

### 在中科院神经所克隆猴团队先进事迹报告会上,蒲慕明院士表示——

# “不问出处”才能造就更多科研英才

■本报首席记者 许琦敏

对于一名从未留过学,却愿意对重大科学难题发起挑战的博士生,如果挑战失败,我们能否正确评价他的能力,并让他依然拥有良好的发展前景?在昨天由上海市科技党委、中国科学院沪区党委、中科院神经科学研究所共同主办的纪念建党97周年主题活动暨中科院神经所克隆猴团队先进事迹报告会上,神经所所长、中国科学院院士蒲慕明提出了这样一个值得深思的问题。他认为,只有真正做到“不以成败论英雄”,才能让更多具有创新潜质的年轻人,在中国科研的舞台上,充分发挥出自己的创新活力。

## “蒲先生的一句话,打消了我留下的顾虑”

今年1月25日登上《细胞》杂志的世界首例体细胞克隆猴“中中”“华华”如今已出暖箱,活力充沛地回归到野生猴群中。亲手将它们克隆出来的技术高手——神经所博士后刘真最近正打算应聘本所的课题组长。

如今看来功成名就的刘真,在当年博士毕业时内心十分纠结:是继续留在导师孙强的课题组,还是去国外一流实

■现在很多优秀学生都去国外做博士后,把最能全心全意做实验的时光贡献给了国外实验室,为的就是成为“洋人才”,顺利拿到人才“帽子”。所以,问题的关键是“我们能否一视同仁地对待本土与海外人才,根据真实能力和水平来给予支持”

实验室做博士后?按照通常的发展规划,以他的能力和水平,可以到很好的国外实验室去深造;如果在博士后期间在国际一流学术期刊上发表几篇论文,就可以拿到一些人才“帽子”,回到国内建立自己的课题组。如果选择留下,要是没有成功做出体细胞克隆猴,他就会面临一无所有的窘境。

当时,蒲慕明对刘真说了一句话:神经所招收课题组长,只看有没有好的工作,不看留学经历。这让刘真打消了顾虑。经过仔细考虑,他觉得没有哪个国外实验室可以比神经所苏州非人灵长类平台提供给他更好的实验条件,于是决定留在所里继续做博士后。

挑战从未有人成功过的非人灵长类体细胞克隆,刘真经历了无数次失败。每次做实验都需要兽医,工作人员等四五个人配合完成,而他们只知道刘

真的实验“每次都失败”。“他们并不知道其中的科学意义和挑战难度,却一次次次陪着我失败,仍旧选择信任我,我非常感动。”刘真说,这些年他和兽医同事一起喂猴子,一起通宵值班,为的就是这份相互信任与支持。

报告会上,蒲慕明提到,现在很多优秀学生都去国外做博士后,把最能全心全意做实验的时光贡献给了国外实验室,为的就是成为“洋人才”,顺利拿到人才“帽子”。所以,问题的关键是“我们能否一视同仁地对待本土与海外人才,根据真实能力和水平来给予支持”。

## “我只有一个要求:带两个低学历的人过来”

体细胞克隆猴的成功背后,强大的兽医团队功不可没。孙强从云南带来的兽医王燕名列论文的第三作者。因为从

■寻找科学前沿的发展方向,必须是自由探索式的。但科学技术发展到今天,仅靠个体的自由探索已经很难取得真正意义上的重大突破。因此,中青年科学家摒弃名利的局限,相互合作,共同回答重要的科学问题,是一个必然趋势

饲养猴子、取精取卵,到孕猴照料、剖腹产,以及幼猴的保育,无一不需要兽医们付出几乎全年无休的辛劳。

2008年,刚在云南西双版纳经历了转基因猴研制失败,正考虑重新出国的研究员孙强决定到神经所,建立非人灵长类实验动物平台。“这是一个有点冲动的决定。”孙强说,当时他只向蒲慕明提了一个条件:带两个低学历的人一起过来——只有大专学历的兽医王燕夫妇。

“和小鼠相比,猴子的卵细胞资源非常稀缺——必须要了解它们的月经周期,适时打针促排卵,再通过手术取出卵子。”孙强说,这项工作的难度和强度之大,常人难以想象。因为这些实验猴都“散养”在猴房里不停地攀爬跳跃,除非它们愿意配合,不然这简直是一项难以完成的工作。

任何工作做到极致,都是难能可贵的。王燕和她的团队做到了:上千只猴子看到他们就会配合地竖起尾巴,或乖乖地趴在墙上接受注射。“从此,新进平台的兽医都要先花两三个月与猴子‘交朋友’。”孙强说,这已经超越了简单的工作,需要有灵活性和潜质,愿意专注这行的人才来做,兽医虽然学历不高,却是科研团队中十分重要的一部分。从云南到苏州,王燕如今通过自学考试获得了本科学历,同时也获得了高级实验师职称。

神经所党委书记王燕在报告会上提到,其实当初引进孙强也遇到了人事关系上的难题,不得不通过各种变通与“破格”,才让孙强及时来到非人灵长类平台。她希望在人才的引进和使用上能有更多“英雄不问出处”的魄力,让用人单位有更多自主权,少一些“破格”。

### 稳定长期支持营造“宽松而紧迫”的科研环境

体细胞克隆猴的成功仅仅是非人灵长类实验动物平台成功的第一步。孙强表示,他们正在着手建立脑科学工具猴模型、脑疾病猴模型,同时进一步提高体细胞克隆猴的成功率。“接下来,可能神经所的每个课题组都会与我们合作,以推进中国的脑科学研究。”

昨天的报告会上,蒲慕明表示,在基础科研中,必须要认清“自由探索”与“团队攻关”之间的辩证关系。他认为:“寻找科学前沿的发展方向,必须是自由探索式的。但科学技术发展到今天,仅靠个体的自由探索已经很难取得真正意义上的重大突破。因此,中青年科学家摒弃名利的局限,相互合作,共同回答重要的科学问题,是一个必然趋势。”

蒲慕明说,在英国剑桥卡文迪许实验室,每天下午都有下午茶时间。这看上去非常休闲宽松,然而就在这段时间,科学家们聚在一起谈论工作,“如果某个科学家做的工作总被大家认为‘无意义’,他的压力就会非常大,这就迫使他一定要做出像样的工作来。”蒲慕明说,卡文迪许实验室诞生过三十多位诺贝尔奖得主,他们并非天才过人,而是在这种环境文化中被“逼”成了天才。

王燕强调,克隆猴团队能有今天的成功,离不开中国科学院、神经所长期稳定的支持,唯此,才能让孙强团队心无旁骛地专注于科研。2009年,蒲慕明动用中科院试行稳定支持中的所长基金,启动了非人灵长类平台的建设。自2012年起,平台项目先后获得中科院各类经费支持。王燕认为,对于基础研究的资助,这是一次成功的探索。

## 申城上百名爱心志愿者参与儿童医院“爱心捐发”公益活动 蓄发已久,给孩子送一顶希望之帽



上海交大医学院学生捐出发头,为白血病患者献上自己的爱心。 童宽摄

■本报首席记者 唐闻佳

常人难以想象,每天头发大把大把地掉落,是一种怎样的感受?“每次陪他们画画,他们笔下的自己大多有着满头长发,看着叫人心酸。”上海交通大学医学院预防专业在读学生施晓婷,说起自己在上海儿童医院中心血液肿瘤病区当志愿者时的见闻,鼻子酸酸的。昨天,留着攒了一年多长的发,站在了理发队伍里。

这是一次免费的集体理发,尽管不收钱,却对理发师有着苛刻要求——必须留有15厘米长度的不染、不烫的头发。这是因为,剪下来的头发将被制成假发,送给白血病儿童。

昨天,由上海市儿童医院倡议发起的“爱从头开始——为白血病患者捐发公益活动”,吸引了上百名申城社会各界的爱心志愿者前来。为了这一天,他们“蓄发已久”,就想送给孩子们一顶名叫“希望”的帽子。

### 女医生捐出珍藏17年麻花辫

捧着一根30多厘米的麻花大辫子,张司明在人群中挺惹眼。这根黝黑的麻花辫算得上“文物级”了。高三那年,为了一门心思复习高考,“消除一切不利于迎考的因素”,这根留了多年的麻花辫被她忍痛割舍了。

“一刀剪下后,还是不舍得,就一直藏着,几次搬家都没扔掉。”张司明说,这根麻花辫她珍藏了整整17年,算是一段青春的记忆,直到这次,她打

算捐出来,连同她这些年精心养护的长发一起,让它们“发挥更大的作用”。张司明是名医生,从上海交大医学院毕业后,她走上了从医路。“我清楚疾病给孩子们带来的痛苦,非常想在医疗之外给孩子们多一丝关爱。”她说,希望孩子们尽管管掉了头发,却不掉落在生活的希望和战胜病魔的勇气。

因为了解,捐发队伍里有不少医学生和医务人员。剪掉15厘米长的头发,不少女孩基本成了“板寸头”。上海交大医学院临床八年制医学生郝秀秀说,头发短了能再长,希望这些头发能让他们像其他小朋友一样漂漂亮亮、充满自信地出门玩耍。

### “世纪宝宝”把捐发作为成人礼

捐发队伍里,也有早有打算的,比如一名长发飘飘的大男孩。原来,他是上海大学美术专业艺术生,之前为了要酷留了长发,后来,母亲告诉他有“爱心捐发”这事儿,他就特意留了一年多的头发,这次剪下来就是一撮小辫子。“原来头发还能帮助人!”大男孩的这个感慨,很多人都有。捐发现场,100名捐发者一排排坐定,他们身后是上海市美容美发行业协会招募的30名爱心理发师。这些剪下的健康长发将捐赠给上海市儿童医院,再由专业公司为白血病患者量身定做假发。

据统计,这100名捐发者中,80%是在校学生。曹杨二中的黄妍是“世纪宝宝”,刚参加完高考的她与9名同学

一起参加了此次爱心捐发。刚满18岁的她把这次捐发作为自己的“成人礼”,“我希望通过这种特殊的形式告诉自己,走入成人的世界,更要学会责任、担当,尽己之能,帮助他人。”

活动现场还有不少带着孩子一起捐发的家长。“第一次知道捐发活动后,我就和孩子说,等她十岁时去捐发,这次机会来了,我们第一时间报名,希望我姑娘能用她留了八年的长发去温暖那些孩子。”胡女士说。

### 让爱延续,首张爱心捐发地图发布

记者从市儿童医院获悉,毕业季为白血病患者捐发活动已举办了三年,参与人数、规模在不断扩大,累计已有574人参加。“如今,儿童医院已不仅是治疗疾病的场所,也是展示、聚合这座城市温度的地方。”儿童医院党委书记丁悦说,医院组织公益活动,也希望立足所有参与者,让志愿者、受助者,都能有获得感、幸福感。

此次捐发中,有不少华东师大四附中的学生。华东师大四附中党支部书记王臻说,毕业季为白血病患者捐发,丰富了毕业活动的意义,同学们借此上了一堂不可多得“人生课”。

活动现场还发布了首张上海市爱心捐发地图。捐发点分布在上海九个区,由上海美发美容行业协会组织25家美发美容机构加盟,公众平时想捐发,可就近的美发机构剪发捐赠,活动主办方将统一邮寄捐发证书。

## 上海优化医疗机构门诊管理 提供特需服务的比例不超过全部医疗服务的10%

本报讯(记者陈青)上海市卫生计生委日前发布《关于进一步加强本市医疗机构门诊管理工作的通知》。根据通知,各医疗机构要严格落实首诊负责制、会诊制度等医疗安全核心制度;控制公立医院特需服务规模,提供特需服务的比例不超过全部医疗服务的10%;预留“两个50%”的专科(专家)门诊号源向家庭医生开放,满足本市“1+1+1”签约居民优先就诊与转诊需求。医疗机构应按新版《上海市医疗资源与医疗服务调查制度》要求,按时上报每日门诊挂号信息、出诊人员基本信息(包括预约职称、工号及身份证号)及挂号预约等相关信息。市卫生计生委通过本市卫生信息平台统一采集门诊管理相关数据,并作为该项工作考核的依据。

门诊与非特需门诊(指普通门诊、专科/专病门诊、专家门诊)采取联动机制,在职专家出特需门诊必须出非特需门诊,正高职称特需门诊与非特需门诊出诊次数(每一个半天为一次)比例不得高于2:1;副高职称不得高于1:1。

通知要求,各医疗机构要加强门诊医师的出诊管理。专家门诊和特需门诊的出诊医师,应当由长期从事临床医疗工作,获得卫生高级职称满一年,同时被聘为副高及以上职称的医师担任。对于具有副高及以上职称的在职医师,在保障疑难病例诊治、病房查房、手术和教学任务的基础上,正高职称医师平均每周专家门诊(非特需)不少于一个半天;副高职称医师平均每周专家门诊(非

特需)不少于一个半天,普通门诊或专科/专病门诊不少于一个半天。

为进一步落实本市分级诊疗制度建设有关要求,市级医学中心、区域医疗中心应根据实际需求,预留“两个50%”的专科(专家)门诊号源向家庭医生开放,对预留资源的管理采取提前预留、动态跟踪、按需调整的方式,满足本市“1+1+1”签约居民优先就诊与转诊需求。医疗机构应按新版《上海市医疗资源与医疗服务调查制度》要求,按时上报每日门诊挂号信息、出诊人员基本信息(包括预约职称、工号及身份证号)及挂号预约等相关信息。市卫生计生委通过本市卫生信息平台统一采集门诊管理相关数据,并作为该项工作考核的依据。

## 交通银行股份有限公司上海市分行与中国华融资产管理股份有限公司债权转让通知暨债务催收联合公告

根据交通银行股份有限公司上海市分行与中国华融资产管理股份有限公司签署的《不良资产批量转让协议》,交通银行股份有限公司上海市分行已将其对下列债务人及其担保人享有的主债权及担保合同项下的全部债权依法转让给中国华融资产管理股份有限公司。交通银行股份有限公司上海市分行与中国华融资产管理股份有限公司联合公告通知各债务人及担保人以及其他相关各方。

交通银行股份有限公司上海市分行作为上述债权的转出方,现公告要求下列债务人及担保人,从公告之日起立即向上述债权的受让方中国华融资产管理股份有限公司履行主债权合同及担保合同约定的偿付义务或相应的担保责任。特此公告。

交通银行股份有限公司上海市分行 中国华融资产管理股份有限公司 二〇一八年六月二十七日

交易上海市分行联系人:蔡先生,联系电话:021-63111000-3329,地址:上海市中山南路99号; 华融联系人:李女士,联系电话:010-57809369,地址:北京市西城区百万庄大街甲2号。 注:1、若债务人、担保人因各种原因更名、改制、歇业、吊销营业执照或丧失民事主体资格的,请相关承债主体及/或主管部门代位履行义务或履行清算责任。2、清单中“担保人”包括保证人、抵押人、出质人。3、利息是指根据转出方与借款人签订的《借款合同》约定计算至基准日的借款人未偿还利息余额,包括罚息、复利。 本金及利息计算至2014年4月30日

序号	债务人名称	本金	利息	垫付费用	其中	
					保证情况	抵押情况
1	上海宝滨工贸有限公司	5,744.88	890.65	25.76	周炜炜、周晓斌、刘颖、吴芳芸、上海宝旗国际贸易有限公司	大渡河路388弄5号2301及23层02储藏室
2	上海潮圣企业发展有限公司	3,395.90	265.57	47.26	许维龙	/
3	上海浩航实业有限公司	1,999.99	253.7	17.52	陈春娇、李孙云	松江区泗砖路103弄41号601室、602室
4	上海灿申钢铁有限公司	1,594.99	313.52	12.48	陈春娇、李孙云	/
5	上海永创企业集团有限公司	1,368.74	215.5	11.18	/	龙东大道4028弄别墅112号全幢
6	上海建潭钢材贸易有限公司	1,269.50	208.09	2.49	叶裕安	河南北路99号3008室、3009a室、3028室、3063室、3073室
7	上海捷恩家具有限公司	1,193.28	197.37	12.31	/	/
8	上海军胜物资有限公司	1,049.94	171.19	9.11	/	河南北路99号3020室、3021室、松江区泗砖路泗砖路1弄68号1-3层、松江区泗砖路泗砖路1弄69号1-3层
9	上海拓广钢铁有限公司	900	184.61	4.36	周美、周晨伟	河南北路99号3082室、3083室
10	上海胜铃经贸有限公司	799.57	126.56	3.63	上海瑞银融资担保股份有限公司、周伦汉	/
11	上海灿跃实业有限公司	787.92	115.89	7.68	上海裕强石材有限公司、郑国延、周海英、林华、蔡爱梅	/
12	上海瑞瑞实业有限公司	750	97.76	0	上海银都融资担保有限公司、李国顺、刘丽	/
13	上海徽鸿商贸有限公司	635.22	108.34	6.02	上海元易信融资担保有限公司、林永斌、官秀萍	/
14	上海卓茂物资有限公司	550	75.78	0	上海银都融资担保有限公司、汤正星、叶翠芬	/
15	上海贺增物资有限公司	533.54	66.57	0	上海银都融资担保有限公司、郑丽蓉、林德强	/
16	上海加彼金属材料有限公司	555.86	128.54	3.04	上海银都融资担保有限公司、郑承湖、周秋芳	/
17	上海洪儒实业有限公司	479.14	77.27	2.42	上海瑞银融资担保股份有限公司	/
18	上海广电光电显示器有限公司	17,473.81			上海广电(集团)有限公司及日本电气株式会社	/
19	上海利尔企业发展有限公司	3,424.13	764.22	0	上海嘉迪房地产开发有限公司	/
20	上海庆安科技发展有限公司	1,660.58	809.02	0	上海庆安药业(集团)有限公司担保	/

## “首诊社区”渐成申城市民就医共识

本报讯(记者陈青 通讯员潘明华)上海市推进分级诊疗效果初显,“首诊社区”逐渐成为本市居民就医的共识。市卫生计生委昨天发布最新统计数据:2017年度,本市门急诊人次同比增长3.16%。其中三级医院门急诊量占全市门急诊总量的37.39%,二级医院及其他医院等门急诊量占比29.61%,社区卫生服务机构门急诊量占比33%。三级、二级和一级医院的门急诊量已近“三足鼎立”之势,社区门急诊量更是已接近三级医院。

25728.22万人次,其中急诊病人1782.94万人次。全市医疗卫生机构出院人数419.73万人,比上年同期增长6.50%。不同级别医院中,三级医院、二级医院、其他医院出院人数分别占出院总人数的63.86%、25.79%、4.86%,这意味着大部分需要住院治疗的病人在三级医院。近年来,上海做好顶层设计,深入探索分级诊疗模式,通过医联体建设、“1+1+1”签约等重磅举措,大力推动居民就近就医,让“社区首诊、双向转诊”逐步成为趋势。全市16个区共组建40余

个区域医联体,除了家庭医生制度覆盖所有社区以外,并通过多种方式提升家庭医生的诊疗与健康管理能力。

截至2017年底,上海“1+1+1”签约居民超过340万人。签约居民门诊在“1+1+1”签约医疗机构组合内就诊占74%,在签约社区卫生服务中心就诊占53%。已签约的社区卫生服务机构同步开展“延伸处方”政策,形成“基本+补充”的药品使用联动机制。截至去年底,“延伸处方”共开出94万余张。未来,延伸处方还将不断扩大药品范围。

### “小毛小病也往三级医院跑”情况得到根本扭转