### 科学构建学科评价体系"中国标准",引导高等教育实现内涵式发展

# 第四轮全国学科评估结果公布

#### ■本报首席记者 樊丽萍

时隔四年,我国高校学科建设的 "质检"报告再次出炉!教育部学位与 研究生教育发展中心昨天下午公布第 四轮全国学科评估结果。据悉,此轮评 估共有 7449 个学科参评,参评单位和 学科数量均创历史新高。值得关注的 是,第四轮学科评估不再采用过去排 名的方式,而是首次采用"分档"方 式公布评估结果,从"A+"到"C-"不 等,科学构建学科评价体系的"中国 标准"

本轮评估发现,党的十八大以来, 我国各领域学科建设成效显著。我国 高校面向社会需求积累"中国经验"的 程度、面向技术前沿解决"中国问题" 的能力,以及面向国家重大基础设施 服务"中国工程"的水平都有大幅提 高。我国研究生教育正朝着高质量、 创新性、深层次、世界一流的目标稳 步迈进。

#### 首次采用"分档"方式公布结果

于去年4月启动的第四轮学科评 估,在95个一级学科范围内开展(不含 军事学门类等 16 个学科),共有 513 个 单位的7449个学科参评,参评学科数 比上一轮评估增长 76%; 全国高校具 有博士学位授予权的学科有94%申请

本轮学科评估首次采用"分档"方 式公布评估结果,不公布得分、不公布 名次。根据"学科整体水平得分"的位次 百分位,将前70%的学科分为9档公 布:前2%(或前两名)为A+,2%~5%为 A,5%~10%为 A-,10%~20%为 B+, 20%~30%为 B,30%~40%为 B-,40%~ 50%为 C+,50%~60%为 C,60%~70%为

记者经过梳理发现,以获得"A+" 的学科数进行排序,前十名的高校分 别是:清华、北大并列第一,各有21个 个;中国科学技术大学7个;北京师范 大学6个;中国农业大学6个;复旦大 学、上海交大、东南大学均为5个。而 按照获得 A 档的学科数排名 (即包含 A+、A、A-), 浙江大学以 39 个学科领 个、上海交大25个、复旦24个。

#### 沪上高校在第四轮全国高校学科评估中获得

学校名称	学科名称				
复旦大学	哲学	理论经济学	政治学	中国史	数学
上海交通大学	生物学	机械工程	船舶与海洋工程	临床医学	工商管理
同济大学	土木工程	环境科学与工程	呈 城乡规划学	管理科学与工程	
上海中医药大学	中医学	中西医结合	中药学		
华东师范大学	教育学	世界史			
华东理工大学	化学工程与技术				
东华大学	纺织科学与工程				
上海海洋大学	水产				
上海外国语大学	外国语言文	学			
上海体育学院	体育学		Tage		
上海音乐学院	音乐与舞蹈	学			
第二军医大学	护理学				
				1	制图:冯晓瑜

#### 沪高校A档学科数仅次 于北京,本轮评估表现不俗

上海高校在这一轮评估中整体 表现不俗,获得 A 档的学科数在全国 仅次于北京,较上一轮评估有了明显

个, 其中 "A+"26 个, "A"27 个、"A-"38 水平大学建设步伐。 个。仔细分析,为沪上"A+"学科作出"贡 献"的高校中,除了传统的985院校,一 些市属高校在这一轮评估中跑出了"黑 马行情"。上海中医药大学此次有三个学 科获得 "A+", 仅次于同济大学 (4个 "A+"),超过了华东师范大学(2个"A+")。 此外,上海体育学院、上海海洋大学、上海 音乐学院等也凭借着各自的优势学科, 在这一轮学科评估中摘获"A+"

据上海市教委主任苏明介绍,在 学科;浙江大学11个;中国人民大学9 2012年全国第三轮学科评估结果公布 后,上海高校对照评估结果,发现了一 些问题和不足,比如:学科高峰不够凸 显,学科发展不平衡不充分,校际差异 比较大,支撑服务国家和区域重大战略 不够有力等。因此,上海从2013年起, 跑,接下来分别是清华37个、北大35 编制实施了面向2020年和2030年的 高等教育布局结构与发展规划、高等学

校学科发展规划、现代职业教育体系规 划"三大规划"。以此作为全市高等教育 资源配置、经费投入、政策优化的"行动 纲领",启动"高峰""高原"学科建设计 划,分层分类、重点支持102个学科点 加快一流学科建设步伐;依托部市共建 机制给予驻沪部属高校有力支持,并陆 沪上高校获得 A 档的学科总计 91 续重点支持七所上海地方高校加快高 江学者"等头衔,不再像过去那样自动

#### 构建质量导向的学术论 文评价方法

学科评估是对具有博士硕士学位 授予权的一级学科进行的整体水平评 估、从2002年首次开展、平均四年一 轮,至今已完成四轮。清华大学教育研 究院常务副院长史静寰认为,学科评估 的真正作用不在于分布分数、排出名 次,而是展现中国高等教育、特别是学 位与研究生教育发展状况,帮助院校发 现和诊断问题,改进学科建设和人才培

之处。比如,注重人才培养质量,从"培 养过程质量""在校生质量""毕业生质 量"等三个维度构建了人才培养质量评 价的"中国标准",首次在全国范围内大 学科的弊端。

规模开展"学生调查"和"雇主调查",将 教学质量和毕业生质量的评价话语权 拓展到教育系统之外

为引导高等教育实现内涵式发展, 本轮学科评估做了专门设计。比如,评 估摒弃了仅"以学术头衔评价学术水 平"(俗称"数帽子")的片面做法。如"长 换算成分值,而是由专家综合考虑师资 水平、队伍结构、国际影响程度等进行

同时,评估构建了质量导向的学术 论文评价方法,克服唯论文数量和国外 期刊评价方式。除部分学科外,不再统计 论文发表总数,而是以"代表性论文"进 行同行评议。合理把握中外期刊论文的 综合评价,强化中国期刊在评价中的重 要作用,特别规定代表性论文必须包含 一定比例的中国期刊论文 (尤其是哲学 社会科学学科),不断提高中国期刊影响 力,鼓励优秀成果优先在中国期刊发表。

此外,本次评估还单独设置"社会 据介绍,本次学科评估有不少亮眼 服务贡献"指标,通过开放的"代表性案 例"评价,充分体现不同地区、不同类型 高校的差异性发展成果和服务地方经 济社会发展的贡献,克服"一把尺"评价

习近平指出, 当前我国发展既面临 前所未有的机遇,也面临前所未有的挑 战。外交战线全体同志要认真学习贯彻 党的十九大精神、新时代中国特色社会 主义思想,不忘初心,牢记使命,锐意进 取,开拓创新,深入推进中国特色大国外 交,继续为党和国家事业发展贡献力量。

(上接第一版)

第一,永葆对党忠诚、为国奉献的赤 对忠诚,是外交人员的根和魂。要牢固树 四个意识",坚定"四个自信",自觉在 策,坚决维护国家利益和民族尊严,坚持 理解和友谊。 外交为民,全心全意为人民服务。

### 深入推讲中国特色大国外交

也把为全人类作贡献作为重要使命。要 设提出了更高要求。外交人员既要政治 统筹国内国际两个大局, 树立更宽广的 世界眼光、更宏大的战略抱负,胸怀祖 习,认真学习党的理论和路线方针政策、 国,兼济天下,推动构建新型国际关系, 国家法律法规,学习各方面知识,不断提 推动构建人类命运共同体。要深化全方 高科学化、专业化水平。要加强能力建 位外交布局,拓展全球伙伴关系网,不断 子心。坚定理想信念,对党、国家、人民绝 扩大我国的"朋友圈"。要推动共建"一带 一路",深化同各国的广泛合作,促进共 任心。外交大权在党中央,党中央对外交 同发展。要积极参与全球治理和多边事 思想上政治上行动上同党中央保持高度 务,维护中国人民利益和全人类共同利 一致,坚决维护党中央权威和集中统一 益。要讲好中国共产党的故事,讲好中国 领导,坚决贯彻执行党中央外交方针政 的故事,讲好中国人民的故事,促进中外

第二,永葆开拓奋进、担当有为的事 取心。我国外交工作内涵和外延不断扩 业心。中国共产党既为中国人民谋幸福, 展,形势和任务不断变化,对外交队伍建

过硬,又要本领高强。要坚持不懈加强学 设,为做好对外工作提供有力支撑。

第四,永葆党要管党、从严治党的责 工作实行集中统一领导。要落实好管党 治党主体责任,坚持全面从严治党,抓好 党的领导和党的建设, 抓好思想政治工 代中国特色社会主义思想为指引, 更加 作。要严格遵守党的政治纪律和政治规 矩,严格落实中央八项规定精神。要努力 第三,永葆主动学习、自我革新的进 打造一支政治强、业务精、作风好、纪律 严的外交队伍。

习近平希望各位使节牢记党和人民 了会议。

重托,忠实履责,奋发有为,努力用自己 的实际行动, 为新时代中国外交工作谱 写新的华彩乐章。

中共中央政治局委员、中央书记处 书记、中央办公厅主任丁薛祥,中共中央 政治局委员、国务委员杨洁篪陪同接见。 2017年度驻外使节工作会议的主

题是: 深入学习贯彻党的十九大精神和 习近平新时代中国特色社会主义思想, 开创新时代中国特色大国外交新局面。 杨洁篪出席会议并发表讲话,要求深入 学习并深刻领会习近平总书记重要讲话 精神, 以党的十九大精神和习近平新时 紧密地团结在以习近平同志为核心的党 中央周围,开拓进取,奋力前行,展现新 时代中国特色大国外交的新气象、新作 为。外交部及中央有关部门负责人出席

#### (上接第一版)

自改革开放特别是党的十八大以 来,上海认真贯彻中央决策部署,推动文 社会主义核心价值观深入人心,全民思 生产持续活跃,文化精品不断涌现,现代 红色高地 公共文化服务体系建设走在全国前列, 服务水平和产品供给效能显著提升。而 同时, 文化创意产业规模和实力正在快 速提升,已经成为上海支柱产业之一。朱 品牌的重要实践基础。

化建设的总体目标, 最近市委市政府印 发的《关于加快本市文化创意产业创新 业创新发展完整系统地作出了全面部 署,这些都为上海打响文化品牌提供了 方向指引。

#### 十个方面打响上海文化品牌

牢记国家赋予上海的职责和使命, 对标"卓越的全球城市""国际文化大都 市"和"更有魅力、更有活力、更有温度的 人文之城"的发展目标,从构筑上海在新 "上海文化"品牌应该从十个方面努力。

-是打响红色文化品牌。上海是中 国共产党的诞生地,是中国革命的出发 断提升"上海出品"影响力,着力打造上 之地,是中国共产党人初心所在、根脉所 系。市委宣传部等部门正在全面推进"党 的诞生地发掘宣传工程",全面提升中共 作工程""党的诞生地文艺创作工程""上 路申遗等工作的展开,不仅能使这座城 一大、二大会址纪念馆和四大纪念馆等 海现实题材美术创作工程",打造"扛鼎 市文化的历史意义与当代阐述更为鲜 的展陈能级,妥善保护修缮中共中央阅 文处旧址、《布尔什维克》编辑部旧址等海沪剧院、上海交响乐团、上海芭蕾舞 红色遗址,加快打造上海红色文化品牌, 团、上海民族乐团、上海杂技团、上海话

#### 对标卓越,擦亮上海文化金名片

想道德水平进一步提升。文化产品创作 造成为彰显建党初心、弘扬建党精神的

二是打响城市精神品牌。习近平总 书记 2007 年在上海工作期间,对上海城 市精神作了新的提炼和概括:"海纳百 川,追求卓越,开明睿智,大气谦和"。上 咏雷归纳指出,这些都是上海打响文化 海城市精神也是对上海红色文化、海派 文化、江南文化的提炼和概括,是上海独 市十一次党代会明确提出了上海文 具特质的重要文化品牌。上海将重点推 进"中国梦•申城行""中国梦•申城美" "感动上海人物""市民修身行动"等弘扬 发展的若干意见》又就促进文化创意产 城市精神的品牌项目,把城市精神品牌

时代中国特色社会主义思想是马克思主 义中国化的最新成果,上海要充分发挥 全国理论重镇的优势地位,加强上海社 科院、复旦大学中国研究院等高端智库 品牌建设,确保到 2020年,马克思主义 理论学科建设达到国内先进水平,建成 3个左右马克思主义理论高峰学科,建 时代的战略优势出发,朱咏雷认为,打响 成一批在全国有重要影响力的示范马克

思主义学院。 四是打响文化艺术品牌。上海要不 海文化艺术"高峰"。要重点推进"五年百 部精品创作工程""中华创世神话文艺创 勘探研究,青龙镇考古研究,海上丝绸之 之作"。推动上海京剧院、上海昆剧团、上活,也能培育一批文化传承品牌。

化改革发展不断取得新进展。中国梦和 海打造成为建党历史资源保护高地、建 尖院团,推动上影集团成为全球影视创 把上观新闻打造成为地方党报媒体融合 党精神研究高地、建党故事传播高地,打 制中心的重要支柱企业。实施好《辞海》 整体转型第一品牌,把澎湃新闻打造成 《大辞海》《汉语大词典》《英汉大词典》 《十万个为什么》等一系列国家级品牌出 版工程,重点提升上海人民出版社、上海 古籍出版社和《收获》《萌芽》等品牌出版 社和品牌专业期刊的影响力,打造《辞海》 数字出版发布云平台等数字出版品牌

> 五是打响文化地标品牌。上海要建 成一批具有国际水准的文化设施, 使城 市文化地标品牌更加闪亮。我们已经规 划在中心城区沿黄浦江及城市中轴建设 八个演艺集聚区, 重点建好上海大歌剧 院等新型文化地标。着力将上海博物馆 业领军企业和集团,建设具有国际影响 及东馆、中华艺术宫、上海自然博物馆等 三是打响理论研究品牌。习近平新 打造成为具有全球和全国影响力的博物 馆品牌, 把上海图书馆及东馆打造成为 "世界级城市图书馆品牌"。同时,以东方 明珠广播电视塔等为城市文化符号,描 绘好外滩万国建筑博览群、环人民广场 文化建筑群、陆家嘴金融建筑群等城市

六是打响文化传承品牌。对城市历 史文脉和城市文化特色的传承发扬,是 弘扬海派文化、江南文化的关键着力点。 崧泽遗址博物馆、元代水闸博物馆、广富 林遗址公园等遗址保护场馆提升、建设 工程,长江口一号和二号沉船遗址水下

七是打响传媒品牌。上海是现代中 国新闻传媒业发祥之地, 也一直是中国 守护好中国共产党人的精神家园,把上 剧艺术中心、上海歌舞团等成为国内顶 新闻传媒重镇。我们要巩固解放日报、文 射力和集聚力,作出上海的贡献。

汇报、新民晚报、东方卫视、第一财经、东 方网、百视通、东方明珠的品牌地位,同 时进一步加大新兴媒体品牌打造力度, 为拥有亿级用户的新媒体品牌, 把阿基 米德、看看新闻网打造成为网络视听领 先品牌, 把界面打造成为中国移动财经 客户端领先品牌,建设具有广泛影响力 的新型主流媒体集团。

八是打响文化创意产业品牌。上海 将把握"上海文创 50 条"出台机遇,重点 聚焦影视、演艺、动漫游戏、网络文化、创 意设计、出版、艺术品、文化装备等八大 发展领域,尽快做大文创产业规模,培育 集聚一批全国乃至世界级的文化创意产 力的文化创意产业中心。

九是打响公共文化服务品牌。我们 要进一步建设好上海首创的标准化社区 文化中心,丰富"文化上海云"内容,争取 于 2019 年在全国率先建成现代公共文 化服务体系。

十是打响上海文化节庆会展赛事品 牌。经过多年打造,上海国际电影节、中 国国际数码互动娱乐展览会(China Joy)、中国上海国际艺术节、上海时装 周、F1 中国站、ATP 网球大师赛等节庆 会展赛事,已经成为具有全球或亚太地 区影响力的领先知名品牌。下一步,我们 要继续提升这些文化节庆会展赛事品牌 在全球的排名,并着力培育上海国际芭 蕾舞比赛、上海国际小提琴比赛、上海书 展、中国上海国际童书展、上海双年展等 具备潜力的节庆会展赛事品牌,为促进 中华文化走出去、促进中外文化交流和 贸易, 为增强中国文化和上海文化的辐

## 上海高教"三大规划"入法 保障高校"双一流"建设

全国首个高等教育地方条例表决通过

萍)市人大常委会昨天表决通过《上海市 高等教育促进条例》(以下简称《条例》)。 据悉, 这是全国第一个高等教育的地方 条例。《条例》共分六章 52条,固化了教育 综合改革探索积累的经验做法,拓展了高 等教育改革的广度和深度,为推动上海高 校"双一流"建设保驾护航。

《条例》要求,将"立德树人"作为高 等学校德育评价的重要内容,对学校教 育质量评价、教师职务评聘和考核评价、 学生思想品德考核作出细化规定, 从教 育教学全过程和各环节落实"立德树人" 要求,推动形成教书育人、管理育人、科 研育人、实践育人、服务育人、文化育人、和水平。 组织育人长效机制。

要求、《条例》明确,高等学校应当建立健 全教师职业培训和发展、教学岗位职责、 教学工作规范、教学奖励、教授为本科生 授课等制度,强化教学激励机制,并通过 加大教学投入力度、创新培养模式和机 制、完善教学质量保障体系等措施,提高 教育教学质量。

市高等教育布局结构发展规划、学科布 局规划和职业教育规划的内容, 固化了 上海教育综合改革的经验和成果。比如, 此次的《条例》明确了规划的核心内容, 造性。

本报讯 (记者祝越 首席记者樊丽 将高校分类发展、地方高水平大学与学 科建设、学科专业设置应用型人才培养 等规划内容予以规定, 以凸显规划内容 的法律效力

据了解, 市教委目前正在研究制定 《上海高校分类管理指导意见》, 拟通过 高校分类设置与分类建设、人才培养分 类指导、学科专业分类发展、办学质量分 类评价,以及人事制度、经费投入、资源 配置的分类管理等举措,建立健全上海 高校二维分类发展体系,促进高校科学 定位、差异化发展,引导高校凝聚办学特 色,聚焦发展重点,立足各自领域争创一 流,全面提高本市高等教育的质量、内涵

《条例》还专门规定了"依法自主办 为更好地体现高校教书育人的相关 学"一章 13条内容,这也是此次高等教 育立法的亮点之一。《条例》明确,高校办 学目标以及依法落实办学自主权的相关 内容, 从保障学校权利和推进政府简政 放权两个方面规定了包括人员编制、职 称评聘、收入分配等多项具体措施。

此外,在支持学生创新创业、科研与 成果转化、资产处置等方面,也赋予高校 值得关注的是,《条例》还吸纳了本相应的自主权。在后续的工作中,市教委 将会同相关部门落实《条例》明确的具体 措施,进一步扩大高校办学自主权,充分 激发高校教师和科研人员的积极性和创

### 上海全力建设三个"建党高地"

安门"上海美术作品展,开展了一次别开 生面的党性党课教育。

记使命——贯彻落实党的十九大精神" 学习实践活动,着力推动习近平新时代 中国特色社会主义思想和十九大精神在 上海落地生根。"从石库门到天安门"是 上海着力打造的党性党课教育特色品 牌。这次美术作品展由市委组织部、市委 宣传部主办,市文广局承办,精心选取了 凝聚上海美术家多年心血的96件作品, 通过 "石库门""窑洞门""天安门""复兴

本报讯 (记者钱蓓)本市一群党员 门"等极具象征意义的"门"形象,生动记 干部和党代表、基层党支部书记代表昨 录了中国共产党96年风雨如磐、光辉灿 天来到中华艺术宫,观摩"从石库门到天 烂的伟大历程,呈现了"进行伟大斗争、 建设伟大工程、推进伟大事业、实现伟大 梦想"的史诗景象,既是一次高雅的艺术 当前,上海正在开展"不忘初心、牢 展出,更是一次深刻的党性和革命传统

> 市委常委、市委组织部部长吴靖平 出席活动并讲话强调,全市党员要牢记 习近平总书记殷切嘱托, 深刻领会上海 作为党的诞生地的特殊地位、特殊使命, 时刻不忘初心,矢志永远奋斗,走好新时 代的长征路,全力把上海打造成为建党 历史资源高地、建党精神研究高地、建党 故事传播高地。

## 打造跨行政区划检察院改革升级版

日起, 上海市人民检察院第三分院将集 中受理全市危害食品药品安全一审刑事 案件。三分院将借鉴环境资源案件办理 经验,组建食品药品办案组。这是27日 举行的推进司法体制综合配套改革、深 化跨行政区划检察院改革座谈会披露的 信息

截至今年11月25日的一年来,三 分院共受理环境资源案件环资案件63 106件,同比上升324%,提起公诉94 应改革发展要求的新时代检察官队伍。

本报讯 (记者沈竹士)明年1月1 件,已作出有罪判决74件。此外.三分院 积极探索生态环境领域刑事附带民事的 公益诉讼,仔细排摸公益诉讼线索,已对 两起案件开展诉前调查,并形成《上海城 市生活、建筑垃圾问题与建议》上报。

市委常委、市委政法委书记陈寅出席 并讲话要求,上海检察机关要以司法体制 综合配套改革为契机,着力打造跨行政区 划检察院改革的升级版,以开展大调研 活动为新载体,着力提升人民群众对法 件,同比上升186%;受理审查起诉案件 治的获得感、满意度,并着力打造一支适

#### 扬长补短,打造营商环境新高地

(上接第一版)

"在合法合规的前提下,理顺机制、 内部挖潜、深化改革的空间巨大。"经历 了星巴克一役之后,一线审批监管人员 对营商环境优化感受真切, 而这也正是 上海拉长自身长板、提升标杆高度的一 次积极实践。

#### 对标国际最好水平,补齐 短板弱项

营商环境好不好, 市场主体最有发 言权。欧莱雅这家跨国企业已经和上海 打了多年交道, 其中国公司副总裁兰珍 珍的说法很坦诚:"与其他国际大都市和 国内其他省市相比,上海营商环境还可 以进一步优化,在深化'放管服'、提高政 府服务效率的同时,要更着力于培育新 产业、新业态、新模式。'

围绕企业最关心的施工许可办理、企 业开办、纳税、获得电力、跨境贸易等领域, 上海正在以只争朝夕的精神,实施革命性 流程再造,尽快补齐补好现有的短板。

国际上,建设项目的审批效率是衡 量一个地区营商环境的重要指标之一 聚焦工程建设领域前端的投资建设审 批,浦东新区最近推出重磅改革,今后全 区范围内新建、改建、扩建的企业投资建 设项目 (除关系国家安全和生态安全、涉 及重大生产力布局、战略性资源开发和重 大公共利益的项目外), 带设计方案出让 土地的重点产业和功能性项目,企业从取 得土地到获批施工许可的全流程可在 24 个自然日内完成;未带设计方案出让土地 的项目,企业从取得土地到获批施工许可 的全流程可在80个自然日内完成。

先进经验,上海的改革有方向、有抓手、 优先等进行积极探索, 打造营商环境不 有举措

期盼"更快"。徐汇区就亮出了新招:12条 竞争力。

举措涉及证照核发全面提速、推进网上办 事进程、优化延伸窗口服务、着力降低准 入门槛等,区内新设企业将实现次日发 照,审批发证时限比法定时限减少一半。

甘当服务企业的"店小二",做到有 求必应、无事不扰——可以预期的是,上 海打造服务型政府,"该放的权要放得更 彻底,该管的要管得更科学、更到位、更 高效,服务要更精准、更贴心。'

#### 提供有效制度供给,打响 "上海服务"品牌

眼下,上海正在努力构筑战略优势, 全力打响"四大品牌"。其中,优质高效的 政府服务是"上海服务"品牌的应有之 义。上海社会科学院世界经济所所长权 衡表示,打响"上海服务"品牌,需要进一 步加快政府自身改革,加快建设服务型政 府,在"发挥市场在资源配置中的决定性作 用"的同时,"更好地发挥政府的作用"。

改革"刀刃向内",要在提供更好的 制度供给上不断有新的突破。浦东新区 今年花大力气深化"证照分离"改革,以 全面覆盖为目标,将548项企业市场准 入审批事项纳入试点范围, 通过取消审 批、审批改备案、实施告知承诺等方式,最 大限度地减少审批事项、优化审批流程。

坚持需求导向、问题导向、效果导 向,企业才能有更大的获得感。黄浦区建 立营商环境考核评价机制, 让市场主体 来评判,请专业第三方机构来评估,今后 将每年编制发布《黄浦区综合营商环境 白皮书》,量化统计、比较评估、优化完 善,促进政府提高工作效率和服务质量。

千帆竞发、百舸争流;不进则退,慢 对标国际最好水平,学习兄弟省市 进也是退。上海惟有围绕效率优先、创新 可替代的新亮点、新标识,才能形成强大 市场主体对"企业开办"的速度普遍 的"引力场",不断提升这座城市的核心

#### 体彩公报

排列 5 第 17355 期公告

中奖号码: 38492 每注奖金 100000 元

排列 3 第 17355 期公告 中奖号码: 3 8 4

直选每注奖金 1040 元 组选 3 每注奖金 346 元 组选 6 每注奖金 173 元

电话总机: (021)22899999 传真: (021)52920001(白天)

本报地址:上海市威海路 755 号

邮编: 200041 电子信箱:whb@whb.cn

发行专线电话: (021)62470350 广告专线电话: (021)62894223

本报北京办事处 北京市崇文门东大街 6号 8门 7层

电话(010)67181551 本报浙江记者站 杭州市庆春路 182 号 7 楼 电话(025)85430821 本报湖北记者站 武汉市长江日报路28号23楼E2室 电话(027)85619496

电话(029)89860038

电话(0571)87221696 本报陕西记者站 西安市曲江池南路 286 号 5 栋 1201 室 定价每月 30 元 零售 1.00 元

上海报业集团印务中心