，放在小型竹笼格里蒸制，而后送到茶馆作为点心，“喝茶、吃小笼、听曲”曾被民间称为“豫园三件事”。

出于食品安全考虑，“过桥串巷”送小笼是不可能了，但把湖心亭的茶艺空间引进来，“适适宜宜喝茶吃小笼”却不难——这也是豫园两家久负盛名的百年老字号在新时代的再度结缘。

去年，豫园商城启动新一轮改造，打造豫园故里、豫园漫步以及空中豫园三大主线。其中“豫园故里”就是以九曲桥广场为中心，覆盖南北延伸的豫园老路、文昌路这条动脉，打造可品味的传统街区。地处九曲桥广场核心区域的南翔馒头店的重装升级，正是豫园商城区域迭代更新的重要一步，也意味着其所处的黄浦区开始重塑老城厢商业。未来，南翔馒头店还将推出家庭手作体验、餐饮文化展示、研发伴手礼新品。

■本报驻达累斯萨拉姆记者 赵子顺



日前，美国有线电视新闻网(CNN)采访肯尼亚总统肯雅塔时，咄咄逼人追问“中国债务陷阱”时，遭到了肯雅塔的有力回击。肯雅塔甚至反问CNN主持人：“我就不明白了，你们为什么非要聚焦于一个贷款方(中国)?”这让该主持人颇为尴尬，碰了一鼻子灰。

CNN主持人咄咄逼人的态度，实际上反映了许多欧美人的心态——无视非洲国家政府对于自身发展政策是有规划的这个事实，不希望中国参与非洲事务。不过，这并不代表非洲国家也这么想。

“(类似债务陷阱的)批评来自那些‘出钱太少’的人。而资金是推动非洲发展所必需的。不断谈论债务陷阱是为了阻止中非合作，整个非洲都希望中国的基础设施建设推动非洲大陆工业化进程。”非盟轮值主席、卢旺达总统保罗·卡加梅在接受媒体采访时，一针见血地指出西方国家对

中国所谓批评的实质。

的确，大部分非洲国家当前尚处于工业化初级阶段，如果没有稳定可持续的外来投资，基础设施建设将难以为继，乃至工业化进程都将再次回到慢车道甚至被迫“下架”。除资金的因素外，采用何种发展模式，也是非洲国家亟须解决的问题。想学欧美模式，但非洲国家交不起高昂的“学费”；学中国模式，似乎是一个不错的选择。中国在实现工业化方面积累的宝贵经验，对广大非洲发展中国家来说，是一笔不可多得的财富，更何况，中国这个老师还不收“学费”。

卡加梅表示，中非合作论坛是一个非常好的合作机制，自2000年启动以来取得了丰硕成果，从医疗、教育到基础设施建设、工业化，非洲国家人民生活的方方面面都从中受益。他还认为，非洲国家和中国一样渴望发展和稳定，“新殖民主义”“债务陷阱”等论调意在给中非合作设置障碍，非洲国家不应受到这些炒作的干扰。

那么，非洲国家会不会爆发债务危机呢？“非洲绝对不存在债务危机。”非洲开发银行行长阿德里西纳如此表示。他从偿债能力、债务增长驱动因素等方面入手，强调非洲渴望弥补基础设施建设方面的短板，由此产生的债务是基于投资需求驱动的，这与单纯基于消费需求产生的债务是不同的。同时他表示，非开行是“一带一路”倡议的坚定支持者，相信“一带一路”必将给非洲基础设施建设带来积极的影响。坦桑尼亚《金融时报》主编冯布卡也认为：“西方贷款人并不是圣人，不论是在贷款协议还是其他任何合同之中，你得到的就是你们协议规定的。”

虽然债务危机的可能性很低，但非洲国家的确普遍存在债务问题。不过，这些债务多半是历史遗留问题，跟国家收入、支出结构相关，不是短时间内能够形成或得到解决的，而且中国并不是非洲国家主要债权国，更不是始作俑者和主要责任方。

根据美国约翰斯·霍普金斯大学高级国际研究院学院中非研究项目发布的一份研究报告显示，中国提供的贷款目前并不是造成非洲债务危机的主要原因。中国出口信贷以有竞争力的市场利率为基础，与中国的机械、设备出口和基建项目挂钩，非洲国家用项目收益或其他方式偿还。这是实现南南合作“双赢”的一种方式。

另据该研究项目负责人德博拉·布罗伊蒂加姆的文章《美国政治家对中国在非洲的看法全错了》称，目前40%的中国贷款用于发电和输电，30%的贷款用于将非洲摇摇欲坠的交通基础设施建设现代化。对非洲中国项目的就业情况调查发现，中国公司雇用的3/4或更多的工人是当地人。如今，在“中非合作论坛”的大框架下，许多非洲国家创造了实际财富，基础设施建设取得了长足进步，这不是一句“债务陷阱”的质疑就可以抹灭的。

(本报达累斯萨拉姆11月13日专电)

非洲政要支持肯尼亚总统批驳『中国债务陷阱』论——

西方论调意在给中非合作设置障碍

上海金槌商品拍卖有限公司 上海博华拍卖有限公司 上海晟安拍卖有限公司 上海华夏拍卖有限公司 拍卖公告

受上海海关委托，于2018年11月22日(星期四)13:30在上海市黄浦区齐家路2号一号楼举行拍卖会(开通网络同步竞价)，现公告如下：
一、拍卖标的(详见拍卖目录)：金槌拍卖标的：服装、鞋、塑料制品、金属制品、设备、零件、清洗剂、车蜡、木板材、通讯器材、包、泵、面料、吸尘器头、石棉瓦、座椅、灯泡、开关、发动机、汽车零部件、汽配、牵引车、塑料粒子等【保证金人民币5万】；博华拍卖标的：1.小家电、节能灯管、热磁断路器、女式睡衣、硅胶脂等【保证金人民币1万元】2.第22号标的汽车配件【保证金人民币10万元】；晟安拍卖标的：服装、玩具、眼镜、控制杆拉链包、节能灯、电路设备、塑胶地板、细扣、手链等。【保证金人民币5万元】；华夏拍卖标的：服饰、各类小商品、手表、首饰、奢侈品、鸵鸟毛等【保证金5万元】保证金仅限以现金、银行转账支付
二、咨询、展示看样事项：咨询电话：金槌(021)52281312 联系人：朱女士；博华(021)61677573 联系人：程小姐；晟安(021)66050850 联系人：吴先生；华夏(021)53071453 联系人：周先生。咨询时间：2018年11月14日至2018年11月21日(节假日除外)9:00-17:00；咨询地点：金槌(上海市江宁路445号17楼C座)、博华(上海市真光路1219号909室)、晟安(上海市虹口区虬江路525号10楼)、华夏(上海市制造局路409号)。看样时间：2018年11月20日至2018年11月21日9:00-11:00、13:00-15:00。自公告之日起接受咨询、看样预约登记，竞买人须持本人身份证分别到金槌、博华、晟安、华夏拍卖公司领取看样单(节假日除外)，凭看样单自行到指定仓库看样。(每份看样单，限二人)
三、竞买须知：1.竞买人(包括网络竞买人)应当是依法登记注册的公司法人或具有民事行为能力自然人。法律、行政法规对拍卖标的的买卖条件有规定的，竞买人应当具备规定的条件。2.竞买人(包括网络竞买人)须凭有效证件原件(个人身份证办理登记，企业提交有效营业执照副本及加盖公章的营业执照复印件、法定代表人身份证及法人授权委托书、经办人身份证等有关证件)，须于2018年11月21日16时前分别至金槌、博华、晟安拍卖公司办理竞买登记手续并交付拍卖保证金(票据支付须在办理竞买登记手续前到账)。账户信息：(户名：上海金槌商品拍卖有限公司；账号：03330600040011495；开户行：农行上海市静安区江湾支行)；(户名：上海博华拍卖有限公司账号：11004548499901；开户行：平安银行上海普陀支行)；(户名：上海晟安拍卖有限公司；账号：50131000473129818；开户行：上海农村商业银行阳城支行)；(户名：上海华夏拍卖有限公司；账号：31616203000709378；开户行：上海银行陆家浜路支行)3、竞买成交后，买受人须在两个工作日内付清全部成交款及佣金，逾期按违约处理。4、其他事项详见《拍卖须知》、《特别规定》。5、网络同步拍卖平台：www.gpai.net(资产频道)。6、上海海关门户网站：shanghai.customs.gov.cn
四、海关特别声明：1.拍卖标的以物品现状为准进行竞拍；竞买人在拍卖前应自行对标的进行看样、鉴别、咨询，慎重决定竞买行为。竞买人一旦参与竞拍，即视为对本次拍卖标的的现状已全面了解清楚，并接受标的一切现状(包括缺陷、瑕疵等)。海关对拍卖标的的真伪、品质、安全等不承担任何瑕疵担保责任。2.海关、拍卖人不负责标的的商检、安检、检测、权利变更登记等事宜。拍卖成交后，买受人需自行负责提货、商检、安检、检测、权利变更登记等事项，自行承担所涉及的一切风险和税、费。3、买受人运输、使用或销售其成交标的的应符合国家有关政策法规的要求，必须经有资质的安全技监机构进行安全质量检验，合格后方可使用或销售其成交标的。否则，买受人对发生的后果承担全部责任。委托人、拍卖人不对因此所造成的后果承担任何法律及经济责任。

中华人民共和国上海浦东国际机场海关公告

2018年第01号

根据海关事务担保相关规定，企业应在收到要求办理担保资金退还手续的书面通知送达之日起3个月内办理保证金退款手续。下列企业自收到要求办理担保资金退还手续的书面通知送达之日起超过3个月仍未办理退款手续(详见附件)。

请附件所列企业自公告之日起1年内，至我关财装处(启航路866号5005室)办理退款手续，若超过时限仍未办理的，海关视同企业放弃资金，并按其他收入上缴国库。

特此公告。

附件：超期未办理海关保证金退款手续的企业清单

2018年11月14日			
序号	数据号	缴款单位/个人	金额
1	04020680	椿本汽车发动机(上海)有限公司	24.8
2	04000538	东方航空进出口有限公司	360
3	04027308	捷旺供应链管理(上海)有限公司	262.6
4	03999538	科世科汽车部件(平湖)有限公司	1546.41
5	04023505	科视数字投影系统(上海)有限公司	4042.79
6	04023507	科视数字投影系统(上海)有限公司	2147.47
7	04024634	上海帆影仓储有限公司	1525.36
8	04088186	上海风航国际货运有限公司	3.06
9	04024415	上海康峰供应链管理有限公司	2958.65
10	04025242	上海康峰供应链管理有限公司	844.97
11	04025425	上海康峰供应链管理有限公司	1413.37
12	04025489	上海康峰供应链管理有限公司	2327.97
13	04024327	上海远洋贸易有限公司	6555.81
序号	数据号	缴款单位/个人	金额
14	04026000	上海希悉贸易有限公司	4906.91
15	04024876	上海新丽国际贸易有限公司	558.04
16	04024946	上海新丽国际贸易有限公司	818.49
17	04021026	上海岩伸进出口有限公司	16886.62
18	04021184	上海岩伸进出口有限公司	27976.72
19	04021193	上海岩伸进出口有限公司	17393.21
20	04021379	上海岩伸进出口有限公司	19346.87
21	04024510	上海岩伸进出口有限公司	8415.15
22	03921862	上海益建国际货物运输代理有限公司	1000
23	04022584	无锡华润上华半导体有限公司	302.8
24	03972473	上海福克斯波罗有限公司	37532.48
25	04029711	中航通用电气民用航电系统有限公司	906.33
26	03721021	ARANDEL OLIVIER trowsdale jodie	18600
27	03721222		48000